

دكتورأشرف البنان



رئيس التحسرير عصام رفعست رئيس مجلس الإدارة ابراهيم نافع

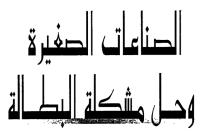
مدير التحسرير شهسيرةالرافعسي

نائب رئيس التحرير للشئون الفنية فائسسزة فهمسي

> الاشتراكات السنوية: جمهورية مصر العربية ٢٠ جنيها الدول العربية ٢٠ كامريكي دول اوروبا وافريقيا ٤٠٠ كامريكي باقى دول ألمال ٢٠٠ كامريكي

ترسن الاحتراكات بشيك أو حوالة برنينة بابنر مؤسسة الأهزام العنوان مؤسسة الأهرام - القاهرة - شارع الجلاء تلفؤن: «٢٨١٧» - ٢٠٠٠ - الرقم البرينة ١١٥١٠ - الرقم البرينة ١١٥١٠ - الرقم البرينة ١١٥١٠ - المؤسسة الأهزاء ١١٥١٠

ik@ahram.org.eg والتونية الإلكار وال



يعتورأ شرف البنان

تشهد الساحة الاقتصادية حاليا نقاشا كبيرا حول قضية الصناعات او المشروعات الصغيرة ، وقد تم مؤخرا إعداد مشروع قانون خاص ينظم عمل تلك المشروعات وعلاقاتها مع الجهات الرسمية في الدولة .

وفي وسط الدائرة البحثية والمناقشات العلمية تعددت الآراء والرؤي حول افضل اساليب التعامل مع هذا القطاع الحيوي والمهم في مجتمعنا ، الا ان نقطة الاتفاق كانت ضرورة تنظيم هذا القطاع واعطائه دفعة قوية ليقوم بالدور الذي يجب ان يقوم به في تنمية الاقتصاد والمجتمع.

وهي هذا الأطار لايمكن اغضال دور تنمية الصناعات الصغيرة هي حل مشكلة البطالة وهرص العمل العديدة التي يمكن ان يتي حها هذا القطاع اذا أعطي المساندة الكافية والدعم اللازم له.

في كتابنا هذا الشهر الذي يقدم تحليلا شاملا لظاهرة البطالة ويتناول باستفاضة وضع الصناعات الصغيرة ومجالات الاستفادة منها في اتاحة فرص العمل اللازمة للحد من مشكلة البطالة ، وذلك من خلال رؤية علمية ونظرية وعملية ايضا من خلال دراسات ميدانية اجريت علي اصحاب تلك الصناعات والمستفيدين والمتعاملين مع الجهات المختلفة الراعية للمشروعات الصغيرة..

نأمل أن يجد القاريء فيه متعة واستفادة.

والله الموطق

رئيس التحرير

تمهيد:۔

يـعاني الاقتصاد المصري، من أربع مشكلات أساسية تظهر في التضخم، والعجـــز في ميزان المدفوعات ، والمديونية الخارجية ، والبطالة (١٠).

ولــقد أصبحت البطالة المتزايدة منذ منتصف السبعينات ، ظاهرة عامـة في كل بـلاد العـــالـم تقريباً ، وإن اختلفت طبيعتها وأنماطها حسب ظروف كل بلد.

وتعتبر البطالة في مصر، مشكلة رئيسية، ومؤشراً لضعف الأداء الاقتصادي داخل الدولة، ويظهر هذا بشكل واضح في الجهاز الإنتاجي (^{۱)}.

ومما لاشك فيه، أن هناك صعوبات تواجه الباحثين الذين يتناولون مشكلة البطالة بالبحث، حيث تتفاوت تقديرات المصادر المختلفة بحجمها ، ومعدلات نموها ، وتقسيماتها، وخصائص المتعطلين ٠٠٠ الخ ،

وعلى أي حال فإن جميع هذه المصادر ، تـتقق على أن المشكلة قائمة ، وأن البطالة في مصر تتصاعد بشكل مستمر ومتزايد ،

ولقد ذكر البعض (")،أن مشكلة البطالة في مصر تتسم في الوقت الحاضر ببعض السمات والخصائص، منها المعدلات المرتفعة للبطالة السافرة، خاصة بين النساء والشباب والمتعلمين منهم علي وجه الخصوص ، كذلك تظهر مشكلة التشعيل الناقص في بعض القطاعات والتي يطلق عليها (البطالة المقتعة) ، وهي أحد أنواع البطالة في مصر ، والتي ظهرت نتيجة للنظام الاشتراكي الذي يقوم علي أساس النظام المركزي ، والتخطيط الموجه ، حيث كان إلحاق العمال بمراكز الإنتاج ، يقوم علي اعتبارات سياسية ، وليست اقتصادية، ونتيجة لذلك، حدث تضخم في عدد العمالة بما لا يقابله إنتاج حقيقي (١).

هذا ولقد سعت بعض الدول ، لإيجاد حلول مناسبة لمعالجة مشكلة البطالة ، من خلال المشروعات الصغيرة وخصوصا الصناعات الصغيرة ، حيث أثبتت التجارب العديدة التي قامت بها اليابان، وسويسرا ، وغيرها من الدول التي يطلق عليها النمور

6

⁽١) سعيد النجار، نحو استراتيجية قومية للإصلاح الاقتصادي، دار الشروق، عام ١٩٩١، ص ٣٨٠

^(۲) محمد عبد الغني حسن هلال، دراسات سكانية 👚 مهارات تطوير الأداء، مركز تطوير الأداء والتنمية،عام ١٩٩٥ ص ٩٥٠

^(۲) المرجع السابق، ص ۹۹،

⁽١) لمد حسن البرعي، الخصفصة ومشكلة العملة الزائدة خطبة قومية للعلاج ، مجلة البحوث القاتونية والأقستصادية، كلية الحقوق، جامعة المنصورة، بريل عام ١٩٩٧، ص ١٧١

الأسيوية (⁾ أهمية بالغة، في المساهمة الفعلية للتنمية الاقتصادية بشكل عام ، والنـمو الصناعي بشكل خاص ، مما يـساهم في إيـجاد فرص عمل ، تحد من مشكلة البطالة ، وتـعمل على رفع مستوى المعيشة للشعوب ،

من أجل ذلك، تتجه مصر والدول العربية وجميع الدول النامية حاليا، نحو تشجيع ودعم الصناعات الصغيرة، باعتبارها أحد الحلول الواعدة والسريعة لمعالجة مشكلة البطالة، وربما تعمل على دفع التنمية الشاملة المتوازنة للمجتمع في مختلف الأنشطة ، كما فعلت اليابان، والنمور الآسيوية ،

والجدير بالإشارة هنا ، أن هذه الأنشطة لا تقع علي عاتق الحكومة وحدها ، بل لابد من تحمل المجتمع جزء من هذه العملية ، لاسيما أن العالم قد شهد حركة واضحة للتحول من النظام المخطط مركزيا حيث كانت الأجهزة الإدارية والحكومية تسيطر علي الموارد الاقتصادية ، ووضع القرارات الأساسية - إلى نظام حر يخضع لقانون العرض والطلب (1)،

وتمشياً مع النظام العالمي الجديد ، بدأت مصر عملية إصلاح اقتصادي شامل ، أعتــمد على ثلاثة محاور أساسية هي :- الإصلاح الــمالي والنــقدي ، سيـــاسة التكييف الهيكلي ، السياسات الاجتماعية (٧) .

ونتيجة لـذلك قيد دور الدولة ، وتـأثرت فنة كبـيره من المجـتمع المــصري نــتيجة لــفلا التحول ، وذلك بـفقدان مــزايا كانت تــمنحها الــوظيفة الــوظيفة الــوظيفة الــوظيفة الــوظيفة المضمونة بعد التخرج مباشرة من خـلال وزارة القوي العاملـة ، باعتبار أن ذلك حـق مكتسب للخريجين ،

ونتيجة لذلك تكدس عدد كبير من العاملين بالهيئات الحكومية والوزارات ومنشآت القطاع العام ، من الخريجين ، بلا عائد يذكر من ذلك ، على هذه الجهات ، كما أن

^(*) وهي (الصين - هونج كونج - تايوان - كوريا الجنوبية - ماليزيا - تايلاند - إندونيسيا - الهند - الفليبين - باكستان سنغافرو 5 - سري لانكا) ، ولقد أطاق تعير الشمور الأسبوية لبيان قوة عدد من الدول الأسبوية التي استطاعت أن تتقوق في مجال المنافسة الدولية التجارة ، ونفرض علي المجتمع الدولي ترتيب جديد التوصيف دول العالم الكتصاديا ، والذي كان بخصر ما بين دول مشاعبة متقدمة ودول تلية ، خديث نصل التوصيف الجديد الدول التعالى المتقدم عام المعاددي العسد د ٣٠، عام (*) على السلمي، الإدارة الجديدة في ضور المتغيرات البيئية والتكنولوجية، كتاب الأهرام الإفكسادي العسدد ٣٠، عام

مؤهلاتهم كانت لا تتناسب مع الأعمال المسندة اليهم ، وذلك مرجعه إلى عدم توافق السياسات التعليمية مع سوق العمل ومتطلباته ، حيث ابتعدت السياسة التعليمية عن التطوير والاستكار ، وتمسكت (بالحفظ ، والتلقين)(^) ،

وسوف نلقي الضوء -إن شاء الله - علي السياسة التعليمية في مصر باعتبارها أحد الأسباب الهامة التي أدت إلى تفاقم مشكلة البطالة في مصر .

ولقد استهدفنا من هذه الدراسة الإجابة علي التساؤلات الآتية:-

أولاً:- ما الدور الذي يمكن أن تقدمه الصناعات الصغيرة في حل مشكلة البطالة في مصر ؟

وإذا كان هذا السدور إبجابيا فما حجمه ؟ وما طبيعة فسرصة السعمل التي تقدمها الصناعات الصغيرة (مؤقتة أم دائمة) ؟ ٠

ثانيا: - ما المعايير والقواعد التي تحكم وتنظم الصناعات الصغيرة في مصر؟

و تنظهر أهمية هذه الدراسة في التعرف على الدور الذي يمكن للصناعات الصغيرة أن
 تؤديه، للحد من مشكلة البطالة ، ولكي يتحقق هذا، سوف نتعرض إلى النقاط الآتية ...

١- دور الصناعات الصغيرة في الحد من مشكلة البطالة ،

٢- حجم المساهمة في حل مشكلة البطالة، ونسبة المستفيدين (كما ونوعا) .
 ٣- استمرارية هذه القرص ودوامها .

٤- دور القوانين والتشريعات في تحديد معايير الصناعات الصغيرة
 وحمايتها باعتبارها أحد الحلول لمشكلة البطالة ،

ولكي نحقق ذلك قمنا بطرح فرضين أساسين، وهما يقتصران على الهدف الأول والشاني، أما بالنسبة للهدف الثالث والرابع فسوف نقوم بسردهما من خلال تحليل النتائج المترتبة على ضوء الدراسة الميداني والدراسات السابقة في هذا المجال والإحصاءات.

أما بخصوص الفرض الأول، فهو فرض نظري، مفاده أنـه يــوجد علاقـة بين الصناعات الصغيرة ومشكلة البطالة،

أما عن القرض الثاني، فهو فرض بديل يتمثل في أنه لا يوجد علاقة بين الصناعات الصغيرة ومشكلة البطالة.

ولمكي نـصل إلى تـحقيق المهدف من الدراسة ، قمنا بتقسيمها إلى بابين، وخاتمة.

^{(&}lt;sup>A)</sup> المرجع السابق ، ص ١٠ ،

ففي الباب الأول، نتسناول مفهوم البطالة ، وأنواعها ، وكيفية قياسها، وأسبابها ، والترابها ، والترابها ، والآثار المترتبة عليها وذلك من خلال القصل الاول ، بعدها نستعرض أهم الحسلول التقليدية وغير التقليدية التي اتبعتها الحكومة، مع تقييم هذه الحلول ، وذلك من خلال القصل الثاني.

ونخصص الباب الثاني ، لدراسة مفهوم الصناعات الصغيرة محلباً ودوليا ، مع الإشارة إلى خصانصها وأهميتها الاقتصادية والاجتماعية وذلك في الفصل الأول . بعدها نتعرض إلى أهم النتائج التي أسفرت عنها الدراسة الميدائية التي قمنا بها على عينة قدرها ٣٠ مفردة من مستفيدى الصندوق الاجتماعي للتنمية، بمدينتي العاشر مسن رمضان، والحرفيين بالتساوي، وأيضا على عينة أخري قدرها ٣٠ مفردة من أصحاب الخبرة والمسئولين في مجال الصناعات الصغيرة وفي أكثر من عشرين جهة في مصر ، وفك كله من خلال عدد ٢ استمارة استبيان، خصصت الأولى للمستفيدين من الصندوق الاجتماعي للتنمية، وخصصت الثانية للمسئولين وأصحاب الخبرات في مجال الصناعات الصغيرة في مصر ، حيث تضمنت كل استمارة ٣٠ سوالاً، ودلك في الفصل الثاني ،

	آول _	الجاب الأ
طالة		دهغ
	*******	***********

لاشك أن ظاهرة البطالة ، تكاد تكون عامة بين مجتمعات العالم ، سواء المتقدم منها أو النامي، وإن تزايدت حدتها في هذه الأخيرة ،

وفي مصر تتنوع أشكال البطالة ، على الرغم من الدور الذي قدمته الدولة حتى وقت قريب ، باعتبارها المسنولة عن تشغيل الخريجين ، إلا أن هذا التشغيل كثيراً مالا يتفق وقدرات الشباب العقلية والبدنية ، وكذلك لا يتيح للشباب عائد يلبي متطلباتهم الأساسية (١)،

وهذا مرجعه ، إلى افتقاد الأجهزة والمؤسسات ومراكز المعلومات إلي البيانات والإحصاءات الدالة على حجم البطالة الحقيقي ، على الرغم من المجهود المبدول في هذا الاجاه ، مما يصعب مهمة متخذ القرار ، في وضع الخطط الكفيلة لعلاج المشكلة.

وفى محاولة جادة لتجنب هذه المشكلة ، قمنا بعمل زيارات ميدانية متعددة لأجهزة مختصة ، كالجهاز المركزي للتعبنة العامة والإحصاء (۱٬۱۰ في محاولة للوصول إلى معدل البطالة الحقيقي ، والذي يتفق مع الواقع بالنسبة لحجم المشكلة ، ونضيف بأن الدولة ، سبق وأن اهتمت بهذه المشكلة ، حيث تم إعداد وثيقة قومية متكاملة عن السكان وقوة العمل في مصر ، تم من خلالها تلافي أسباب الاختلافات ، ومنها سن العمل الذي كان يشكل خلافاً جوهرياً في عملية وضع الإحصاء، وكذلك في إطار المفاهيم العامة والتعاريف.

ولقد شارك في إعداد هذه الوثيقة جهات متعددة (۱٬۱۰ميث أخذت تلك الجهات في الاعتبار، عند وضع الوثيقة أهم الملاحظات التي كانت سببا في اختلاف الإحصاءات ، إلا أن ذلك لم يتم بشكل مستمر ودوري ، ولا ندري سببا لذلك .

^(۱) الملارة وهدان ، تأثير البطالـة علي زيادة معدلات الـجريمة في مصر ، مــعهد التـخطيط القومي ـ مذكرة خــارجية رقم١٥٢٦،

علم ۱۹۹۱، ص۰

⁽١٠٠) باعكباره المصدر الرسمي والقاقوني للدولة ، في مجال المعلومات والإحصاءات حيث صدر قرار جمهوري بإنشاقه رقم ٢٩١٥

[.] أسنة ١٩٦١ ، كذلك تم النوجه إلى معهد التخطيط القومي ، وأبيضا وزارة التخطيط ، ومركز المعلومات دعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء المصري ، وأيضا البنك المركزي المصري ، والبنك الأطلي المصري ، وينك مصر .

^{‹‹›} وزارة التغطيط ، وزارة المغوبي العساملة والسهجرة ، والبهار العركزي للتستظيم والإدارة ، والسجهاز العركزي للتعلق العامة والإحصاء ، ومركز العطومات دعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء ،

والأمر الذي لا يقبل الجدل، هو أن مشكلة البطالة في مصر قائمة ، ولا تحتاج إلى دليل، حيث يظهر لنا بوضوح حجم المشكلة، من خلال أعداد الخريجين سنويا والتي تنفع بهم الجامعات والمعاهد والمدارس، دون أن يجدوا فرصة عمل مناسبة، على الرغم من أنهم راغبون وقادرون وباحثون عن العمل .

وسوف نتناول في هذا الباب، مشكلة البطالة في مصر، مبينين مفهومها، وأنواعها، وكيفية قياسها، ثم نتناول أسبابها، بعدها نلقي الضوء علي الآثار المترتبة عليها اجتماعية كانت، أو اقتصادية، أو سياسية ، وذلك كله من خلال الفصل الأول ،

ونتعرض في الفصل الثاني إلى الحلول التقليدية لمعالجة مشكلة البطالة في مصر، وأيضاً الحلول غير التقليدية، مع تحليل وتقييم هذه الحلول ·

الفصل الأول البيطالة في مصر

ولقد ارتفعت أعداد المتحللين في مصر ، من ٥٥ و ١٦٦ ألف عاطل وذلك طبقا لتعداد عام ١٩٦٠ إلى ٤ ر٢٥ ألف عاطل طبقا لتعداد عام ١٩٧٦ ، بعدها ارتفعت أعدادهم إلي ٢٦ ١٠ مليون عاطل وفقا لتعداد عام ٢٦ ١٩٤ ، ثم ارتفع العدد إلى ٤٤ ١ ١ مليون عاطل طبقا لتعداد عام ١٩٩٦ ،

وإذا ما حاولنا تقسيم وتحليل هذه الفترة ، نلاحظ أن فترة السنينات ، قد اتسمت بالتوسع في التشغيل كما سبق الإشارة ، حيث ارتفعت نسبة العمالة الموجودة بالحكومة خلال الفترة من عام ١٩٦٧/٦٦ وحتى عام ١٩٧٣ إلى ٧٦ 7% سنويا .

وعلي الرغم من أن معدل البطالة ، قد انخفض خلال نلك الفترة ، إلا أنه لم يكن مرتبطا بالإنتاج ، إذ انخفض معدل البطالة خلال سنوات الركود الحاد (١٩٦٨ – ١٩٧٧) من ٢٥ ٧ % إلي ١٦ % ، ويعزي هذا التطور إلي التجنيد العسكري والزيادة في أعداد القوات المسلحة التي استوعيت أكثر من ، ١٥ ألف خلال تلك الفترة (١١).

^(۱) أكتوبية البحث العلمي والتكنولوجيا - قضية البطالة وتوفير فرص العمل " دراسات ووشائق " الجزء الأول - شركة مطابع الطويجي التجارية ، عام ۱۹۹۲ ، ص ۳۷ ،

أما عن فترة السبعينيات والثمانينات ، فنجد أنها اتسمت بالتحول ، حيث بدأت الهجرة الخارجية إلي الدول العربية (الدول النقطية) ، مما أدي إلى امتصاص عدد كبير من العمالة النشطة اقتصاديا ، بلغت ٢٠% من القوة العاملة.

والتزمت الحكومة يتعين باقي الخريجين في نفس الوقت ، وخلال هذه الفترة حدث تطور ملموس ، نتيجة لحالة الرواج الاقتصادي التي سادت خلال تلك الفترة ، حيث برز قطاع التشييد والبناء واستوعب نحو ٢٠% من العمالة جنبا إلى جنب مع القطاع غير الرسمي الذي يتكون من ١٤٤ ألف مؤسسة ، تستوعب كل منها أقل من عشرة عمال — ليصبحا البتين جديدتين في امتصاص العمالة ،

وعلى الصعيد الآخر ، تدهورت قدرة القطاع الزراعي في استيعاب العمالـة من نحو. ٣٠% في الستينات إلى 41% عام ١٩٧٦ إلى نحو ٣٧% عام ١٩٨٥ .

وُهُذا يرجع إلى تُصاعد أَجور العمالة في قُطَاع التشييد ، مما أوجد حافزاً قوياً لانتقال العمالة الزراعية إلى قطاع التشييد ، كما عجزت كل من الصناعات التحويلية والقطاعات الأخرى عن خلق فرص عمل تذكر بسبب اتباعها فنون إنتاجيه كثيفة رأس المال ، قليلة العمالة .

وأخيراً ، فلقد تميزت هذه الفترة، بتصاعد دور المهجرة الداخلية ، وقطاع التشييد والبناء، والقطاع غير الرسمي كاليات أساسية ، بجانب التشغيل الحكومي في إحداث التوازن الظاهري في سوق العمل ، وتحقيق مستوي مرتفع من التشغيل.

وعن فترة الثماتينيات وحتى التسعينات ، نجد أن تلك الفترة قد عجزت عن الاستمرار في تحقيق التوازن ، بين المعروض من العمالة ، والمطلوب منها ، في سموق العمل ، ومرجع ذلك ، إلي تعرض الاقتصاد المصري في هذه الفترة لأرمة حقيقية صاحبها ضعف الرواج الاقتصادي — الأمر الذي دعا الحكومة إلي خفض المعدل السنوي لتوظيف الخريجين، في الوقت الذي تزايد فيه أعداد الخريجين سمنويا، مع تقلص الإفقاق الاستشاري في قطاع التشبيد والبناء، وتباطق قدرته على استيعاب العمالة، فضلا عن تشبع القطاع غير الرسمي ، وعدم قدرته على امتصاص المريد من المتعطين (١٦٠).

من ناحية أخري، تراجع الطلب الخسارجي على العمالة المصرية، وكذلك شهد مسوق العمل عودة للأيدي العاملة المصرية المهاجرة، كذلك ضاعفت أزمة الخليج وعودة نصف مليون عامل مصري من الكويت والعراق والدول العربية الأخرى، من حدة مشكلة البطالة والتشغل.

⁽۱۳) المرجع السابق ، ص ۲۹ ،

ولقد صاحب كل ذلك قيام الحكومة المصرية عام ١٩٨٦، في تبني سباسة الإصلاح الاقتصادي ، وذلك بتنظيم القطاع العام، وتشجيعه على التخلص من عبء العمالة الزائدة. وقد ترتب علي ذلك انخفاض العمالة الصناعية من ١٠٥ الف عام ١٩٨٤ إلى ١٢٥ الفي عام ١٩٨٠ إلى ١٢٥ الفي عام ١٩٨٠ إلى ١٩٨٤ المن عام ١٩٨٠ المن ينتضح أن سوق العمل المصري، يعاني من مشكلات حادة امتدت جذور ها إلى السئينيات ، وتفاقمت خلال السبعينيات ، وحين انفجرت الازمة الاقتصادية في منتصف الثمانينات ، ازدات اختلا لأسمعينيات وبينا العملينيات ، وبين العقومة المناتقر الاستقرار وبلغت مشكلة البطالة مستويات حرجة تهدد الاستقرار السياسي والاجتماعي(١٠١).

وباستعراض أوضّاع البطالة في مصر خلال فترة التسعينات ، نجد أنها مستمرة في الزيادة ، إلا أن الدولة تحاول زيادة فرص العمل المتاحة للحد من مشكلة البطالة ، وبالتالي نقص معدل البطالة ،

والخلاصة هي أن مشكلة البطالة في مصر ، تمتد جذورها إلى سنوات طويلة مضت ، نتيجة أسباب متعدة ، انت إلى ظهورها وتفاقمها في الاقتصاد المصري ، وخاصة بين حملة السوهلات بصفة عامة ، وخريجي الجامعات بصفة خاصة ، حيث السارت الإحصاءات المتاحة ، بخصوص توزيع المتعطلين بحسب الحالة التعليمية إلى أن أغلبية المتعطلين من خريجي المؤهلات العليا ، وفوق المتوسطة ، والمتوسطة حيث بلغت نسبة المتعطلين من حملة المؤهلات العالم ، والمحالي المتعطلين عام ، ١٩٦٠ ، بعدها زادت هذه اللسبة إلى ٣ ر ٢ ٩ % من إجمالي المتعطلين في عام ١٩٨٠ ((١٠٠٠) ولقد وصلت إلى ٨ ٩ % من إجمالي المتعطلين عام ١٩٩٦ .

ومن هنا يتضح أن اغلب أنواع البطالة في مصر ، هي بطالة متعلمين ، ونظراً لأهمية التعليم ودوره في مصر ، وباعتباره أحد الأسباب المؤدية إلى تفاقم مشكلة البطالة في مصر، فإننا سوف نتناول تلك السياسة بالدراسة والتحليل فيما بعد ، وهذا لا يمنع من إلقاء الضوء عليها سريعاً ، وخصوصاً عقب قيام ثورة ٢٣ يوليو ٢٩٥٢.

حيث أسفرت ، سياسة تشجيع الدولة للتعليم بكل مراحله عن زيادة وتفاقم مشكلة البطالة في مصر ، نظراً لقيام الدولة بتبني سياسة التعليم المجاني في جميع مراحل

⁽¹⁴⁾ المرجع السابق ، ص ص ١٠٤٠ ٠

^(**) عبد الراضي عبد الدايم ، صلاح على صلح فضل الله ، دور السيمشروعات (المستاجات) المستسؤرة في حبل مشكلة البطالية بالمؤتمر العلمي السلوي الشاتي للأوضاع القلولية و الأقتصاديية للعسال في ظلل المنظون المقالية و الأقتصادية العسال في ظلل المنظون المنطقة و العالمية (القامرة ٢١ سـ ٢٢ مارس عام ١٩٩٧) ، كلية المفلوق ، جامعة المنصورة عام ١٩٩٧ ، ص من ٢٠ ٣ مار ٢٠٠٠ ، ص

التعليم المختلفة من المرحلة الابتدائية ، وحتى مرحلة الدراسات العليا ، على الرغم من أن هذه السياسة لا تتفق مع احتياجات المجتمع ، من التخصصات المختلفة ، في أسواق العمل على وجه الخصوص ، مخالفين بذلك نص المادة الثامنة عشر من الدستور المصري والتي تنص على أن " التعليم حق تكفله الدولة ، وهو الزامي في المرحلة الابتدائية وتعمل الدولة على مد الإلزام إلى مراحل أخري ، وتشرف على التعليم كله ، وتكفل استقلال الجامعات ومراكز البحث العلمي ، وذلك كله بما يحقق الربط بينة وبين حاجات المجتمع والإنتاج " (١١)،

ونتيجة لهذه السياسة ظهرت فجوة كبيرة بين مخرجات العملية التعليمية من ناحية ، وبين الاحتياجات الفعلية لسوق العمل المصري من ناحية أخري، مما أدي إلى وجود فائض ، يزيد عن الحاجة من القوة العاملة في بعض التخصصات ، وربما في كل التخصصات والمهن وسوف نلقي الضوء على هذه السياسة بشكل أكثر توسعا ، عندما نتعرض لأسباب المشكلة ،

وننتقل إلي المبحث الأول الذي يتناول مفهوم البطالة ، وأنواعها ، وكيفيه قياسها ، بعدها نلقي الضوء على أسياب المشكلة وكيف تفاقمت في المبحث الثاني ، وأخيراً نستعرض الآثار المترتبة على البطالة اجتماعية كانت أو اقتصادية أو سياسية ، وذلك كله من خلال المبحث الثالث من الفصل الأول .

المبحث الأول

مفهوم البطالة - أنواعها - كيفية قياسها

يختلف مفهوم البطالة ، من منظور إلى منظور ، حيث نجد أن المنظور الاجتماعي، يبحث عن الظواهر السلبية التي يترتب عليها الكثير من المشكلات الاجتماعية للبطالة ، والتي تظهر في زيادة الجرانم ، وبعض السلبيات في المجتمع .

فإذا ما توجها إلى المنظور الاقتصادي للبطالة ، نجد أنه يهتم بالمشكلة من حيث أشكالها ، وأنواعها ، وأسبابها ، كما يمتد التحليل الاقتصادي إلى أبعد من ذلك، ليسجل الاختلالات الهيكلية للنظم الاقتصادية والتي تعوق التشغيل الكامل ، ويتعثر النظام الاقتصادي في خلق فرص جديدة للعمل لكل قادر عليه (١٧).

⁽١٠١ دستور جمهورية مصر العربية ، مجلس الشورى ، عام ١٩٨٩ ، ص ه .

⁽۱۷) أكاديمية البحث العلمي – المرجع المنابق ص ٢ – ص ص ٢٠ ، ٢٩ ،

أما عن المنظور السياسي للبطالة ، فنجد أنه يدرس الآثار المترتبة علي انتشار ظاهرة البطالة بين الشباب وعلاقة ذلك بعزوف هؤلاء الشباب عن المشاركة في الحياة السياسة ، وهذا راجع لعدم اقتناعهم بالدور الذي تؤديه الدولة لمواجهة مشكلة البطالة في مصر ، وهذا يساعد علي إيقاع أغلب الشباب الذين لا يجدون فرصة عمل ، فسريسة في مصر ، والإرهاب ، وكذلك الإدمان.

أما المنظور الإحصائي الديموجرافي لمفهوم البطالة ، فهو الذي يهتم بالتعسريفات والمحددات التي يمكن بمقتضاها ، اعتبار الفرد مشتغلاً ، أو متعطلاً ، وكذلك يقوم بتعريف من هم الأفراد الذين يعتبرون داخل قوة العمل ، ومن هم الأفراد الذين يعتبرون داخل قوة العمل ، ومن هم الأمار.

والجدير بالذكر ، أن جميع المفاهيم السابقة ، لها أهميتها ، وعلى ذلك سوف نتناولها بالدراسة والبحث ، لاسيما المنظور الاقتصادي والاجتماعي للبطالة ، نظراً لان البطالة لم تكن فقط ، فقد لطاقة عاطلة ، ولكنها أيضا مؤثراً قوياً لحياة أفراد المجتمع ، لائها تؤثر بشدة علي سلوكياتهم ، وتصرفاتهم ، ومن هنا تظهر خطورتها ، حيث نجد أن هذه المشكلة في مقدمة المشكلات التي تهتم بها مختلف الدول ومنها مصر.

المطلب الأول مفهوم البطالة

البطالة في اللغة ، تعني التعطل ، وفي هذا يقال " بطل الأجير (بالفتح) يبطل بطالة ـ أي تعطل فهو عاطل ، وتعطل الرجل إذا بقي لا عمل له " (١٨) .

آما البطالـة في الاصطلاح فلها أكثر من مفهوم " فهي الفاقد البشري غير المستغل عند الاقتصاديين " ، سواء كان هذا الفاقد البشري كاملاً أو ناقصاً ، ويظهر ذلك في نوعي البطالة السافرة والمقنعة ،

وَلَقد عرفها البعض (١٠٦)، بأنسها " الحالـة التي يوجد فيـها القادرون والراغبون في العمل من الأفراد، في حالة تعطل تام عن العمل ، سواء كانوا يشغلون أعمالاً من قبل وتم الاستغناء عنهم أو من الذين انضموا إلى سوق العمل حديثاً ·

وهذا التعريف أخذ به الجهاز المركزي للتعبية العامة والإحصاء في عملية حساب المتعطلين ، ونسبة البطالة المسافرة في مصر ، إلا أن مفهوم البطالة قد يرتبط بصور

⁽١٨) العلامة ابن منظور ـــ راجع لسان العرب المحيط ــ طبعه لسان العرب بيروت ، يدون تاريخ •

 ⁽١٠) عبد المنعم محمود حبيب - مشكلة البطالة ومعالجتها بالحلول غير التقليدية - مجلة التمرة الإدارية الحد ١٥ / سيتمير
 عام ١٩٩١ ، ص ١١ .

أخري من الأفراد الذين يعتبرون عاطلين جزئياً ولا تستغل قدراتهم وطاقتهم الإنتاجيـة كاملة ، وقد يكونون من الذين لا يعملون كل الوقت مثل البطالة الموسمية ، وقـد يكونـون من الذين يتعرضون للبطالة المؤقّتة (١٠٠٠ ،

وهناك الكثير والكثير من أشكال البطالة ، والتي سوف نتعرض لها بشكل سريع في المطلب الثاني ·

ولا شك أن البطالة السافرة في مصر ، هي محور البطالة ، وبالتالي سوف يتم التركيز عليها ، نظراً لأمها أكثر انتشارا ، ولسهوله حسابها نوعاً ما ، ونظراً لأن معدل البطالة في مصر يقاس على أساسها ، وكذلك عدد المتعطلين في أي بلد .

هذا ولقد عزفت البطالة أيضاً بأنها " غياب أو قلة المعساهمة في النشاط الاقتصادي خلال فترة مرجعية قصيرة ، مع توافر القدرة علي العمل ، والرغبة فيه (٢١) .

ولقد كان التقليديون يشترطون البحث الجاد عن العمل ، خلال الفترة المرجعيــة و أهميتها بالنسبة لعدد المتعطلين ·

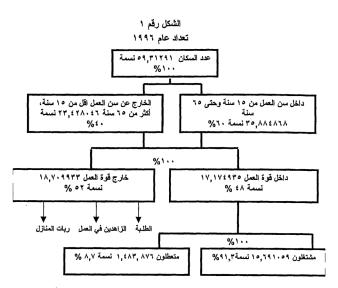
حيث يمكن افتراض ، أن الفترة المرجعية يوم واحد مثلاً ، وفي هذه الحالة ربما تشكل نسبة البطالة معدلاً أعلى ، إذ ما قورنت بفترة مرجعية أخري ولتكن أسبوعاً مثلاً •

ومن هنـا نجد أيضا ، اختـالف النسب الإحصائيـة ، وسوف نتنـاول هذا الموضوع بالدراسة عندما ننتقل إلى المطلب الثالث والمتضمن طريقة قياس معدل البطالة ،

ولتوضيح مفهوم البطالة أكثر ، يمكن الاستعانة بالشكل رقم "١." ، حيث يوضح هذا الشكل مفهوم البطالة ، من خلال تقسيمات السكان ، وفاتهم ، وأحدادهم ، وذلك طبقا لتعداد عام ١٩٩٦ الصادر من قبل الجهاز المركزي للتعينة العامة والإحصاء .

⁽٢٠) المرجع السابق ، ص ١١ ،

⁽۲۱) تلار فرجتي ــ سياسة التضغيل في البلدان العربية ــ الجزء الأول. الدراسات الأسلسية ــ منظمة العمل العربية ــ مكتب العمل العربي ــ منظمة العمل الدولية ــ البطلة المقهم والقياس بالتركيز علي حالة مصر، عام ۱۹۹۳ ، ص ۳۹۰،



وبالنظر إلى الشكل رقم "١" يتضح أن عدد سكان جمهورية مصر العربية المقيمين داخلها قد بلغوا ١٩٠٤، ١٩٠٥ نسمة، هذا العدد ينقسم إلى قسمين، القسم الأول داخل سن العمل، وهم الأعداد الذين تزيد أعمارهم عن ١٥ سنة وتقل أعمارهم عن ١٥ سنة، حيث يبلغ عددهم ٣٥،٨٠٤,٨٦٨ نسمة، بنسبة ٢٠% من عدد السكان الإجمالي كما هو موضح بالشكل رقم "١" ،

أماً عن القسم الثاني فهو خارج سن العمل ، وهم السنين تقل أعمارهم عن ١٥ سنة، و يزيد عمرهم عن ١٥ سنة، حيث يبلغ عدهم ٢٦,٤٢٨,٠٤٦ نسمة بنسبة ، ٤% من عدد السكان الإجمالي ، كذلك يوضح الشكل الداخلين في قوة العمل، والذين بلغ عددهم ١٧،١٧٤،٩٣٥ نسمة ينسبه ٨،٤% من العدد الإجمالي للداخلين في سن العمل،

وعلى الجانب الآخر، نجد أن الخارجين عن قوة العمل ، بلغ عددهم ١٨،٧٠٩،٩٣٣ انسمة بنسبة ٣ ٥% من العدد الإجمالي للداخلين في سن العمل، وهم الطلبة بكافة مرا حلهم التعليمية، والزاهدون في العمل لوجود إيراد أسهم ، وربات البيوت، وأصحاب المعاشات ،

كما يوضح هذا الشكل، المشتغلين والمتطلين ، حيث بلغ عدد المشتغلين في سن العمل ١٠٥١٩ نسمة ، بنسبة ١٩٥٣ من العدد الإجمالي للداخلين في قوة العمل، أما عن المتعللين فقد بنسبة ١٩٥٣ من العدد الإجمالي للداخلين في قوة العمل وهي أعداد البطالة في مصر (١٣).

والجدير بالذكر أنه لا يمكن لنا عمليا متابعة التطور الزماني والمكاني للبطالة نظراً لأن عملية تحقيق التطابق بين التعريفات الخاصة للبطالة في العملية الإحصائية صعب للغاية، وذلك يرجع إلى طول الفترة المرجعية ، وأيضاً لاختلاف سن العمل ، كما سبق الإشارة، وسوف يظهر هذا من خلال استعراض الجدول رقم "١" بالملحق، والذي يتضمن تطور أعداد المتعطلين منذ عام ١٩٦٠ ، وحتى عام ١٩٩٦ .

ويتضح من هذا الجدول، أن قوة العمل قد بلغت ٥٤٤٠ ألف نسسمة عام ١٩٢٠، بعدها زادت إلى أن أصبحت ١٠٢٦٥، الف نسمة عام ١٩٧٦، ثم زادت الى ١٣٢٠٣٠. لك نسمة في عام ١٩٨٦، وأخيراً زادت لتصبح ١٤١٤٠٤٠ نسمة في عام ١٩٩٦.

وأذ ما انتقلنا إلى معدل البطالة، خلال تلك السنوات، نلاحظ أن في عام ١٩٦٠ كان معدل البطالة ٢ر ٧٠، في حين كان ٥٥ عام ١٩٧٦، ولقد أصبحت ٨ ر ١٠ ١ عام ١٩٨٦، وأخيراً أصبحت النسبة ٧ر ٨٠ عام ١٩٩٦، وأخيراً أصبحت النسبة ٧ر ٨٠ عام ١٩٩٦،

ويتحليل تلك المعدلات والإحصاءات ، نجد أنها لا تمثل تطورًا حقيقياً المعدل البطالة في مصر ، نظراً لأن سن العمل الذي أخذ به في حساب معدل البطالة بالنسبة لتعداد عام ٩٩٦ ، قد ٩٩٦ ، قد أما ١٩٨٦ ، قد أخذ بحساب معدل البطالة على أساس سن العمل اعتباراً من ست سنوات ، إلا أن تعداد

^{(&}quot;") عمل البلحث – من خلال كتّـاب الإحصاء السنوي (١٩٩٧ – ١٩٩٨) ، يونيه ١٩٩٩ ، وأيضاً النتـالج الأوليـة لتــعداد السكان لعام ١٩٩٦ ، الجهاز المركزي للتعبلة العامة والإحصاء ،

عام ١٩٩٦ قد أخذ بحساب معدل البطالة علي أساس سن العمل اعتباراً من ١٥ سنة، وذلك طبقاً لما جاء بالاتفاقيات الدولية والمعاهدات والقوانين، بخصوص سن العمل،

ونضيف إلى ذلك، نقطة هامة، ألا وهي خروج فنة كبيرة جداً ، من تعداد الجهاز المركزي للتعبنة العامة والإحصاء ، وهي فنة الطلبة بكافة مراحلهم، والزاهدون في العمل، وريات البيوت، ومن بلغوا سن المعاش، وهم نسبه كبيرة بالنسبة لقوة العمل الإجمالية، وبالتالي كان يجب إدراجهم ضمن قوة العمل وليس خارجها، نظراً لأن الواقع الذي نشاهده حالياً في مصر، هو نزول المراة إلى ميدان العمل اليومي وخصوصاً المرأة الريفية حيث نجدها يوميا بالأسواق التجارية، كذلك الطلبة، تجدهم يعملون في بعض الاشطة الاقتصادية على الرغم من أنهم في مراحل التعليم المختلفة، وأيضاً اصحاب المعاشات كل هؤلاء هم داخل قوه العمل، وليسوا خارجها، على اعتبار أن بعضهم يشارك في العمل فعلاً،

ومن هذا نري، أن دخول هؤلاء ضمن قوة العمل، ريما يؤدي إلى زيادة أعداد المتعطلين وبالتالي البطالة، والتي يمكن أن تصل إلى ٢ % من عدد القوة العاملة.

ولقد قامت الحكومة بمحاولة جادة ، لكي تعالج أهم مشكلة تقف حائلاً دون حساب معدل البطالة، ألا وهي سن العمل، حيث تم التعاون والتنسيق بين وزارة التخطيط ، ووزارة القوي العاملة، وجهات أخري متعددة، سبق الإشارة إليها من قبل، بقصد تلافي أسباب الاختلافات بين هذه الجهات في التعريفات والمقاهيم العامة للبطالة .

ويشير الجدول رقم "٢" إلى البيان الإجمالي للقوة العاملة ، ومعدل البطالة ، لعام ١٩٩٥ ، بعد ما تم تلافي أسباب الاختلاف بين الجهات ، حيث نجد أن إجمالي القوة العاملة قد بلغت في عام ١٩٩٥ ، ١٩٣٠ ، ١ نسمة وأن عدد المتعطلين قد بلغ ١٠٧٤ ، نسمة ، أي بنسبة قدرها ٤٧٤ ا ١ %تقريبا من النسبة الإجمالية لقوة العمل .

وبتحليل باقي البيانات الواردة في الجدول رقم "٢" يتضح أن نسبة المتعطلين من حملة المؤهلات العليا ١٥ و ١٤% ، ونسبة المتعطلين من جملة المؤهلات فوق المتوسطة $3 \circ (\%)$, وأن نسبة المتعطلين من المؤهلات المتوسطة تساوي $1 \circ (\%)$ وأن نسبة المتعطلين من المؤهلات الأقل من المتوسطة $9 \circ (\%)$.

⁽٦٦) حصل الباحث، على هذا البيان من قبل مركز المعلومات دعم اتخاذ القرار التابع لمجلس الوزراء وذلك بتاريخ ٢٠٠١/١/١٠

مما سبق يتضح ، أن البطالة الموجودة في مصر، بطالة متعلمين تزيد يوماً بعد يوم حتى أصبحت نسبتها 84% من عدد المتعطلين في مصر ،

وهذا - بلا ريب - يشير إلى مشكلة خطيرة للغاية ، أهمها هي أن ما تدفع به الجامعات والمعاهد والمدارس سنويا ، لسنا في حاجة إليهم جميعاً ولكن في حاجة إلى بعضهم فقط ومع الأسف الشديد، إن أحدث بيان تم من خلال الوثيقة التي سبق الإشارة إليها عام ٩٩١ ، ولم يتم بعدها تحديث لتلك البيانات لأسباب غير معلومة ، إلا أن هناك بيانا حديثاً لمركز المعلومات، التابع لمجلس الوزراع (٢٠).

ويشير الجدول رقم ٣٣" إلى هذا البيان، حيث يتضح منه أن عدد القوي العاملة في مصر بلغت ١٨٠٢٥،١٠٠ نسمة ، في حين بلغ عدد المتعطلين من الذكور والإلماث ١٨٤٠٠٠ نسمة.

وأيًا ما كان صحة هذه النسبة، فأن البيانات والإحصاءات تعطي مؤشراً عن الوضع الحالي، والتي يمكن من خلالها الإجابة علي تلك الأسئلة، وهي أين نحن الآن ؟ وإلي أين؟ وما الذي يمكن أن نفعله ؟.

ويشكل عملي يمكن القول بأن الإحصاء يساعد علي التخطيط واتخاذ القرار الصحيح والمناسب لحل أي مشكلة حيث يقال" إن التخطيط السليم، أساسه إحصاء سليم" ويقال ايضاء " إن بدون إحصاء سليم، لا يمكن الحصول على خطة ناجحة "

ولكي نتعرف أكثر علي مشكلة البطالة ، فإننا نخصص المطلب الثاني ، لكي نستعرض فيه أشكال البطالة، وأنو إعها

المطلب الثاني

أشكال البطالة وأنواعها

عرفنا فيما سبق مفهوم البطالة ، وقلنا أنها زيادة القوى البشرية التي ترغب في العمل، وتبحث عن فرصة العمل التي يتيدها المجتمع،

وفي هذا المطلب سوف نتحدث عن البطالة من جانب آخر، ويظهر هذا الجانب في أشكالها المختلفة .

حيث صنف الاقتصاديين البطالة إلى منظورين الأول هو شكل البطالة، واللذي يتحدد في . نوعين، هما : البطالة السافرة، والبطالة المقتعة .

⁽۱۱) مركز المعلومات دعم انتذا القرار مجلس الوزراء المصري – تم الحصول عليه بشاريخ ۲۰۰۰/۸/۳۰ – وهذا البيان بناريخ ۱/۱۰۰/۲۰۰ ومصدره الرئيسي هو وزارة القري العاملة،

أما عن المنظور الثاني ، فلقد حدوه الافتصاديين بأنه منظور مصدر البطالـة و سبب البطالة، حيث تحددت في البطالـة الدوريـة ، والبطالـة الاحتكاكيـة ، والبطالـة الموسمية (٢٠).

وفيما يلي نوضح هذا التصنيف ، فبالنسبة لمنظور الشكل نجد أنه يتحدد في نوعين، النوع الأول :البطالة الممافرة، والنوع الثاني : البطالة المقتعة ،

أولاً: البطالة المعافرة: - هي " الحـــالة التي يـوجد فيــها بعض أفراد قوة الـعمل في المجتمع دون عمل ، على الرغم من أنهم يبحثون عن عمل"،

وتنقسم البطالة السافرة بدورها إلى نوعين ، النوع الأول : البطالة الاختيارية ، النوع الثاني : البطالة الإجبارية.

وتظهر البطالة الاختيارية، عندما يرفض الفرد فرصة العمل المتاحة علي الرغم من قدرته، ورغبته في العمل، وذلك أملاً في الحصول علي فرصة عمل أفضل، أي ذات الذخل الأكبر أو التي تتناسب مع مستواه التعليمي والتدريبي،

أما عن البطالة السافرة الإجبارية فهي "الحالة التي لا يجد القرد أي فرصة عمل علي الرغم من كونه قادراً على العمل وراغباً فيه ".

ثانياً: البطالة المقنعة: - هي "البطالة التي تكون عليها العمالة في حالة استبعاب كامل لطاقتهم، وتظهر بصور متعدة منها".

ـ أنهم يشغلون وظائف لا تستوعب إلا جزءاً من وقتهم ، ويتـطلعون إلى وظائف تشـغل وقتهم بالكامل.

 أنهم يشغلون وظائف تستوعب وقسهم بالكمام ، ولكن هذه الوظائف لا تستطلب مستوى مؤهلاتهم العملية أو مهاراتهم وتدريبهم .

أشهم يشغلون وظائف تشغل وقتهم بالكامل ،وتتطلب هذه السوظائف مؤهلاتهم
 ومهاراتهم، إلا أن إنتاجية هذه الفئة منخفضة (۱۲) ،

^(°) حدي الغذي ، أساسيات علم الاقتصاد ، المكتبة المصرية اللبنانية ومكتبة عين شمس ، بدون تاريخ ، ص ص ٢٨٧، ٨٨٨ .

⁽٢١) المرجع السابق ، ص ٢٨٥

والجدير بالذكر أن هذا النوع من البطالة ، يتحقق علي الرغم من أن البجداول الإحصائية للبطالة لا تذكرها، والدول ذات الأسطمة الاقتصادية المتعثرة تجسد هذه الطاهرة في المشروعات الزراعية الصغيرة ، حيث يعمل جميع أفراد الأسرة، علي السرغم من انخفاض إنتاجية العمل وانعدامها، وكذلك قد تدفع الاعتبارات السياسية، والأسطمة القالمة المسابقة، إلى استخدام الأبدي العاملة في الإدارات والوحدات الاقتصادية التابعة لها، بما يجاوز اقتصاديا الحاجة إليها، كما هو في مصر (٧٧).

أما عن منظور المصدر للبطالة أو "سبب البطالة" فنجد أنها تتحدد في أنواع مغتلفة مبن البطالة ، وهمي البطالة الدورية ، البطالة الموسمية ، البطالة الاحتكائية ، البطالة الهيكلية ، وسوف نتعرض لهم تباعاً .

أولاً: البطالة الدورية: - هي أهيم أنواع البطالة، نظراً لأنها أشر من آشار الركود الاقتصادي، وتظهر فيما لا يكون الطلب الكلي علي السلع والخدمات كافيا بالدرجة التي تهيئ فرصة العمل لكل قالر علي اداء العمل وراغب فيه، حيث ينغفض الناتج القومي، نتيجة انغفاض الاتفاق القومي، بسما يودي إلى اتجاه المشروعات إلى إنتاج قدر أقل من السلع والخدمات، وبالتالي تقليل عدد العمالية لديها وعلي ذلك فالبطالة الدورية بطالة إجبارية، تظهر سماتها في أنها تحدث خلال فتران زمنية غيرمنتظمة ،

ثانيا: البطالة الموسمية: -هي البطالة التي تحدث نتيجة التغيير الطبيعي لمعدلات الإنتاج، وهي تنشأ نتيجة الاخفاض المنتظم نسبياً في النشاط الاقتصادي، وهي لا تتحقق إلا في القطاعات الإنتاجية مثل (التشييد، الزراعة،الصيد، الصناعات المرتبطة بها، أو في مجال الخدمات الفندقية) (* *) ، •)

ثالثاً: البطالة الاحتكاكية: هي البطالة التي تمثل الفترة التي يوجد فيها الفرد بدون عمل بين فترتي عمل ، وهدذه الفتسرة هي الفترة اللازمة للبحث عن عمل مناسب إشر الفضاء علاقة العمل لأي سبب كان، وتتحقق هذه الصورة من البطالة بصفة رئيسية في إطار السهجرة من الريف ، حيث يخرج أبناء الريف إلى المدن الكبرى، والمراكز الحضرية تاركين انشطتهم الزراعية أو الخدمة في الريف بهدف البحث عن فرصة عمل أفضل أو أكثر ملاءمة من وجهة نظرهم.

⁽١٣) من عبد الرحن قوس ، فقد الدخل كاثر الإلهاء علاقة السعل - بين ضرورات التعويض وكيفـــــة السقضاء على أسبابه - عكنة الجلام بالمنصورة ، بدن تاريخ ، من ١٠ - "حدى المناسبة" – المنابة المناسبة المناسبة على المناسبة المناسبة على المناسبة المناسبة

رابعاً: البطالة الهيكلية: - هي أحد أنواع البطالة الإجبارية والتي تتميز بأن بها فرص عمل ، ولكن تتطلب هذه الفرص مهارات ومتطلبات ربما لا تكون موجودة عند بعض الأفراد المتعطلين أو جميعهم ،

وبعد استعراض هذه الأثواع ، يتضح بأنه قد يحدث أحياناً صعوبة ، في التفرقة بين أنواع البطالة التي تظهر في وقت واحد ، وهنا يأتي السوال: هل هذه البطالة الحتكاكية، أو هيكلية، أو دورية ؟ والإجابة عن هذا ، هي أن البطالة موجودة أيا ما كانت أسبابها، ولكن كيف يمكن قياسها ؟ هذا ما سوف نتعرض له في المطلب القلام .

المطلب الثالث

قياس حجم البطالة

لقد زادت نسبة البطالة السافرة ، نتيجة عدم قدرة الحكومة علي استيعاب المزيد من القوي العاملة ، كما تعذر على القطاع العام ذلك ، نتيجة عدم قدرة هذا القطاع على استغلال الطاقة الصناعية لديه ، وعدم تطوير منتجاته (٢٠١).

ومن هنا ظهر عجـز المجتمع ، في تحديد الأنشطة الإنتاجيـة اللازمـة لإنتاج سلع ، أو لتقديم خدمات مطلوبة على المستويين المحلى والدولى ،

ولكي نتمكن ، من إيجاد الحلول العاجلة والسريعة لمشكلة البطالة ، لابد من تحديد حجم المشكلة ، وذلك من خلال التعرف على طريقة قياس حجم البطالة ،

من المعروف أن " معدل البطالة يساوي مجموع أحداد المتعطلين علي مجموع أعداد قوة العمل ".

أى أن معدل البطالة = مجموع أعداد المتعطلين × ١٠٠

مجموع أعداد قوة العمل

ولإيضاح كيف يمكن قياس معدل البطالة ، سوف نستعين يتعداد عام ١٩٩٦ الصادر من الجهاز المركزي للتعينة العامة والإحصاء .

حيث صرح رئيس الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، في محاضرة ألقاها بالجمعية المصرية للاقتصاد والاحصاء والتشريم (٣٠)، بأن هناك ميزة في مصر بالنسبة

⁽۲۱) عوض مختار طورة - المدخل المنظومي لدراسة مشكلة البطالة في مصدر ، المؤتمد الأول لقسم الاقتصاد - جسامة القاهرة - والطوم السياسية ، عام ۱۹۸۹ ، ص ۵۳ ،

لشجرة الأعمار السنية ، فهي منتظمة وليست منبعجة ، وأضاف بأن من هم في سن العمل في مصر حوالي ٢٠ هم نعد سكان مصر، أي حوالي ٣٥ مليون نسمة ، وأكد على أن هذا العدد يتراوح أعماره بين ١٥ - ٢٠ سنة ، وهذا العدد يخرج منه قوة العمل في مصر ، والتي تبلغ ، ١٠ / ١٠ مليون نسمه ، وهذا العدد بعد ما يتم طرح الخارجين عن قوة العمل ، وهم أصدا في العمل وكذلك ربات البيوت وغيرهم من الفنات التي تخرج عن قوة العمل وهم أصحاب المعاشات ،

ولترجمه ذلك بالأرقام طبقا لتعداد عام ١٩٩٦ ، يمكن القول بأن عدد القوة العاملة في مصر قد بلغ ١٧،١٧٢، ٩٣٥ أنسمة ، وهم القوة التي ينهض بها المجتمع ، غير أن عدد الخارجين عن قوة العمل قد بلغوا ١٨،٧٠٩،٩٣٣ نسمة ،

وعلي الصعيد الآخر، نجد أن هناك أعداداً أخري خارج سن الـعمل ، وهم الأفراد الذين تقل أعمارهم عن ٢٥ سنة وتزيد أعمارهم عن ٢٥ سنة، ولقد بلغوا الذين تقل أعمارهم عن ٢٥ سنة، ولقد بلغوا ٢٤ ، ٢٨٠٤ نسمه ، وإذا ما أردنا تحويل هذه الأرقام إلى نسب ، فإننا نجد أن نسبة قوة العمل إلى عدد السكان هي ٢٩ % تقريباً، وأن نسبة الخارجين عن قوة العمل إلى عدد السكان هي ٣١ % تقريباً، وأخيراً فإن نسبة من هم أقبل من ١٥ سنة وأكثر من ٢٥ سنة وهي الأعداد التي تخرج عن القوة العاملة تساوى ٣٩ % تقريباً، وبذلك تكون النسبة ، ١٠ % ،

وعلي ذلك فإن معدل البطالة =
$$\frac{1 \cdot (10.791 \times 1.1)}{10.1011 \times 1.1}$$

ولإيضاح ما تم من خطوات حتى يمكن قياس معدل البطالة نجد أنه تم حساب عدد المتطلين أولاً من خلال الفرق بين عدد القوة العاملة الإجمالية، وبين عدد القوة العاملة الفعلية.

إذن فإن عدد المتعطلين طبقا لتعداد عام ١٩٩٦ = ١٧،١٧٤،٩٣٥ = ١٧،١٧٤،٩٣٥ = ١٨،٨٣،٨٧١ متعطل ويعد ذلك تم حساب معدل البطالة علي أساس قسمة عدد المتعطلين علي عدد قوة العمل الإجمالية مضروباً ١٠٠٧ ، حيث اتضح أن معدل البطالة في مصر ٧/٨ % من نسبة الـقوي العاملة ،علماً بان هذه النسبة قد شملت المصريبين والأجانب داخل الحمهورية وقت التعداد ،

المبحث الثاني أسباب مشكلة البطالة

لاشك أن للبطالة أسباباً كشيرة، أهمها: القضية السكاتية، والسياسة التطيمية، والشياسة التطيمية، والظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، التي تمر بها البلاد، وأيضاً الشنون التظيمية، كذلك استخدام تكنولوجيا متقدمة، وعوامل أخري كثيرة، لا يسع الوقت لذكرها .

ونظراً الأننا يصدد الصناعات الصغيرة ودورها في معالجة مشكلة البطالة، لتوسعنا في عرض مفهوم البطالة في مصر اكثر من هذا، ولكن أردنا الإشارة في الباب الأول لبعض الإحصاءات والبيانات الهامة، التي تعطي للباحثين والمهتمين إيضاحاً عن الموضوع محل الدراسة، وكذلك تكشف لنا أيضاً عن العلاقة بين البطالة والصناعات الصغيرة ،

وسوف نخصص هذا المبحث، للقضية السكانية، والسياسة التعليمية، وأيضا بعض الأسباب الأخرى التي ساهمت في زيادة مشكلة البطالة في مصر، وذلك من خلال ثلاثة مطالب ،

المطلب الأول العضية السكانية

يلعب السكان ـ في أي مجتمع ـ دورا أساسياً في تحديد حجم المعروض من القوة العاملة، حيث تؤدي الزيادة الكبيرة في عدد السكان، مع عدم زيادة الإنتاج، وبفرض ثبوت العوامل الأخرى على ما هي عليه إلى انخفاض مستوي المعيشة، وانتشار البطالة السافرة والمقتعة ،وهنا يأتي دور الدولة، لكي تحقق التوازن بين عرض العمل، والطلب عليه، من خلال عملية تنظيم السكان لكي يمكن المحافظة على مستوي المعيشة، وتلافي انتشار البطالة بصورها المختلفة (٣)،

^{(&}lt;sup>(٣)</sup> عبد المنقم مصمود حبيب، مشكلة البطالة في مصر، ومعلجتها بالحاول غير التقليدية، مجلة التنمية الإدارية، المعد رقم ٢/٥، المنة الرابعة عشر، يوليو سيتمبر (١٩١١، س ١٢٠ -

ولكن هل قامت الدولة بهذا الدور؟ هذا ما سوف نستعرضه في السطور التالية، من خلال تطور عدد السكان في مصر، منذ عام ١٨٨٧ وحتى عام ١٩٩٦ هذا ويشير الجدول رقم "٤" إلى هذا التطور،حيث يتضح أن عدد السكان في مصر قد تضاعف الأول مرة خلال خمسين عاماً من عام ١٨٩٧ إلى عام ١٩٤٧، حيث ارتفع عددهم من الإمليون نسمة إلى ما يزيد على ١٨٩٨ مليون نسمة خلال الفترة بين التعاديين، بعدها تضاعف عددهم، للمرة الثانية بعد مرور ثالثين عام ١٩٢٧ عام ١٩٤٧ وحتى عام ١٩٧٧،

ولقد أشارت نتائج التعداد النهائي لعام ١٩٩٦، إلى أن عدد السكان داخل مصر، قد بلغ ٣ ٥ مليون نسمة ومع الأسف الشديد، ظلت الحكومات المتعاقبة، ولفترات طويلة، تهتم بالبعد الكمي للسكان، تاركين البعد النوعي، والبعد المكاني ومن المعروف أن البعد النوعي، يهتم بخصائص السكان، أما البعد المكاني فهو يهتم، بتوزيع السكان علي المساحات المتاحة في الدولة حيث يتركز السكان علي رفعه محددة من أرض مصر، لا تكاد تصل إلى ٢% من إجمالي المساحة الكلية التي تبلغ ٢٠٠٠٠٠ ، ١٨٥٢ .

وعلي الرغم من الجهود التي تبذلها الحكومة، لكي تخفض معدل النمو السكاني، إلا أن الأمر مازال في حاجة إلى الكثير من الجهد في هذا الصدد، حيث إن النمو السكاني يهدد بإعاقة جهود التنمية وتفاقم مشكلة البطالة .

وأذ أردنا تحليل ظاهرة زيادة السكان في مصر، يمكن القول بأن هذه الزيادة ترجع إلى التناقص السريع في معدل الوفيات، مع انخفاض عدد المهاجرين المصريين للمنطقة العربية، ونتيجة عوامل أخرى

ومن هنا، نري أن مصر تعاني وبشكل كبير من مشكلة سكانية، ولمو استمرت سوف يؤدي هذا إلى تفاقم المشكلات الاجتماعية والاقتصادية الني تعوق في النهاية حركة التنمية في المجتمع المصري .

والخلاصة هي أن معدل النمو السكاني في مصر، يسهد بانتشسار البطالة، بكافسة صورها، ما لم يقابل ذلك زيادة في الإنتاج وزيادة في الاستثمار والتشغيل، لإشباع الحاجات الأساسية للسكان.

المطلب الثاني السياسة التعليمية

لقد خرجت اليابان، من الحرب العالمية الثانية محطمة، ورأي أصحاب القرار فيها،أن مخرجهم الوحيد، هو الاهتمام بالعلم والتعليم، فعكفوا علي دراسة نظام التعليم وتطبيقه تارة، ثم دراسة نقاط الضعف وتجنبها تارة أخرى.

ونتيجة لذلك، ما إن القضت فترة السبعينات، حتى تفوق العمامل الياباتي على نظيره الأمريكية إلى استشعار ما يحيط الأمريكية إلى استشعار ما يحيط الأمريكية إلى استشعار ما يحيط بها من خطر، ونتيجة لذلك أصدر الرئيس الأمريكي ريجان، تقريره المشهور (أمة في خطر) الذي عالج فيه قضية التعليم، باعتبار أن التعليم هو الوسيلة الوحيدة القادرة على تفادى هذا الخطر (٣٠)،

ومن هذا تظهر لذا، أهمية السياسة التعليمية في أي بلد، وكيف أنبها تؤثر بالإيجاب في حالة استخدامها الاستخدام الصحيح والسليم،

وإذا ما نظرنا إلى السياسة التعليمية المطبقة في مصر حالياً، نجد ولا حرج في هذا أنها عاجزة عن تلبية حاجات سوق العمل، ويظهر ذلك في نقص المهارات، وأيضاً في الزيادات الغير عادية التي تدفع بها الجامعات والمعاهد والمدارس سنوياً من الخريجين دون أن يكون لذلك طلب حقيقي بسوق العمل،

ويرجع ذلك إلى غيبة التخطيط والتنسيق السليم بين الوزارات المعنية، منذ سنوات طويلة مضت، وأيضا إلى التقيد في النظم المتبعة، مما أدى إلى عدم التوازن بين قوة العمل المعروض وحجم الطلب عليه، ولقد ظهر ذلك في زيادة المعروض من التخصصات المختلفة عما هو مطلوب منها (٢٣)،

ولقد أظهرت الدراسات المتعددة للسياسة التعليمية في مصر، أن بها عدداً من المشكلات أهمها :-

 1 - غياب السياسات والأهداف، وعدم وضوحها، بصفتها أحد المشكلات الرئيسية التي يعاني منها النظام التطيمي ، ويظهرذلك في ضعف ارتباط السياسات التعليمية بخطط التنمية مما أدى إلى :-

أ - ا فتقاد عناصر التكامل والترابط والتنسيق في سياسة التعليم،حيث تمت

⁽١٠) مجلس الشورى، نحو سياسة تعليمية متطورة، لجنة الخدمات، التقرير رقم ١٧، عام ١٩٩٤، ص ص ١٠٠٩ .

⁽٢٢) عبد المنعم محمود حسيب، المرجع السابق ص١٢، ص ١٣٠

در اسة كل مرحلة تعليمية على حدة.

ب - عدم الربط بين التعليم وخطط العمالة، وهذه الجزئية تعتبر بيت القصيد،
 بالنسبة للسياسة التعليمية المطبقة في مصر.

ج ـ عدم الربط بين التعليم ومعدلات النمو السكاني.

٢- غياب المعلم القادر مها ريا ومعرفياً ولقد أصبح القدوة عند الطلاب صغار السن خصوصاً أبطال السينما والتليفزيون من النجوم، بسدلاً من المعلمين، علي السرغم من أن المعلم هواهم عنصر في العملية التعليمية، وبالتسالي يجب الاهتمام بإعداد المعلم، علمياً، وشقافياً، وتربوياً، وبما يتطلبه العلم الحديث والتكنولوجيا العالية .

" عياب المنهج المتطور، وذلك راجع إلى عدم توفر متخصصين في تضطيط المناهج المتطورة،

٤- عدم كفاية الأداء بخصوص الإدارة التعليمية، فيهما يتصل بوضع الأهداف، ورسم السياسات والخطط، واتخاذ القرارات، والأخذ بالبعد المستقبلي، والعناية بالتقيات الإدارية الحديثة، والإفادة من الدراسات الحديثة، حول تنظيم العمل وأساليه.

وفي هذا الصدد، يقول أستاذنا الدكتور/ أحمد حسن البرعي، في بحث له باللغة الفرنسية (۱۹۸۰ عن تجربة مصر في مجال القطيم، حيث أكد علي أنه في عام ۱۹۸۷ تحديداً تم إعادة تنظيم الدراسة في المرحلة الابتدائية، لتصبح حتى الصف الخامس الابتدائي، بدلاً من الصف السادس الابتدائي كما هو متبع، وكان الهدف من ذلك عند واضعي هذا النظام توفير احتياجات سوق العمل، إلا أن هناك بعض المتخصصين في هذا المجال قد احتجوا علي هذا النظام، دون جدوى، ونتيجة لذلك حدث اندماج الصف الخامس والسادس الابتدائي، للتلاميذ المسجلين في عام ۱۹۸۷ - ۱۹۸۸

حيث ادي هذا، إلى تضاعف العدد عند الانتقال من الثانوية العامة إلى الجامعة، ومن الجامعة إلى سوق العمل، وبالتالي زيادة نسبة البطالة عما هي عليه، وهنا يسأل الدكتور أحمد حسن البرعي، عن كيف يصنع مسنولو التخطيط في مجال القوة العاملة ؟ وما الذي يمكن توقعه نتيجة لذلك(°) ؟

A.El Borai, I `Homme, le travail et l` Avenir dans le` Tiers Monde: l` exemple de Eggypt

pp. 84 — Caire, 1995. (* *) ا

, هذا ولقد تم الفاع هذا النظام، والعودة مرة أخرى نظام الصف المهدس الإبلدائي.

(**) هذا ولقد تم الفاع هذا النظام، والعودة مرة أخرى نظام الصف المهدس الإبلدائي.

ولإيضاح السياسة التعليمية في مصر، يمكن استعراض بعض الإحصاءات الخاصة بقبول الطلبة بالمدارس والجامعات خلال الفترة من ۸۱ / ۱۹۸۲ وحتى ۱۹۹۷۹۳ وذلك من خلال الجداول أرقام "٥، ٢، ٧" .

حيث يتضح من الجدول رقم ٥٠٠ بالملحق عدد الطلبة المقبولين والمسقيدين بمراحل التعليم العام خلال خمسة عشر عاماً من(٨٢ / ١٩٩٧)، وهم ١٩٢٨،٢ الله طالب وطالبة خلال عام (٨٢/٨١)، ١٤٢٥٠ الف طالب وطالبة خلال عام (٨٢/٨١)،

أما عن الجدول رقم "٢"، فنجد أنها تحدد تطور أعداد الطلبة المقبولين والمقيدين بالتعليم السعالي والسجامعي خسلال الفترة السابقة، فنجدهم ١٣٩،٨٣٩ طالب وطالبة خلال عام (٨٢/٨١) ، في حين نجدهم ١٠٣١٥،٠٠٢ طالب وطالبسة خلال عام ١٩٩٧/٩٦

أما عن الجدول رقم "٧"، فإنه يحدد تطور أعداد المقبولين وعدد الفصول الجديدة بمراحل التعليم الأزهري خالل نفس الفترة، فنجدهم ١٠٩،٢٥٥ طالب وطالبة خلال عام (١٩٩٧/٩٦) هذا جالاضافة إلى طلبة الجامعة والذي يبلغ عدده ٢٠٠٠٠ طالب وطالبة ٠

والسؤال الذي يطرح نفسه، هل للتعليم اليوم مردود اقتصادي أم لا؟ علما بأننا لا ننكر الدور الاجتماعي الذي يؤديه التعليم، ولكن يتلاحظ لنا أن سياسة التعليم في مصر تدفع باعداد كبيرة من الخريجين سنويا، دون أن يكون لهؤلاء طلباً فعلياً في سوق العمل لا من حيث الكيف •

وهنا نري، بأنه ومع الأسف الشديد أصبح المتعلم اليوم عبناً على مجتمعه، نـظراً لأنـه لا يشارك يعمل مثمر لا لنفسه ولا لمجتمعه .

كذلك نطرح سوالاً أخر، هل نحن في حاجة إلى كل هؤلاء الخريجين ؟ والإجبابة قد تكون ب "تعم"، فالسوال هنا لماذا البطالة الحالية التي نشاهدها في مصر وفي أغلب التخصصات؟ والثاني إذا كانت الإجابة " لا "، فلماذا الإصرار علي هذه السياسة التي تدفع لسوق العمل سنويًا بكل هذه الاعداد ،

ونري، بعد كل ما تقدم، بأنه لا أمل في أي حل يتم التخطيط له، إلا بعد وقف النزف، وذلك من خلاله تحديد الأعداد الأعداد المقبولة بالمدارس والجامعات والتي يمكن لسوق العمل استيعابها بعد ذلك ، وفي

المرحلة الــــثانية، يتم الالتقات إلى الــقاقد البشري السافر والمقتـــع، والــعمل علــي إيجــاد حــلول مناسبة له، وإلا سوف تزداد المشكلة تعقيداً علي المدى القصير والطويل .

المطلب الثالث الأسباب الأخرى التي ساهمت في زيادة معدل البطالة في مصر

للبطالة أسباب متعددة، لا يمكن حصرها في هذا البحث، إلا أننا نحاول جاهدين الإشسارة إلى أهمها ، ومن أهم هذه الأسباب، برنامج الخصخصة، الذي هو ضمن سياسة الإصلاح الاقتصادي في مصر، وكذلك سبوء التخطيط للقوي العاملة في مصر، وأيضاً انخفاض الطلب الخارجي على العمالة المصرية، وعودة العمالة المصرية من الدول العربية ، كذلك التشريعات الخاصة بتوظيف العمالة في مصر، وذلك لأنها تغالي في تهيئة الاستقرار الوظيفي للعامل، وتحد من إمكانية مجازاته، أو قصل العاملين، على الرغم من وجود ما يستوجب هذا الفصل، كذلك الارتفاع الملحوظ في نفقات المعيشة، وانخفاض مستوي الأجور، وأيضاً التوسع في استخدام المشروعات التي تستخدم طرق وانخفاض مستوي الأجور، وأيضاً التوسع في استخدام المشروعات التي تستخدم طرق

أولا: برنامج الخصخصة في مصر:-

من أبرز التحولات المميزة للتاريخ الاقتصادي المعــاصر، برنــامج الخصخصـــة، والـذي من خلاله، صار للقطاع الخاص دور أكبر فــي النشــاط الاقتصــادي، وتقلـص دور الدولــة، عما كان عليه سالفاً

ولقد ظهرت الخصخصة، كأسلوب وأداة للتنمية، بعد عجز الملكية العامة بنظامها البيروقراطي العقيم عن التطور، وارتبط برنامج الإصلاح الاقتصادي وآليات السوق، بسياسة الخصخصة، التي تعتبر أحد العناصر الأساسية للنظام الرأسمالي،

وللخصخصة أكثر من مفهوم، حيث يرى البعض (^{۷۷)}، أن الخصخصة هي"توسيع الملكية الخاصة، ومنح القطاع الخاص، دوراً منزايداً داخال الاقتصاد، ويتم

^{(&}quot;) مثل قانون البينة، ضعف الامتثمار، ضعف التصدير، المعاش الديكر، السلوك الاجتماعي ونظرة المجتمع للسهن المختلف المنافقة المجتمع للسهن المختلفة العدم المنافقة المجتمع المسافقة الحدود المنافقة المجتمع المسافقة المختلفة المنافقة ال

ذلت من خلال قيام الدول بتصفية القطاع العام (كلياً أو جزئياً)أو عن طريق عقود. الإيجار ومنح الامتيازات ،

والذي يمكن استخلاصه، هو أن الخصخصة " هي أحد الأدوات الهامـة لبرنـامج الإسلاح الأدوات الهامـة لبرنـامج الإصلاح الاقتصادي، بغرض الاعتماد الأكبر علي السوق والقطاع الخاص بهدف تحقيق إعلى فائدة ممكنة في التنمية الشاملة والتوظيف الكامل " .

ولقد استهدفت الحكومة المصرية من برنامج الخصخصة، عدة أهداف (٢٨).

والسوال الذي نطرحه في هذا الصدد، هل أشرت سياسة الخصخصة في مصر علي البطالة؟ من المعروف أن الهدف من سياسة الإصلاح الاقتصادي، ويرنامج الخصخصة، هو الرشادة الاقتصادية، ولما كانت السياسة التي اتبعتها الحكومة سالقاً بالنسبة للتشغيل سياسة اتسمت برفع شعار مسنولية الدولة عن إيجاد فرصة عمل لكل خريج جامعي أو لحاملي الشهادات المتوسطة حيث اعتبرت الحكومة نفسها مسنولة عن الحاق العمال بالقطاع العام، ونتيجة الذلك زادت نسبة البطالة المقتعة في هذا القطاع بشكل ملحوظ، واضطرت الحكومة على أداء مبالغ لائاس لا عائد من وراء إلحاقهم بالعمل (٢٠)،

ونتيجة ذلك، كمان والابد من استبدال هذه السياسة، بـغيرها لتـحقيق الرشادة الاقتصادية ،

ومع تطبيق برنامج الخصخصة، كان من الطبيعي أن يفقد بعض العاملين وظائفهم، وذلك من خلال الاستغناء عنهم، عن طريق المعاش المبكر .

لأنه من غير المتصور قبول صاحب العمل الاحتفاظ بعمالة زاندة بمشروعه، ليس لها مردود اقتصادي

ومن خلال بيان وزارة قطاع الأعمال العام الصادر من قبل" المكتب الفني" بالوزارة، يتضح أن عدد العمالة التي أحيلت إلى المعاش مبكراً حتى ٢٠٠٠/٦/٣٠ قد

⁽۲۸) سو زان أحمد أبو ريه، الخصخصة والبعد الاجتماعي، كتاب الأهرام الاقتصادي، العدد رقم ۱٤۲، أول توقسمبر

١٩٩٩، ص صَنه ٩ _ ٩٩ ، و هذه الأهداف هي :-أ _ تشجيع المنافسة في القطاع الاقتصادي ، ودفع شركات قطاع الأعمال العام للعمل في سوق ثثانية مفتوحة ،

ب ـ الاستقادة من خيرات القطاع الخاص في الإدارة ، ج ـ تشجيع المواطنين علي المساهمة في التنمية الاقتصادية من خلال شراء الاسهم والأصول المطروحة للبيع،

ح - تشجيع المواطنين علي المعاهمة في التنعية الاقتصادية من خلال شراء الاسهم والاصول المطروحة للبيء، ولقد شارك في تنفيذ هذا البرنامج وزارة قطاع الأعمال العام ، ومجلس الوزراء ، واللجان الوزارية المختصة بشركات قطاع الأحسال ،

^{(&}lt;sup>٣)</sup> أحمد حسن البرعي، الخصفصة ومشكلة العمالة الزائدة، خطة قومية للعلاج ممجلة البحوث القاتونية والاقتصادية، العدد الحادي والعشرون، كلية الحقوق، جامعة المفصورة، أبريل ١٩٩٧، ص١٧٣ ·

يقدر بنحو"١٦،٦٧٤°عامـل (١٠)، ويوضح الجدول رقم "٨" البيان التقصيلي للذيـن أحيلوا إلى المعاش مبكراً ١

والخلاصة، هي أن برنامج الخصخصة في مصدر، قد زادت من نسبة البطالة وحدثها، إلا أننا نؤكد على أن زيادة حدة البطالة -التي نتجت عن برنامج الخصخصة وإعادة الهيكلة مما هي إلا تحول في شكل البطالة من بطالة مقتعة إلى بطالة سافرة، وفي كلا الحالتين فالبطالة موجودة،

ثانياً: تخطيط القوى العاملة في مصر:-

كان ولا يزال، سوء تخطيط القوي العاملة في مصر، سببا جو هريا، في زيادة حدة مشكلة البطالة،

حيث يظهر، هدف تغطيط القوي العاملة، في خلق الوظائف والأعمال التي تحقق الاستخدام الأمثل للموارد البشرية، وربما يحقق فانضاً وتراكماً رأسمالياً يعاد استثماره، ومن ثم يخلق فرص عمل جديدة، ولكي يحدث ذلك علي مستوي الدولة، لابد من التنسيق بين المنظمات والجهات المعنية، فيما بينها، بهدف تحديد الحجم الأمثل اللازم من العمالة عداً ونوعاً ومستوا، وصولاً إلى أفضل إنتاج،

ولتوضيح عملية تخطيط القوي العاملة داخل الجهات، يري البعض (١٩١)، ضرورة طرح عدة أسئلة هي :-

- هل توجد- فعلاً- عمالة فانضة أم لا ؟ وأين توجد هذه العمالة؟

- وهل فانض العمالة مطلق في كل التخصصات والأنشطة ؟ أم هناك فانض في بعض الأنشطة، وعجـز في أنشطة، وتخصصات أخرى؟

ولقد عرف البعض (٢١)، مفهوم تخطيط القوي العاملة، بانه " مجموعة السياسات والإجراءات المتكاملة والمتعلقة بجانب العمالة والتي تهدف إلى تحديد وتوفير الإعداد والمستويات والتركيبة من العمالة لأداء أعمال معينة، في أوقات محددة، وبتكلفة عمل

^{(&}lt;sup>٣٦)</sup> لحمد حسن البرعي، الخصخصة ومشكلة العمالة الزائدة، خطة قومية للعلاج ممجلة البحوث القانونية والاقتصادية، العد

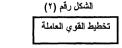
الحادي والمشرون، كلية الحقوق، جامعة المنصورة، أبريل ١٩٩٧، ص١٧٣٠ . (* ⁴⁾ المكتب الخني لوزير قطاع الأحمال العام ، جدول ببين حجـم العمالة ويرنامــج المعــائل المـبكــر نشركــات قطــــــــاع الأعمال العــام غي ١٩/٠/ ٢٠ ، ٢٠ بينان تم الحصول عليه من قبل وزارة قطاع الأعمال بتاريخ ٢٠٠١//١٣٠ .

⁽۱) متحد كمسل مصطلى، تنظيط القرى العاملة، (المفاهيم - الأسس - الأساليب)، كتاب الأهرام الاقتصادي، العدد 161، أول التعرير ١٩٩٩، ص ٣ ،

⁽٤٢) محمد عبد الفتاح منجي، محمد كمال مصطفي، المرجع السابق، ص ١٠٠٠

مناسبة، سواء كان ذلك لمنظمة قائمة أو مشروع تحت الدراسة أو الإنشاء، آخذين في الاعتبار الأهداف الإنتاجية أو الخدمية للمنظمة، أو المشروع، والعوامل الموثرة عليها". ومن هنا تكون خطة القوي العاملة، جنزءا أساسيا من الخيطة العامة، للمنظمة أو المشروع، وعلى ذلك يشكل تخطيط القوى العاملة ضرورة وأهمية كبرى.

ولتوضيح ذلك المضمون الهام ،انظر الشكل رقم "٢"، حيث يظهر فيه مضمون تخطيط القوى العاملة ،



تحديد احتياجات النمو والتوسع في العمل (عدد ــ مستوي ــ تركيبة)

تحديد الاحتياجات من العمالة (عدد – مستوي – تركيبة)

تحدید احتیاجات الترشید من العمالة (زیادة ـ نقص ـ توازن)

ومن هذا الشكل، يتضع أن هناك فائدة كبيرة، من وراء تخطيط القوي العاملة، تظهر في توازن العمالة، حيث يؤدي هذا إلى إنتاجية مساوية تماما للعمالة المستخدمة، من حيث العدد، و المستوي، والتركيبة، وعلى العكس من ذلك، فإن وجود عمالة زائدة، أو عمالة ناقصة، تمثل حالة من حالات الخلل، وعدم التوازن للعمالة داخل المنظمة.

وتماشياً مع أهمية تخطيط القوي العاملة في مصر، صدر قرار السيد رئيس الجمهوريـة رقم ٥٥٤ لسنة ١٩٨٢ بشـأن تشكيل مجلس أعلـي لتنميـة القـوي البشـريـة والتدريـب، وتوالت القرارات وكان آخرها عام ١٩٩٨ ٠

حيث يختص، برسم السياسة القومية لتخطيط وتنمية القوى البشرية، ووضىع برنـامج قومي شامل لتنميتها، واستخدامها الاستخدام الأمثل .

كما صدر قرار وزير القوي العاملة والتدريب رقم ١٤ لسنة ١٩٩٧ بشان تشكيل لجنة تخطيط القوي العاملة والتدريب المهنى برناسة ممثلي عدة جهات، بفرض وضع خطط، ويرامج استخدام وتنمية القـوي العاملة، والتنسيق بين الجـهات المعنية، كـلا في مجـال اختصاصه، بالإضافة إلى الاختصاصات الأخرى في نفس المجال · هذا ولقد توالست القرارات الصادرة في هذا الخصوص وكان آخرها عام ١٩٩٨ ·

وعلى الرغم من كل هذا الاهتمام من قبل الحكومة، إلا أننا مازلنا، نقتقد التخطيط السليم للقوي العاملة في مصر، ويمكن القول بأن تخطيط القوي العاملة في مصر غانب، والذي يدلل على غياب تخطيط القوي العاملة في مصر، ما نشاهده في الواقع من أن ما قدمته الأجهزة في هذا المجال، لم يكن كافيا لمعالجة المشكلة،

ويظهر ذلك في عدم التنسيق بين الوزارات المعنية وخصوصاً (وزارة التربية والتعليم، وكذلك وزارة التعليم العالمية والتعليم والبحث العلمي، ووزارة القوي العاملة والتعريب ووزارة التخطيط) .

حيث تدفع وزارات التعليم بنوعيها، بأعداد كبيرة من الخريجين سنويا، وفي تخصصات مختلفة دون أن يكون لذلك طلب فعلي من خلال سوق العمل ولو طبقت سياسة تخطيط القوي العاملة في مصر، لاختلف الأمر.

ومن هنا، يتضح أن غياب مخطط القوي العاملة، وتخطيط القوي العاملة بشكل عام بساهم في زيادة حدة مشكلة البطالة في مصر، حيث يساعد تخطيط القوي العاملة ـ العاملة على علم علم علم علم التوسع في برامج التعليم العالى غير المنتج، والتوجه إلى التخصصات المنتجة، وبذلك يمكن الحد من بطالة المتعلمين والتي وصلت ٩٨% من نسبة المتعطلين في مصر ،

ثالثاً: الطلب الخارجي على العمالة المصرية:-

نعلم أن هجرة العمالة المصرية إلى الخارج، لها جوانب إيجابية متعددة، منها استيعاب الأيدي العاملة التي لا تجد فرصة عمل مناسبة لها داخل الجمهورية، كذلك تساعد علي تدفق التحويلات النقدية، بالعمالت الأجنبية من خلال المصريين العاملين في الخارج، ولقد أدي انخفاض الطلب الخارجي، على العمالة المصرية، إلى زيادة حدة مشكلة البطالة في مصر ،

ومن هنا نري، أن الدولة لم تعمل على وضع الخطط الكفيلة بتنظيم حركة الهجرة إلى الخارج، حيث كان عليها أن تتوقع أن تلك الهجرة مؤفقة، لاسيما وأن أغلب الأعمال المكلفين بها، أعمال خاصة بالبنية الأساسية داخل تلك الدول وحتماً سوف ياتي الوقت وتنتهي فيه هذه الأعمال، إلا أن الدولة، ومع الأسف الشديد لم تفعل شيئا في هذا الصدد، وكان عليها وضع ذلك في خطتها حتى لا نتعرض إلى ما نحن فيه الآن، وذلك بعد

عودة العمالة المصرية نتيجة تعاظم دور العمالة الآسيوية في المنطقة العربية، وانتخفاض أسعار البترول، والتقشف في الدول البترولية، كذلك أزمة الخليج وما يترتب عليها، من عودة منات الآلاف من المصريين العاملين بها إلى بلاهم، كذلك إحلال الوطنين محل الوافدين ، ولقد بدأت الدول تعمل علي التوسع في إحلال عمالتها الوطنية في كثير من المجالات، حيث أطلق على هذه الظاهرة (المسعودة ـ التكويت) في دولة السعودية، وفي دولة الكويت (۱۰) ،

ويشير التقرير الذي أعدته وزارة القوي العاملة خلال عام ١٩٩٢، إلى أن حجم العمالة المصرية العائدة، قد بلغ ٣٩٨ ألف عامل، منهم ١٥٦ ألف عامل من الكويت، يمثلون ١٩٨ من جملة العمالة العائدة، ٢٤٢ ألف عادوا من العراق يمثلون ٢٦% وذلك عقب حرب الخليج، حيث ترتب على ذلك مجموعة كبيرة من الآثار السلبية الذاجمة عن الآزمة والتي تمثلت بصفة أساسية في نقص الموارد من النقد الأجنبي، وفي زيادة معدلات البطالة في صورتها السافرة والمقتفة، وإيضاً إضافة ما يقرب من نصف مليون عائد إلى سوق العمل في مصر، ويصورة فجائية، مما يبودي إلى زيادة حدة مشكلة البطالة في مصر، ومما بزيد من صعوبة حل مشكلة البطالة.

رابعاً: التشريعات الخاصة بتوظيف العمالة في مصر :-

لا الله المسلمة المسلمة المناصة المناصة التوظيف في مصر الرا مباشرا علي زيادة مشكلة البطالة، وهذا ما سبق أن أكد ناه (١٠) من خلال تسعرضنا للتشريعات الخاصة بالعمل، المسلما القانون رقم ١٩٧٧ لسنة ١٩٨١، وأيضاً القيود التي تقع علي عاتق أصحاب الأعمال نتيجة تطبيق هذا القانون.

ولقد رأينا، أن الأمر في حاجـة إلى تخفيف القيود عن أصحـاب الأعمـال، وإعطانـهم حرية أكبر في اختيار الوسيلة المناسبة التي يرونها لشغل الوظائف النسـاغرة لديـهم دون تدخل من أحد ،

وأكدنا علي أن هناك قيوداً لامبرر لها في المواد ٢٥،٦٤،٦٣،٢ من القانون رقم ١٣٧ لسنة ١٩٨١ (١٠٠).

ولـذا أوصينـا بضرورة تخفيف القيود التشريعية، حتى لا يتهرب أصحاب رؤوس الأموال من القيام بمشروعات صناعية أو تجارية، أو على الأقل بتوجيهها إلى دول أكثر

⁽¹¹) رجاء الصفلاني، حول زيادة التحويلات للعمال المصريين المهاجرين، المشروع الإقليمي لدعم سياسات الهجرة، منظمة العمل العربية، منظمة العمل الدولية، البرنامج الإمالي للأمم المتحدة، القاهرة، ١٩٩٤، ص ٢٠٠٠

⁽¹⁾ " دراسة ميدانية " لأهم التخلصات الثاقية التجارة العالمية علي مستقبل العمالة في صفاعه الغــزل والنسيـــــج فـي مصر، " كلية الخرجية بمنعة القادرة مراه ١٩٦٨، من س ٨٨ - ٣٦ " " المحلماة ، قادون العمل رقم ١٣٧ أسنة ٨١١، طبعة عام ٨١٦، س ص ١٦، ١٧ ، س

توازناً في هذا الشأن، أو اللجوع إلي استبدال العمالـة بالآلات الحديثة، وهذا ما سوف نتعرض له في البند القادم ·

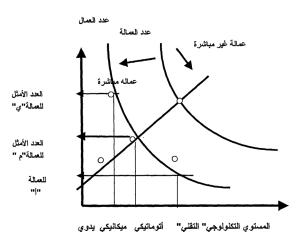
خامسا: استخدام الطرق الإنتاجية الحديثة:-

ولقد ساحد استخدام الطرق الإنتاجية الحديثة، والتي تهتم برأس المال (التكنولوجيا) إلى تقليل استخدام الأيدى العاملة، وبالتالي زيادة حدة البطالة في مصر ·

هذا ولقد أكد خبراء العمل والاقتصاد، على أن التكنولوجيا بصفة عاصة، لا يمكن أن تتحقق فعالياتها الاقتصادية الكاملة، إلا في حالة نجاحها في خلق تناسق كامل بين عناصر الإنتاج، ابتداءً بالعامل، وانتهاءً بالطاقة، مرورًا برأس المال والمواد الخام، وإذا لم يتم هذا التناسق، فسوف يكون الإسان ضحية للآلة، بالاستغناء عنه، ومن هنا يرجح استخدام التكنولوجيا الملاممة،

وعن التكنولوجيا وتأثيرها على العمالة، يرى البعض (⁽¹⁾ أن ثبات حجم الإنتاج وارتفاع مستوي التكنولوجيا يؤديان إلى خفض عدد العاملين المباشرين في مجال الاقتصادية، ويرتفع عدد العاملين غير المباشرين في هذه الانشطة، ولكن بصفة عامة سوف ينخفض عدد العاملين المباشرين ويرتفع عدد العاملين غير المباشرين، وعلى أي حال، فإن عدد العاملين سوف ينخفض إلا إذا واكب التطور التكنولوجي زيادة مناظرة في حجم الإنتاج.

⁽¹⁾ محمد عبد الفتاح منهي، من خلال مشاركته في "الدراسة الميدانيـة" لأهم العكاسات السفاقية التجـــارة السعالمية على مستسقيل العمالة في صناعة الغزل والنميج في مصر ، مرجع سايق، ص٧٠ ،



ونخلص من كل ما تقدم ، إلى أن التكنولوجيا العليا ، ربما تسبب زيادة في عدد البطالة، إذا لم يواكب ذلك زيادة في الإنتاج ، تواكب هذه الزيادة في استخدام هذه

ونري بأن التكنولوجيا تساهم في زيادة حدة مشكلة البطالة في مصر ، لعدم تطبيقها القواعد سالفة الإشارة ،

سادساً : ارتفاع نفقات المعيشة:-

التكنولوجيا العليا ،

يودي ارتفاع نفقات المعيشة، وانخفاض الأجور، إلى لجوء الأفراد الذين يعملون فعلاً، إلى سد هذه الفجوة، حيث يبدأ في البحث عن فسرص عمل إضافية، بغرض تغطية نفقات الحياة اليومية والمعيشية، والتي تتمثل في المأكل والمشرب والمسكن والعلاج، وحالياً في الدروس الخصوصية . ولا شك في أن شغل الفرد أكثر من وظيفة يؤدي حتما إلى زيادة مشكلة البطالة في مصر، وبالتالي تزداد المشكلة تعقيداً لاسيما وأن أصحاب الأعمال، غالباً يفضلون من لديه خبرة في العمل و الذي يقبل أجرا أقل من الأجر المحدد لهذه الوظائف، وغالباً ما يحون راغب العمل من أصحاب الخبرة، وفي نفس الوقت لم يتقدموا بأي شروط لأنهم حاجة إلى تلك الوظائف لسد حاجاتهم الأساسية كما سلف الإشارة ،

ونكتفي بهذا القدر علما بـأن هنـك أسبابا أخـري كثيرة تسـاهم بشـكل مباشـر وغير مباشرة في تفاقم مشكلة البطالة في مصر، وننتقل إلى الأثــار المترتبـة علـي البطالـة فـي مصر،

المبحث الثالث المترتبة علي مشكلة البطالة في مصر

من المعروف أن مشكلة البطالة، ليست مشكلة فردية فقط، ولكنها مشكلة تمس السناء الاجتماعي داخل الدولة ،

ولقد أكدت الدراسات ـ التي تسمت في هذا الشأن حطى أن هناك شسواهد مختلفة، تدلل على أن لمشكلة البطالة أثاراً واسعة ومتشعبة على مختلف جوانب الحياة في المجتمع المصري، ولقد ظهرت هذه الآثار على الاقتصاد المصري، وكذلك على الأسرة، وأيضا في المجال السياسي،

ومن أهم الآثار التي ترتبت على مشكلة البطالة، تهديد الاستقرار والسلام الاجتماعي، وانتشار القيم السلبية في مختلف جوانب الحياة،

وسوف نتعرض إلى الأثار الاجتماعية، والأثار الاقتصادية، والآثار السياسية للبطالة في مصر، مخصصين لكل أثر مطلبا مستقلاً •

المطلب الأول الآثـار الاجـتماعية

تزايدت حدة المشكلات الاجتماعية، المرتبطة بمشكلة البطالة، حيث ظهرت أسماط لم تزايدت حدة المشكلات الاجتماعية، المرتبطة بمنها الإثمان والتطرف والعنف، وأنواع جديدة من الجرائم، لم تكن معروفة من قبل مثل الاغتصاب الجنسى، والسرقة بالإكراه وبالسلاح،

وجرائم القتل، وإيذاء الأرواج والزوجات والآباء والأبناء، كما أن الجرائم التقليدية قد زادت نسبتها على ما كانت عليه من قبل مثل السرقات بانواعها، والنصب، والتروير، والاحتيال ١٠ الخ) ويرجع ذلك إلى عدم إشباع هؤلاء لحاجتهم المختلفة وعلى رأسها، حاجاتهم العاطفية .

والجدير بالذكر بأن هناك شواهد منتقاة من خلال تقارير الأطباء النفسيين والعقليين تؤكد علي أن تسزايد نسبة الإضطرابات النفسية وأكسترها شبيوعًا السقلق النفسي، والاضطرابات العقلية وأهمها مرض الاكتتاب والسبكوباتية (١٧) يرجع إلى زيادة حدة البطالة، نظرا لأن الإسان العاطل عن العمل لا يستطيع أن يفي بالاحتياجات الأساسية لله، ولأسرته، ليس هذا فحسب، بل أنه يفقد أهم مقومات الشخصية، وهو الشعور باللقيمة والأهمية، فضلاً عن مشاعر الإحباط الشديد الذي يمتلكه، ومن المعروف على ميا، أن الإحباط يسودي بالسضرورة إلى السعدوان واليأس، وعلى ذلك تكون البطالة مدمرة للشخصية الإسمائية، التي لا يسعود في مجتمعها الرعاية الاجتماعية، ونظام التأمين ضد البطالة للعاطلين عن العمل، كما هو السحال في الدول الصناعية المتقدمة، فضلاً عن فقدان السعاطل عن العمل، الشعور بقيمته وأهميته، واحسترامه لذاته، والسديه، وأخسرين له، بما في ذلك أقسرب الناس إليسه، كسزوجته، وأبسنانه، ووالسديه،

والخلاصة أن مشكلة البطالة، كانت ولا تزال لها عظيم الأثر في ارتكاب بعض الجرائم، وكذلك زيادة معلالاتها، وخصوصاً جرائم السرقة، وهتك العرض، والاغتصاب، حيث أشارت بعض الدراسات إلى أن أعمار مرتكبي هذه الجرائم تركز في العصر من ١٨ سنة وحتى ٣٠ سنة، أي أن أغلبهم في سن العمل، وكذلك من الذكور .

المطلب الثاني الآثار الاقتيصادية

تظهر الآثار الاقتصادية للبطالة، في أنها تؤدي حتماً إلى فقد القدرة على استخدام العنصر البشري، الاستخدام الأمشل والكامل له، مما يساعد على إهدار تلك الطاقات المشابة، وبالتالى عدم إشراكهم في برنامج التنمية ،

^{(&}lt;sup>(2)</sup>) فلرة وهدان، تأثير البطالة علي زيدة معلات الجريمة في مصر ــ معهد التخطيط القومي، مذكرة خارجية رقم ١٥٧٦ مايو عام ١٩١١ م ٢٠ .

ولإيضاح ذلك نجد أن الشباب الذين لا يجدون فرصة عمل هم شباب جامعي متعلم أو على الأقل خريجي مدارس متوسطة - قامت الدولة بالإنفاق عليهم، دون أن يسكون لمذلك عائد اقتصادي، مما يشكل إهداراً كبيراً لتلك الأموال التي تكبدتها الدولة والأفراد على حد سواء في الإنفاق على التعليم ،

والفقد الاقتصادي للبطالة، يطهر في ما يتكبده ويخسره المجتمع، من سلع، وخدمات،كان من الممكن إنتاجها، إذا وظفت قوة العمل المتعطلة التوظيف السليم،

ونتوجة لذلك، تنخفض قدرة المجتمع على إشباع رغبات أفراده المادية ويقدر الاقتصاديون الخسارة الحادثة نتيجة ذلك بالفرق بين الناتج القومي الإجمالي عند التشغيل الكامل، والناتج القومي الإجمالي عند التشغيل الناقص (١٠)،

وإذا ما حاولنا تقدير النفقة الاقتصادية للبطالة في مصر، فإننا سوف نستعين بتقرير مجلس الشورى، حول الفقد في الاقتصاد المصري، وأثره علي معدلات النتمية الاقتصادية في مصر عام ٢٠٠٠ (٢٠) وقد تضمن هذا التقرير الفقد الناجم عن البطالة، حيث اختلاف الفقد الناجم عن البطالة، حيث اختلاف الفقد الناجم عن البطالة ،

فالفقد الناجم عن البطالة السافرة هو عبارة عن "جزء من قوة العمل الراغبة في أداء العمل وقادرة عليه ولا تجد الفرصة لـذلك، نظراً لأن فرصة العمل المتاحة لا يمكن لها تغطية الأعداد المتزايدة من السكان، والتي تدخل سوق العمل سنوياً ".

وهذا يعني أن البطالة فاقد بـشرى غير مستغل، حيث أشار هذا التقرير إلى أن معدلات البطالة في مصر، والمتوقع حدوثها كما هي موضحة بالجدول رقم" ٩ " .

⁽٤٨) حمدي أحمد العناتي، أساسوات عام الاقتصاد، مرجع سابق ، ص ص ٢٩٩، ، ٣٠٠

⁽¹⁾ مجانب الشوري، الفقد في الاقتصاد المصري وأثره على معدلات التنمية الاقتصادية في مصر، عام ٢٠٠٠ التقوير ١١ عام ١٩١٤ . التقوير ١١ عام ١٩١٤ .

الجدول رقم (٩)

Y	199.	1977	1977	197.	البطالة	
ەر ؛ ۲	٥ر١٧	٧ر ١٤	۷٫۷	7,7	معدل البطالة	
1			1	l		

ويتحليــل هــذه المعــدلات، يتضــح أنــها مؤشــر كبــير، لإهــدار المـــوارد البشرية والاستثمار البشرى، وخصوصاً في مجال التعليم، كما سبق الإشارة،

وهناك صور أخري للفقد الناتج عن تقشى ظاهرة البطالة المقتعة في القطاع الحكومي، والقطاع العام ، وتشير التقديرات إلى أن نسبة البطالة المقتعة في الجهاز الإداري للدولة تتراوح بين ٣٠ و ٠٠ % من حجم قوة العمل، وبالتالي فإن الفقد يتراوح بين ١٠ ٨ منيار جنيه في عام ١٩٨٧/٨٦، حيث تم التوصل إلى هذا الفقد من خلال دراسة تمت بمعرفة وزارة القوي العاملة عام ١٩٨٨ ، وذلك بتحديد إنتاجية العامل على المستوى القومي.

المطلب الثالث الآثار السياسية

ظهرت الآشار السياسية لمشكلة البطالة في مصر، بشكل ملموس في السبيعنات وحتى النصف الأول من التسعينات، وهذا مع بداية سياسة الانقتاح والتحرر الاقتصادي، حيث زادت أعداد الخريجين التي ترغب في شغل الوظيفة الحكومية نتيجة توقف الحكومة عن سياساتها التي نادت بها من قبل، في أنها قادرة على إيجاد فرص عمل لكل خريج، وعلى الصعيد الأخر تعذر وجود بديل للشباب أو مضرج لإيجاد فرصة عمل من هنا بدأت تظهر الآثار الاجتماعية والسياسية لمشكلة البطالة،

ونتيجة لذلك بدأ الشباب الذين لا يجدون فرصة عمل، في الافتراب من الانحراف السياسي، ويظهر ذلك في مجالات كثيرة، منها التوجه إلى القيادات أو الجماعات غير المقبولة من المجتمع، كالتيارات الإرهابية وغيرها من التي لها آثارها السيئة على مستقبل المجتمع، كذلك ساعد ذلك الشباب على العزوف عن الاسضمام للأحراب السياسية والمشاركة السياسية السليمة، وبالتالي فقد الكثير من الشباب المصدافية والنزاهة ومعانى الانتماء والعطاء، وأعلنوا نقمتهم على أنفسهم وعلى المجتمع،

والبطالة، من وجهة نظر العاطل عن العمل لظروف خارجة عن إرادته، تمثل فشل الجماعة التي ينتمي إليها، وهي عني هذه الحالة -الدولة أو المجتمع، أو النظام السياسي في خلق فرص عمل تشبع أهم احتياجاته الأساسية، أي الحاجات إلى العمل والشعور بقيمة الذات واحتياجاته المادية من ماكل، وملبس، ومسكن ورعاية صحية ١٠ الخ ، وهنا تظهر، مشاعر الاغتراب، وعدم الانتماء لدي الفرد العاطل، فينفصل بالتدريج عن النظام القائم، ثم يصبح معاديا له ،

والخلاصة هي أن ارتفاع معدلات البطالة بنوعيها (السافرة والمقتعة) في مصر، يؤديان حتماً إلى ضعف المشاركة المساسية سواء في الانتخابات العامة أو المحلية، أو من خلال الأحسزاب المياسية، وهو ما أكسته كسل الدراسات، التي أجريت علي المشاركة السياسة في مصر، وهو ما يسري فيه علماء السياسية علامة علىي فقدان الإحساس بشسرعية النظام السياسي لدي قطاعات واسعة من المواطنين (٥٠).

ومن هنا نجد أن حجم المشكلة كبير، وأن الآثار المترتبة عليها خطيرة، والمطلوب من الباحثين والمهتمين بهذا الموضوع ضرورة العمل علي إيجاد الحلول الموضوعية والسريعة، للحد من مشكلة البطالة في مصر، وإلا سوف نتعرض إلى أمر لا يحمد عقاه،

الفصل الثاني الحلول التقليدية والحلول غير التقليدية لمشكلة البطالة في مصر تقييماً وتحليلاً

سبق وأن تحدثنا سنفا عن نشاة البطالة في الاقتصاد المصري،حيث رأينا أن نشاة البطالة في مصر، كانت نتيجة عده تفاعلات وعوامل،منها ما يرتبط بسياسات التعليم والتدريب، ومنها ما يرتبط بالفنون الإنتاجية المستخدمة ونمط تخصيص الاستثمارات بين القطاعات الاقتصادية المختلفة، وغيرها من الأسباب،

ولقد كان لتطبيق سياسة الإصلاح الاقتصادي، الأثر الكبير في تفاقم حدة البطالة، نتيجة السياسات المالية والنـقدية التي اتبعتها الدولـة في هذا الشان، حيث أوضحت

^(**) مصطفى كامل السيد، دراسة حول الآثار السياسية للبطالة، ندوة حول قضية البطالة وتوقير فرص العمل، اكساديمية البحث الطمي، الجزء الذاتي، ه و يناير عام ١٩١٦، ص ١١٣٠ .

النتائج النظرية والتطبيقية، بأن هناك انخفاضا ملحوظاً في مسعدل التسضخم، مما أدي إلى ارتفاع في معدل البطالة،حيث أوضحت التقديرات بأن انخفاض معدل التضخم بمقدار 1%، يصاحبه ارتفاع في معدل البطالة يتراوح ما بين 1% ، ٥٠ ١% (١٥).

ونظرًا لأن أسلوب مواجهة البطالة، يختلف باختلاف النظام الاقتصادي المتبع، وبناءً علي ذلك يتم اختيار الأدوات، والأساليب السياسية والاقتصادية المناسبة لمواجهة مشكلة النطالة،

ولكي نتمكن من هذا، لابد أولاً أن نحدد الفلسفة الاقتصادية للسعلاج، باعتبارها الشطوة الاولى، ثم نعمل على رسم إطار عام للسياسة التي يتم اتخاذها في المجال محل المعالحة •

وعلى هذا، يفرق الاقتصاديون بين الأنواع المتعددة من الأنظمة علي أسساس ملكية عوامل الإنتاج، وكيفية توجيه الموارد الاقتصادية، ومنها القوي العاملة (٢٠).

^{(&}lt;sup>(1)</sup> پاسمين محمود فواد، اثر برنامج الإضلاح الاقتصاد على الشضغم والبطالة في مصر، رسالة ملچستير في الاقتصاد والعملوم السياسية، جامعة القاهرة، ديسمبر عام ١٩٩٦، ص ١٧٠.

الما حمدي أحمد العنان، مرجع سابق، ص ص ٣٠٠ - ٣٠٢ ٠

وهذه الأواع هن . هو الاتصداد الانشرائي، حيث يعند اعتماداً كمالاً على التنظيط الشامل لكمل نواح الحياة الاقتصادية، أن
التوع الأول: • هو الاقتصاد الانشرائي، حيث يعند اعتماداً كمالاً على الشخط الشامل لكمل نواح الحياة الاقتصادية، المنافذ عن المنافذ أن المنافذ الأصداء المنافذ المنافذ المنافذ المنافذ المنافذ المنافذ المنافذ المنافذ الأصداء المنافذ المنافذ المنافذ المنافذ الأصداء المنافذ المنافذ المنافذ الأصداء المنافذ المنافذ المنافذ الأصداء المنافذ المنافذ الأصداء المنافذ المنا

الذوع الثاني: الاقتصاد الرأسمالي، أو النظام الإدارة اللامركزية، وهو النظام الذي يعتمد على قوة السوق، وهو نظام يمنح القطاء الذات المبدئ المبدئ

النوع الثالث:-الأقتصاد المختلط، وهو النظام الاقتصادي الذي يجمع بين الفلصفتين (الرفسمالية والاشتراكية) إلا أنه يميز هذا النظم تملك الدولة بعض الوحدات الاقتصادية الحبوية، تاركة للقطاع الخاص بقيه النشاط الاقتصادي،

وبعد تحديد السياسة الاقتصاديـة المتبعـة يـأتي دور التنفيـذ، وهـذا لا يمكن إتمامـه، دون تطويـر للمؤسسـات الحكومية والاقتصاديـة، التي سوف تـقوم بتطبيق هذه النـظم، وإلا فلا فائـدة ترجى من تطبيق هذا النظام، ما دام القانمون على هذا النظام لم يتطوروا •

والذي نشير اليه في هذا الشأن هو أن هذه الأنظمة جميعها تتفق على هدف واحد، وهو معالجة مشكلة البطالة، وخلق فرص عمل جديدة، بغرض تحقيق التسوافق بين المتعطلين وبين الوظائف المتاحة،

على الرغم من كونها تختلف في أساليبها وسياستها - كما سبــق الإشارة - حيث نجد أنها تختلف في الأدوات المستخدمة، وأيـضاً تـختلف من حـيث النــظام المتبـع، وخذك تختلف في مواجهة النوعيات المختلفة من البطالة ·

ومن هنا، يمكن استعراض الحلول التقليدية، والحلول غير التقليدية التي اتبعتها مصر لحل مشكلة البطالة، والتي من خالاها طبقت الحكومة أنظمة اقتصادية مختلفة، خلال المرحلة الماضية، لحل مشكلة البطالة في مصر ،

المبحث الأول الحلول التقليدية لمشكلة البطالة في مصر تقييماً وتحليلاً

سعت الدولـة جـاهدة، فـي إيجاد أنسب الـحلول، لمشكلة البـطالة، إلا أنـها، وعلي الرغم من الجهود المبذولة في هذا الصدد، لم تـحظ بالنجـاح المنشود، والــدليل عـلي ذلك، وجود نسبة ليست فليـلة من الشباب الـعاطل.

ولقد ظهرت مجهودات الدولة، حينما رفعت شعار مسنوليتها في إيجاد فرصة عمل لكل خريسج جسامعي أو من حاملي الشهادات بشكل عام، من خلال مسكاتب القوي العاملة، حيث حرصت الحكومة على الظهور سياسيا، بأنها قادرة على إيجاد عمل لكل من بلغ سن العمل، وأنها أقامت مجتمعاً لا يعرف البطالة (٣٠)،

كما أنها أخذت بنظام التامين ضد البطالة، كاحد الحلول التشريعية التقليدية، والتي سوف نتعرض لها فيما بعد، وعلي الجانب الآخر، أخذت الدولمة، ببعض الحلول غير التقليدية، والتي تتحدد في تشجيع السهجرة إلى الخارج، وأليضا استصلاح واستزراع

⁽or) أحمد حسن البرعي، مرجع سابق ص ٢١، ص ٣.

الأراضي السصحراوية وتملكها للشباب، وتشجيع المشروعات الصغيرة، والأسسر المنتجة، مع إنشاء أجهزة مختلفة تبنت عملية تخطيط القوي العاملة، وتحديد العمالة المطلوبة لسوق العمل، وسوف نتعرض لأهم هذه الحلول تباعاً.

المطلب الأول الحلول التقليدية التي تبنتها الحكومة لمشكلة البطالة في مصر

نتعرض في هذا المطلب، إلى الحلول التي تبنتها المحكومة المصرية، من خلال النظام الاشتراكي، مع إلقاء الضوء على ركن الزكاة، باعتباره أحد الحلول التقليدية لمعالجة مشكلة البطالة، والتي عرفتها الدولة الإسلامية، واستخدمتها في حل مشكلة البطالة والفقر وعلاج التسول، نظراً لأن البعض يشير إلى أن مفهوم النظام الاشتراكي، أقسرب ما يكون إلى مفهوم النظام الإسلامي، منه إلى مفهوم النظام الراسمائي، لذلك أردنا وضع هذا الحل ضمن المحلول التقليدية وليس الحلول غير التقليدية، وسوف نقوم باستعراض أهم الحلول التقليدية، مخصصين لكل منهم بنداً

البند الأول سياسة التشغيل في مصر

لقد استخدمت الحكومة المسصرية، سياسة التشغيل الكامل، باعتباره السياسة الرشيدة القادرة على حل مشكلة البطالة .

قفي العهد الملكي، كان الجهاز الإداري مطمعاً للأحزاب المتصارعة علي السلطة، حيث كان يضم شرائح هامة من المواطنين القانمين علي إدارة البلاد، وقد فتح ذلك الباب على مصراعيه لخضوع سياسات الاستخدام للصراع الحزيبي والسياسي، والذي كانت أهم مظاهره تجاهل الشروط الموضوعية لحساب الضغوط الشخصية، مما أدي الى تكوين عدد من الوظائف غير الضرورية، وعدم وضع الفرد في العمل المناسب له، وتجاهل عنصر الخبرة والكفاءة لحساب عنصر العلاقات الشخصية (دا).

ومع قيام ثورة ٣٣ يوليو ٢٩٥١، بدأت عمليات الإصلاح الإداري، ولكنه اتسم بالطابع السياسي، حيث كان هدفه الأول، هو تطهير الجهاز الإداري من العناصر التي لها ارتباطات حزبية، أو التي استفادت من تلك الارتباطات،

^{(&}lt;sup>c1</sup>) أحمد رئيسيد، ملاحظ ان مبتنيسة حــول سياســة المعالــة فــي القطاع الإفاري ــ البطالــة فــي مصــر، المؤتمر اا القســم الأقصاد، عام ۱۹۸۸، من ص ۲۰۱۲، ۱۰۲۸ ،

إلا أنه خلال الفترة من ١٩٥٧ وحتى ١٩٧١، تبنت السدولة النظام الاشتراكي، وأخذت تعمل بسياسية التشغيل السكامل لدي الجهاز الإداري للسدولة، ولقد تسلاحظ في هذه المقترة أن أعداد العاملين قد زادت بعقدار كبير، حيث كان عدد العاملين قسبل الثورة من ١٠٠٠ الف عسامل، إلا أنه زاد إلى أن وصل في تلك الفترة إلى ٢ مليون عامل، أي بمتوسط زيادة منوية قدرها ٤٤% ولو حاولنا المقارنة بين ما يحدث في مصر وما يحدث في الدول المتقدمة، نالاحظ أن النظم المتقدمة لا يمكن أن يزيد عدد العاملين لديها سنويا عن ٢٠%،

ومن هنا يتضح أن هذه النتيجة مرجعها، إلى تبنى السياسة العاصة للتوجهات الاشتراكية، وأيضاً وضع الجزء الأكبر من الوظائف الاقتصادية تحت إدارة ذلك الجهاز الإداري، كذلك التوسع في المشروعات العامة الخدمية، والمرافق ولقد استمر الجهاز الإداري، كذلك التوسع في المشروعات العامة الخدمية، والمرافق ولقد استمر الجهاز الإداري في استيعاب العمالة حتى وصل إلى ٧ره مليون عامل بالجهاز الحكومي (٥٠)

ونتيجة سياسة المحكومة في التشعيل، أصبح المجتمع المصري لا يعرف البطالة، نظراً لما وضعته المحكومة المصرية على عات قها في استيعاب جميع القوي العاملة الوافدة إلى سوق العمل سنوياً من خريجي الجامعات والمعاهد والمدارس، وذلك اما بالقطاع الحكومي، وإما بالقطاع العام ، بغض النظر عما إذا كانت هذه الوظائف منتجة أو غير منتجة، وهمية كانت أو حقيقية ،

ونتيجة هذه السياسة، الدفع أغلب الأسر في مصر إلى توجيه أبـنائهم إلى التعليم لاسيما كونه بالمجان، وذلك لإيجاد فرصة عمل، ومن كل ما تقدم يتضح أن الحكومة، قد استخدمت هذه السياسة، بغرض علاج مشكلة البطالة، هذا وسوف نتعرض لتقييم هذه السياسة فيما بعد،

البند الثاني التأمين ضد البطالة في مصر

من المعروف أن البطالة، هي فقد العامل لعمله بسبب لا دخل لإرادته فيه، وفقد العامل لعمله لا يرجع إلى مرض العامل أو عجزه، وإنما يرجع إلى الظروف الاقتصادية التي تعيط به (^^)،

^{(&}lt;sup>(٧)</sup> عاطف عبيد، رئيس مجلس الوزراء المصري، بيان القاه أمام مجلس الشعب في ٢٠٠١/١/٩/ .
رحضان جمل على مجلس موسوعة التأميلات الاجتماعية – ، دار الاقفي لتوزيع الكنسب القائونية بالمنيا، الطبعة الأول المعام 1494، من ١٩٩٠

وبسبب الآثار السلبية للبطالة علي الفرد والمجتمع، عملت التشريعات علي إفراد تأمين خاص لهذا الخطر الاجتماعي، بهدف صرف مساعدات أو تعويضات نقدية للعامل خلال فترة تعطله عن العمل، وعدم حصوله علي أجره، وقد تأخر ظهور هذا النوع من التأمين في مصر .

ويرجع نشأة هذا النظام في مصر، إلى ما أكده الميثاق السوظني في بابه السابع (والخاص بالإنتاج والمجتمع وأهمية التأمينت ضد البطالة بقوله "أن التأمينات الاجتماعية والشيخوخة، وضد المرض، لابد من توسيع نطاقها، بحيث تصبح مظلة وقتية للذين أدوا دورهم في النضال الوطني، وجاء الوقت الذي يجب أن يضمنوا فيه حقهم في الراحة المكفولة بالضمان (10).

ولم يبدأ تنفيذ تأمين البطالة ، وفقاً للسقانون رقم ٦٣ لمسنة ١٩٦٤ ،إلا بصدور قسرار وزيير العمل رقم ٧٧ لسنة ١٩٦٥ المعدل بالقرار رقم ٨٥ لسنة ١٩٦٧ .

ويصدور دستور جمهورية مصر العربية عام ١٩٧١، وضح بجلاء هذا المعني، حيث نصت المادة العشرون منه علي أن" تكفل الدولة خدمات الستأمين الاجتماعي والصحى ومعاشات العجز عن العمل والبطالة والشيخوخة للمواطنين جميعا "،

ويتعديل الدستور الصادر عام ١٩٧١،طبقاً لنتيجة الاستفتاء الذي أجري يوم ٢٧ من مايـو سنة ١٩٨٠، حيث اشتمل في مادته السابعة عشر علي نفـس الـمضمون الـمسابق في الـمادة العشرين في دستور عام ١٩٧١ وقبل التعديل .

ويصدور القانون رقم ٧٩ لسنة ٥٩٧٠ الخاص بالتأمين الاجتماعي، نجد أنه تضمن نظام التأمين ضد البطالة ، من خلال المواد من ٩٠ - ٩٨ (١٠٠)

^{(&}lt;sup>(29</sup>) محب الدين محمد سعد، التأمين الاجتماعي ضد البطالة "دراسة مقارنة "، رسالة مقدمه لنيل درجة الدكتوراه، كلية الحقوق، جامعة عين شمس، ص ص ٢٤، ٢٠٠ .

ب- ربع استثمار هذه الإنسراكات ، - أما عن المدادة ٩١ من نفس القانون ، فقد نصت علي، نطاق تطبيق قانون تأمين البطالة، فقد حددت القسفات التي يـمسري

⁻ أما عن المادة ٩١ من نفس القانون ، فقد نصت علي، نطاق تطبيق قانون تامين البطالة، فقد حددت الفسفات التي يسعري عليها

تأمين البطالة، وأبضا الفنات المستثناة من أحكام تأمين البطالة وهم :-

أ- العاملون بالجهاز الإداري للدولة وبالهيئات العامة ،
 ب- أفراد أسرة صاحب العمل في المنشأت الفردية حتى الدرجة الثانية وكذلك الشركاء الذين

يعملون بأجر في شركاتهم ، جـ العاملون الذين يبلغون سن العمتين، ويجوز بقرار من رئيس الجمهوري تنظيم شروط

ولقد قسم هذا النظام إلى فصلين الأول خاص بتمويل تأمين البطالة ونطاق تطبيقه والثاني خاص بالتعويض عن البطالة ،

وبهذا يتضح أن المشرع المصري،قد أخذ بنظام التأمين ضد البطالة. باعتباره أحد الحلول التقليدية التي تساهم في علاج مشكلة البطالة أو على الأقبل الحد منها، والسوال الذي نظرحه هل حقق هذا الحل إنجازاً وفاعلية تذكر لتلك المشكلة أم لا ؟، هذا ما سوف نتناوله عند تقييم وتحليل هذا الحل فيما بعد،وننتقل إلى حل تقليدي آخر،أخذت به الدولة في عهد النبي صلى الله عليه وسلم، والصحابة رضوان الله عليهم جميعا، الا وهو ركن الزكاة باعتباره حلاً من الحلول التي ساهمت في حل مشكلة البطالة ونبذ الكسل والتسول، والشعل، والشعل، والمنتج،

وأوضاع انتفاع الفلات المشار إليها بمزايا هذا التأمين على أن يبين في هذا القرار طريقة حساب الأجور بالنسبة اليهم ·

د- عمال المقاولات وعمال الشُمْن والتقريغ ،

- ولقد قررت المادة ٩٢ من نفس القانون، اشتراطات الاستحقاق لتعويض البطالة ، ألا وهي :-أ- الايكون المؤمن عليه ، قد استقال من الخدمة .

ب- الاتكون قد انتهت خدمة المؤمن عليه نتيجة حسكم نهائي في جنايسة أو جنصة ماسة

بالشرق أو الأمالة أو الآداب العامة ، وذلك مع مراعاة حكم المادة ٥٠ . ج. أن يكون المؤمن عليه مشتركا في هذا التأمين لمدة سنة أشهر علي الأقل منها ثلاثة

أشهر السابقة على كل تعطل متصلة .

د- أن يكون المؤمن عليه قادرًا على العمل وراغبًا فيه .

هـ أن يكون المؤمن عليه قد قيد اسمه في سجل المتعطلين بمكتب القوي العاملة المختصة .
 ل- أن يتردد المؤمن عليه مكتب القوى السعاملة المسجل فيه اسمه في المواعيد التي تحسدد

- أما عن العادة ٩٣ فقد نصت على مدة التعويض ضد البطلة ، حيث نصت على أن "بستحق تعويض البطالة ابتداء من البوم الثامن تفريخ النهاء الخدمة أو عقد العمل بحسب الأحوال ، ويستمر صرف التعويض خلال فترة التعريب المهني التي يقررها مكتب القرى العاملة"،

ولقد قدرت نسبه تعويض البطالة ٢٠% من الأجر الأخير للمؤمن عليه، وذلك طبقا ننص المادة ٩٤ .

- ولقد وردت بالمادة ۱۵ استثناء على ذلك حيث بستحق تعويض البطالة بنسية ۳۰% من الأجر الأخير، إذا الشهت خدسة وثين عليه لأحد الأسباب النسعة التي وردت بالمادة ١٥ ساطة الإشارة.

- هذا وقد وردت بالمادة ٩٦ حالات سقوط صرف تعويض البطالة وهي سنة حالات ،

- كما وردت بالمادة ٩٧ حالات الوقف عن صرف تعويض البطالة ،

- وأخيراً نصت العادة ٩٨ على صرف تعويض البطالة بنسبة ٣٠% من الأجر الأخير لعدة أسبوعين - إذا قام تسرّاع على سبب انتها والخدمة،

البند الثالث الزكاة و مشكلة البطالة

إن موضوع الزكاة، من الموضوعات مزدوجة الفائدة ، فهي ركن من أركان الإسلام، وهي أيضاً مصدر كبير من مصادر التمويل بالنسبة للمسلمين ،

ولقد أردنا إلقاء الضوء على هذا الركن، لما له من دور هام ربما لم يلتفت له علي الرغم من أهميته الكبيرة، باعتباره أحد الحلول التقليدية، التي تبنتها الدولة في عهد النبي صلي الله عليه وسلم، وعهد الخلفاء الراشدين وغيرهم.

وقبل استعراض دور الزكاة، في علاج أو الحد من مشكلة البطالة، نهود لفت النظر، إلى أن وضع ركن الزكاة ضمن الحلول التقليدية للحد من مشكلة البطالة ، جاء نتيجة الأمرين:

الأول : وجود ارتباط وثيق بين مخارج الـزكاة، وبين ما طبقته الدولـة حديثًا من خلال التأمين ضد البطالة، باعـتبار أن الـزكاة ركن يسبق التأمين ضد البطالة من حيث التاريخ علي الأقل.

الثاني : وجه الشبه بين مفهوم النظام الاشتراكي وبيـن مـفهوم النظام الإسـلامي فـي مجال الاقتصاد، وما يدعو إليه كل من النظامين ·

من أجل هذا أردنا إدخال ركن الزكاة ضمن الحلول التقليدية التي ربما تلقى حظها في المتنفيذ بشكل أكثر فاعلية ،فمن السمعروف أن الإسلام، لا يعرف البطالة ولا التسول، ولا التواكل، وإذا كان العمل عند الاقتصاديين هو كل فعل اقتصادي مشروع في مقابل أجر، فإن كل جهد أو عمل مشروع - مادي أو معنوي - يعتبر عما أفي نظر الاسلام،

وعلي ذلك فإن المجتمع الإسلامي مؤلف من مجـموع العاملين ،وكلـهم يسمون عـمالاً. ومن قيمة العمل في الإسسلام أن الشريعة الإسلامية بمصدريها "المقرآن والسسنة"تسدعو إلى العمل وتقدر العاملين،والأدلة على نلك كثيرة، منها قول الحق تبارك وتعالمي في سورة النحل آية ٩٧ (من عمل صالحاً من ذكر أو أنثي وهو مؤمن فلنحيينه حساة طيبة ولنجز ينهم اجرهم بلحسن ما كانوا يعملون) (٢٠)، صدق الله العظيم

ويؤكد الأصفهاتي،أن الإسلام يدعو للعمل ، فيقول" من تعطل وتبطل انسلخ من الإسانية، بل من الحيوانية، وصار من جنس الموتى " (١٢) .

وهنا يأتي دور الزكاة، باعتبارها أحد الحلول التقليدية لعلاج مشكلة البطالة، وما إذا كانت فادرة علي الحد من مشكلة البطالة أم لا؟ وللإجابة عن هذا التساول، فإن العلماء، قد فرقوا بين نوعين من البطالة، النوع الأول: هو البطالة الإجبارية، النوع الثاني: هوالبطالة الاختيارية، نظراً لأن لكل منهما حكمة شرعية بالنسبة لموقف الزكاة، فعن موقف الإسلام من البطالة الجبرية (٢٠٠):

هي البطالة التي لا اختيار للإنسان فيها، وإنما تفرض عليه أو ببتلي بها، كما ببتلي بكافة مصانب الدهر، وعلي سبيل المثال عدم تعلمه مهنة في الصغر، أو تعلم مهنة ثم كسد سوقها، لتقيد البينة أو تطور الزمن ، وقد يحتاج إلى الآلات وأدوات لازمة لمهنته، ولا يجد ما يشتري به ما يريد، وقد يفتقر إلى رأس المال مع معرفته بالتجارة وهكذا، وفي جميع هذه الصور وغيرها، يأتي دور الزكاة باعتبارها مصدر للتمويل لهذه المهن والحرف،

ولما كانت للزكاة، وظيفتها الاجتماعية الأساسية، وهي تمكين الفسقير من إغساء نفسه بنفسه، حتى يكون له مصدر دخل ثابت يعينه على عدم طلب المساعدة من غيره، ولم كان هذا الغير هو الدولة نفسها،

ولقد تم تقسيم القوي العاملة إلى فنتين، الفئة الأولى هي أهل الاحتراف أو الاتجاه، وهذه الفئة تعطي من صندوق الزكاة ما يمكنها من مزاولة مهنتها أو تجارتها، بحيث يعود عليه من وراء ذلك بالنقع ، والقدرة على إعالة نفسه وأسرته بانتظام وعلي وجه الدوام،

⁽١١) رأفت محمد سلام، العمل والعمال في الإسلام، كتاب العمل، العدد ٣٨٢، فيراير ١٩٩٦، ص ٩ .

⁽١٢) الراغب الأصفهاتي، الذريعة إلى مكارم الشريعة، دار الصحوة، دار الوفاة، المنصورة، بدون تاريخ، ص ٣٨٤ ،

^(۱۲)يوسف الفرضاوي، دور الزكاة في علاج مشكلة البطاقة، مجلة الاقتصاد الإسلامي، بلك دبي الإسلامي، العدد ٣٦، محرم ١٤٠٧ ، سيمتبر ١٩٨٩، ص ٣٠ .

وبعد تحديد من بستحق من صندوق الزكاة يأتي دور هام، هو كم يعطي صاحب الحرفة وغيره من غير المحترفين، لكي يزاول مهنته أو حرفته? للكي يزاول أهل الحرف حرفتهم، فلقد ورد في الأثر إن جمهور الشافعية قالوا في هذا الشأن"إن كان عادته الاحتراف، اعطي ما يشتري به حرفته، أو آلات حرفته، قلت قيمة ذلك أو كثرت، ويكون قدر بحيث يحصل له من ربحه ما يفي بكفايته، ويختلف ذلك باختالا المرفقة والبلاد، والأزمان، والأشخاص (١٠١).

ولتوضيح ذلك، يمكن القول بان تجارة السلع يعطي لصاحبها مبلغ خسمسة دراهم أو عشرة، أما بيع الجوهر يعطي له عشرة آلاف درهم مثلا، وإذا لم يتأت له الكفاية باقل منها .

ومن كان تلجراً أو خباراً، أو عطاراً، أعطى بنسبة ذلك، وإذا كالن خياطاً أو نجاراً، أعطى ما يشتري به من الآلات التي تصلح لمثله، وإن كان من أهال النضياع (المزارع) يعطى ما يشتري به ضبعة أو حصة في ضبعه تكفيه غلتها على الدوام،

أما عن غير المستخدمين لأي حــرفة أو مــهنة أو تجــارة، فــالأرجح إعــطانهم كفايــة العمر الطالب لأمثاله في بلاده، و لا يقدر بكفاية سنه(١٠)،

ولقد أكد ذلك ما رواه العلامة شمس الدين الرملي في شرح المنهاج للنووي، في أن الفقير أو المسكين إذ لم يحسن حرفة أو تجارة بيعطي كفاية ما يفي من العمر الغالب لأمثاله في بلده لأن القصد إغناؤه، ولا يحصل إلا بذلك، فإن زاد عمره أعطي سنة بسنة .

والذي نود إيضاحه والتأكيد عليه، هو أن العطية لمن لا يحسن الكسب عينيه، وليست نقدية، ومن أمثله ذلك إعطاء المتعطل والذي لا يحسن حرفة أو مهنة أو تجارة، عقارًا مثلاً يستقله، ويغتني به عن الزكاة فيملكه، ويورث عنه،

أما عن موقف الزكاة من البطالة الاختيارية: -

قنجد أن الإسلام يقاوم هؤلاء،ولا يرضي عن مسلكهم، وإن زعموا أنهم، إنما تخلوا عن العمل في الدنيا، من أجـل طـلب الأخـرة والتـفرغ لـعبـادة اللـه تـعالي، إذ لا رهبانية في الإسلام (٢٠) ،

٣١ المرجع السابق ص ٣١ ،

^{(&}lt;sup>۱۵)</sup> المرجع السابق ص ۳۲ ،

⁽¹⁷⁾ وضى هذا وضول الأسسام على بن أبي طالب " كسب فيه رييه (شبهه) خير من حلالة) .. وعن هذا قال عبد الله بن الزييسر(شر شسئ ضي العلم البطلاة) - ولقاء قتل عن لبد الصوفية بلك قال العيلي لذاتج لا حيالة لله، كاليومه السائلة في الضراب، ليس فيها لله كلام) وللنالة وليسسل البيس علي شاهي شعب المدامات المسابية الدوقة .

ومن هنا يتنضح أن الـزكاة ليست مستحقة لكل فقير أو مسكين، كما يظن كثيرون، فقد يوجد الفقر مع البعض، ولكن يوجد مانع الاستحقاق هؤالاء للزكاة ·

فمن غير المتصور، إعطاء المتعطل بالاختيار زكاة، لأن ذلك يشجعه على البطالة الدائمة وعدم الإنتاج، ولقد جاء في الحديث (بأنه لا تحل الصدقة لذي مرة سوي) ،

" رواه الخمسة وحسنه النرمذي "

والتصرف السديد الواجب ، هو ما فعله رسول الله صلى الله عليه وسلم ، بأحد الاتصار الذي جاء يسأله صلى الله على وسلم (١٧) .

ويتضح من هذا الحديث،أن النبي صلي الله عليه وسلم، لم يعطى للأنسصاري السسائل من الزكاة، وهو قادرعلي الكسب،نظراً لأنه لا يجوز ذلك،آلا إذا ضافت أمامه جميع السبل،وعلي أولي الآمر أن يعينوا طالب المساعدات ، في إتساحة الفرص للكسب الحلال وفتح باب العمل أمامهم .

وهنا يتضح أن الإسلام، قد عالج من خلال هذا الموقف مشكلة البطالة، بعيدا عن المعالجات الوقتية أو المساحدات الكلمية بالوعظ والإرشاد فسقط، أو أسلوب التنفير الذي يقوم به البعض، ولقد تعلمنا من هذا الحديث كيف استخدام الإسلام جمسيع الطاقسات والإمكانيات المتاحبة عند السائل، للتغلب على مشكلة الفقسر والبطالة، وأنه لابد من الاستفادة بكل ما يملك (وهذا ما تعاني منه حالياً من الطاقات العاطلة والفقد الاقتصادي وعدم استغلال الموارد المتلحة، الاستغلال الأمثل)،

وننتقل إلى المطلب الثاني، الذي نخصصه لتقييم وتحليل الحلول التقليدية لمعالجة مشكلة البطالة في مصر .

⁽٢/١) عن آس بين ملك "أن رجلادم الأعسان التي التين صليا أله عليه ومسلم، يسسله، فقال: أن التي يسيتك شعر، قال: على يجلس للشرب أليه المناو من التين المناوية على التين التين المناوية على التين المناوية على التين المناوية على التين التي

وهنا قال رسول الله صلى عليه وسلم، هذا خير لك من تجسئ المسالة نكنه في وجهك بسوم القباسة، لن السمعمالة لا تصلح آلا الثلاثة - " لذي ققر مدقع ، أن لذي غرم مفظع ، أن لذي يدم موجع) أي لسند الدية الفارسة ، أن للفقر الشديد .

المطلب الثاني تقييم وتحليل الحلول التقليدية لمشكلة البطالة في مصر

من المعروف، أن تقييم أي موضوع أو حل، يحتاج أولاً إلى تحديد معياري، يمسكن المقيم أو المحتل، من وضع أساس موضوعي يبنى عليه تقييمه وتحليله، وصدولاً إلى ما إذا كان هذا الحل إيجابياً أو سلبياً أو إلى أي مدي، وماذا يحتاج حتى يكون أكثر إيجابيةً ؟،

وهنا نجد من الضروري الاستعانة ببعض المبادى والفروض التي تعاون في تقييم وتحليل مشكلة البطالة في مصر، و تنظير هذه المبادى (١٦٠) ، ولاشك في أن جسميع هذه المبادئ والفروض، تشكل أهم الجوانب التي لابد وضعها، أمام متخذ القرار، قبل وضع أي حل لتلك المشكلة، علي أن تلك المبادئ والفروض ينقصها الإحصاء الدقيق لمعلل البيطالة، السذي من خلاله يمكن وضع الاستراتيجية القادرة علي حل مشكلة البطالة في مصر،

⁽۱۸) عوض مختار، حول المدخل المنظومي لدراسة مشكلة البيطلة في مصر، وذلك من خلال الصوتكمر الأول لقسم الاقتصاد عام ۱۹۸۹، كلية الاقتصاد والطوم السياسية — جامعة القاهرة، حول البطلة في مصر، تحرير سلوي سليمان، ص ص ۷٠، ٨٥ .

ي:-- أن يؤدى الحل إلى خلق فرص عمل منتجة ، تتزايد تلقانيا بزيادة القوى العاملة ،

⁻ أن بتم التعرف علي الحل بتوضيح تفاصيل خلقته. - أن بتون سعرفا بصورة مسبقة أنه سيتون هناك تصحيات من جاتب البعض، وكذلك تغيير في السلطات والمسئوليات، ورب بنا

[.] في توزيعات الدخول ،

⁻ لا يُجوز التوقف إلا بالوصول إلى النجاح وتحقيق الهدف .

⁻ الحلول الجزئية والوقتية آثارها تكون أخطر في الأجل الطويل ·

⁻ أن تقتنع بأننا قادرون علي إحداث التغيير اللازم لنجاح الحل، أن شاركة الله المراجع ا

أن مشاركة المؤسسات أمر أساسي دون تفضيل مؤسسة على مؤسسة وذلك بتكاتفها جميعا لتحقيق علاقة عمل هادفه،
 أن تكون مستحدين لمراجعه أمورنا من جميع الأوجه، ولا قداسة لغير الديانات ومبادئ الأخلاق والحريات العامة،

⁻ أن النجاح لا يكون آلا بالاعتراف بان الإنجاز للزمة الانضباط والمستولية ، وأن المستولية تتناسب مع الواجب،

و أنسا بحاجة إلى إدارة حكيمة لتحقيق الأهداف · - أن الحل يأتي من الداخل ويتحمله الجميع إلى حد كبير ·

البند الأول تقييم وتحليل سياسة التشغيل باعتبارها أحد الحلول لمشكلة البطالة في مصر

لقد وضعت الحكومة المصرية، على عاتقها التزامات، ربما تكون مقبولـة اجتماعياً، إلا أنها غير مقبولـة اقتصاديا، نظراً لأنها لم تستند إلى دراسات اقتصادية في هذا الوقت،

حيث رأينا فيما سبق، أن الدولة قد قامت بتوسيع قاعدة التعليم، وقطعت شوطاً كبيراً في ذلك، عندما أباحت على هذا التوسع أن في جميع المراحل، وترتب على هذا التوسع أن شملت التعيينات، المرأة أسوة بالرجل في كافة المجالات تقريباً، ثم بلغ هذا التوسع مداه بأخذ الدولة لسياسة العمالة عام ١٩٦٤، حيث المتزمت بتعيين جميع الخريجين والخريجات، وقد لازم ذلك سوء الاختيار، حيث يجري التعيين دون التحري عن شخص المرشح للوظيفة العامة الموقوف على مدي صلاحيته للاخراط في سلكها،

ولقد تبرتب علي هذه الالتزامات، الخفاض مستوي وكفاءة بعض الأجهزة الحساسـة في الدولة، ولقد أدي هذا إلى انتشار أنواع من الكوادر الخاصة، يمكن من خلالها ضمان تطبيق سياسات خاصة للاستخدام، تضمن كفاءه تلك المؤسسات .

ومع الأسف زادت الضغوط للتوسع في استخدام أسلوب الكادر الخاص،ومن هذا علي سبيل المثال قانون مجلس الدولـة، قانون المحكمة الدستورية العليـا، قــانون الســلك الدبلوماسي، قانون الجامعات، قانون الرقابة، وغيرها •

بالإضافة إلى ذلك ،توجد لـوانح خـاصة لـوحدات إدارية داخل الـدولة ، وهذا يـعني عدم الاطمئنان لمديامات الاستخدام العامة، حيث تسعي أعّلب القطاعات إلى الــهروب من تـطبيق سياسة الاستخدام، وتلجأ إلى الكوادر الخاصة أو اللوانح الخاصة ،

ومن هنا يتضح لنا، أن هذه السياسة لا تنقوم علي أسس موضوعية، لاسياما الرشادة الاقتصادية، مما يودي إلى عدم الاستقرار السياسي .

ولقد ترتب على هذه السياسة أيضاً، مشكلة خطيرة تزداد حدتها، سنة يـعد الأخرى، وهي كيفية توفيق أوضاع قوة العمل في الجهاز الإداري أمام (١٩٠١].

- ظواهر العمالة الزائدة ، وسوء توزيع العمالة .

١٠٢١ أحمد رشيد، مرجع سابق، ص ١٠٢٩ وص١٠٣٠ ،

عدم تناسب العلاقة بين نظم المرتبات من ناحية وأعباء المعيشة من الناحية الأخرى ،
 تسكين أعداد متزايدة من العاملين ذوي مستويات التأهيل المختلفة، حيث لا حداجة حقيقة لهم جميعا ،

و لقد كان لهذه السياسة أيضاً، أثر خطير على تعليم الشعب،حيث أدت هذه السياسسة إلى تعليم الشعب سلوكا وقيماً ما، تتحدد في أن الاستخدام في الـحكومة حق للمواطنين، مما ادى إلى فقد نسبة كبيرة من العاملين بالـدولة الشعور بالمسنولية والـعمل على التوسع في الإستاج والتطوير ،كما أنه أفقد الإدارة العليا القدرة على الإدارة وتحقيق الانضباط والسيطرة على العاملين، مما أدى إلى هبوط في عوائد الجهاز الإداري، وتضخم مشكلة البطالة المقتعة ،

ونري بعد كل ما تقدم، أن هذه السياسة ادت إلى زيادة نسبة البطالة المقنعة وفانض العمالة، ولم تؤد إلى خلق فرص عمل منتجه، تتزايد تلقانياً بزيادة القوي العاملة، وهذا ما أكدته دراسة تمت من خلال المجالس القومية المتخصصة عام ١٩٨٤، مفاد تلك الدراسة أن البطالة المقنعة في مصر قد وصلت إلى ٤٠% في الجهاز الإداري للحكومة دون القطاع العام (٧٠)،

بين المسابقة بشأن وهنا أنسوكد علي أن السياسة التي اتبعتها الحكومة خلال الفترة السابقة بشأن وهنا أنسوكة على أن السياسة فقط، دون التشغيل، لم تكن مفصلة وواضحة، حيث اكتفت بالحلول الاجتماعية فقط، دون النظر إلى الجوانب الاقتصادية والتي لا تقل أهمية عن الجوانب الاجتماعية، والتي تساهم في استمرار السياسة أو الاستراتيجية واستقرارها .

كذلك نوكد علي أن هذه السياسة، نسم تراع الآثار المسترتبة علي تطبيقها علي المدى الطويل، ويظهر ذلك في زيادة العمالة في القطاع المحكومي والقطاع العام، الأمر الذي أدي إلى تفاقم مشكلة البطالة المقتعة، وعند تنفيذ برنامج الخصخصة، والذي هو ضمن سياسة الإصلاح الاقتصادي التي تبنتها مصر حديثا، ظهرت المشكلة وتفاقمت حدتها، في الاستغناء عن هذه العمالة الزائدة في تلك المشروعات،

كذلك أدت هذه السياسة إلى زيادة الاستهلاك الحكومي، وانخفاض الاستثمار، وهذا واضح ولا يمكن إنكاره، كما أدت هذه السياسة إلى تشجيع المهارات غير الملائمة لاحتياجات سوق العمل، والاهتمام بالمظهر دون الجوهر، مما أدي إلى إحباط كل محاولة لتخطيط القوى العاملة،

ا" تقرير مبنني"، عن سياسة تطويس الفنصة المسئنية، المجلس القومية المتقصصة - الأمالة العامة، لجنة تسطوير القسمة المنتبة، القاهرة ١٩٨٤، ص ٢٤.

والخلاصة هي أن سياسة التوظيف الحكومي، مثلت أداة الدولة في تحقيق التشغيل المكامل للقوة العاملة في السنينيات، وربما يرجع ذلك إلى الاستثمارات العامة التي توسعت فيها الدولة في هذه الفترة، كذلك في النمو الضخم للجهاز الإداري والخدمي والذي تطلبه النظام الاشتراكي الجديد، حيث تزايدت المسنوليات الإدارية والرقابية بعدما أستبعد النظام الحصر، وذلك أيضا في أعقاب التأميم عام ١٩٦١، واستمر التشعيل المصدسون للخريجين، حتى وقت قريب أداة للدولة، وعلي السرغم من نجاح تلك السياسة في امتصاص فائض العمالة، إلا أنها أدت إلى مجموعة من الاعكاسات السلبية، علي قضية الإنتاج، والبيروقراطية في قطاع الدولة، فضلاً عن تزايد الأعباء علي الموازنة العامة، وكذلك تزايد الأعباء علي الموازنة العامة،

وأخيراً نجد أن النطور في معدلات الأجور النقدية قد حمل الدولة أعياء مالية ضغمة ،

البند الثاني تقييم وتحليل التأمين ضد البطالة باعتباره أحد الحلول التقليدية لمشكلة البطالة في مصر

رأينا فيما سبق، كيف أخذت مصر، بنظام التأمين ضد البطالة، وعسرفنا أن القانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ الصادر بشأن التأمينات الاجتماعية، قد تضمن التأمين ضد البطالة في الباب السابع منه، وقرر بأنه لا يتمتع به سوي العاملين في القطاع العام والخساص المسنظم، أي أن العاملين في القطاع الحكومي لا يستفيدون من هذا النوع من فروع التأمين ،

ولقد رأينا، أن شروط الاستفادة من هذا النظام، متشددة نوعاً ما، كذلك نجد أن قيــمة التأمين ضد البطالة، عادة ما تكون متواضعة .

ولقد تطلب القانون، بعض الشروط السواجب تسوافرها في السعامل المتعطل، لكي يستحق تأمين البطالة، منها أن يكون مسجلاً كمتعطل لسدي مكتب القوي العاملة، وأن يتردد علسيه بانتظام، ويشارك في دورات التدريب المهني التي يجريها مكتب القوى

⁽١٠) جنات السمالوطي، سياسة الأفخاق العام ومواجهه البطالة في مصر، المؤتمر الأول للبطالة في مصر، عام ١٩٨٩، ص

العاملة، وأن يكون قد سدد اشتراكات التامين ضد البطالة لـ مدة لا نقل عن ستة شهور متقطعة أو ثلاثة أشهر متصلة، والتي تبلغ ٢% من الأجر الشهري، والذي على أساسه يـ عوض العامل المتعطل، بنسبة ما بين ٣٠%، ٣٠% من آخر أجر حصل عليه العامل قبل التعطل، وذلك لمدة تتراوح بين ١٦ أسبوعا، ١٢٨ أسبوعا،

والذي يجب إيضاحه، في هذا الصدد،أن سياسة التأمين ضد البطالة، يستقيد منها المتعطل الذي كان يعمل من قبل، وليس الأقراد المتعطلين الجدد، وعلى ذلك يتضح لنا الدور المحدود، الذي تقوم به التأمينات ضد البطالة في مصر ،

والخلاصة أن نظام التأمين ضد البطالة، على اختـَّلاف أوضاعه، لا يمكن له تحقيق الهدف منه، وهو القضاء على مشكلة البطالة في مصر، أو على الأقل الحد منها،

وأن العلاج الجذري لتتك المشكلة، يكمن في تدعيم المشروعات القائدرة علي استيعاب، أكبر قدر من العمالة، وكذلك تسوزيع فحرص العمل علي المواطنين، بما يكفل لهم سبل العيش في عزه وكرامة، وفي المستوي الملائق عن طريق العمل لا عن طريق المساعدات أو الإعانات مهما كانت مسمايتها،

ولذلك فان التأمين ضد البطالة، ليس حل لمشكلة البطالة، ولكنه ربما يكون مرحلة مؤقّتة للتظب علي ظروف اقتصادية معينه يمر بها المشروع ، ويمجرد التهاء هذه الظروف يعود الأمر على ما كان عليه سالفا ،

البند الثالث تقييم وتحليل الزكاة باعتبارها أحد الحلول غير التقليدية لمشكلة البطالة

إن ركن الزكاة، من أركان الإسلام الخمس، التي بنى عليها، ولقد عرف المسلمون هذا الركن باعتباره شريعة، وأيـضاً منهج عـمل وتشغيـل في عهد النبي صلى الله عليه وسلم، وعهد الخلفاء الراشدين المهديين من بعده ·

ولقد عرفنا فيما استعرضنا سلفاً، بأن النبي صلى الله عليه وسلم ، قد أرشد الانتصاري، الذي جاء يساله صلى الله عليه وسلم، فقد نصحه وأرشده، وهنا يمكن استخلاص آلاتي:-

١- ضرورة أمر العاطلين القادرين على العمل بالعمل ٠

٧- ضرورة توجيه كل فرد عاطل عن ألعمل ، بالعمل الذي يتلاءم مع قدرته ومواهبه .

٣- ضرورة متابعة العاطلين بعد توجيههم إلى عمل محدد، لكي يتعرف ولى الأمر على مصير ما دبرت لهم فرصة عمل مع تزويد العامل بآلة العمل .

٤- النهى عن التسول، وذلك من خلال أمرين :-

الأول : هو تهيئة العمل المناسب لكل عاطل قادر على العمل، وهذا واجب الدولة،

نحو أبنائها، وهذا ما نص عليه الدستور المصري الحالي في المواد ١٣٠١٠،٨٠٧ .

الثاني: هو ضمان المعيشة الملائمة لكل عاجز عن الكسب، وهذا ما نصت عليه المادة ١٧من الدستور المصرى (٢١).

ه. ضرورة تأهيل الأفراد المتعطلين نفسياً ومعنوياً ومادياً للعمل،" ويظهر ذلك باطمئنان العامل على نفسه وعلى أسرته،وكذلك في منح العامل الآلة التي تساعده على الكسب، وهذا ما نصت عليه المادة ٣٣ من الدستور المصرى أيضاً (٧٣) .

وعلى الرغم من كل هذا، إلا أنسنا حتى الآن، لسم نشاً هد تطبيقاً سليماً لنصوص الدستور، يحقق الأهداف النبيلة التي نص عليها والتي مصدرها الشريعة الإسلامية .

ونؤكد، على أن ما جاءت به الشريعة الإسلامية، من حلول كما سبق، لا تبتعد كثيراً عن السياسة الحالية التي تخطوها الدولة، لاسيما، نشاه الصندوق الاجتماعي للتنمية التابع لمجلس الوزراء المصرى، باعتباره بنك تمويل للشباب المتعطل، والمدى سرغب في إيجاد فرصة عمل، ولكنه عاجز عن ذلك، نتيجة عدم وجود تمويل كافي، أو العدم وجود تأهيل فنى أو مهنى أحيانًا، وهنا يظهر لنا أن الإسلام، قد سبق جميع التطورات والتحديات بشأن اقتراح الصندوق الاجتماعي للتنمية، على اعتبار أنه مصدر للأمان الاجتماعي .

والملاحظ أحيانًا، وجود خلط عند البعض، في طبيعة الزكاة حيث يظن البعض، بأن الزكاة هي نفسها الضريبة التي يقوم البعض بتسديدها، إلا أن ذلك غير صحيح، لذا فلابد من توضيح ذلك إعلامياً، والبدء على الفور بعمل جهاز يتبع لمشيخة الأزهر" بشكل

⁽YT) ولقد نصت المادة Y من الدستور المصري على " أن يقوم المجتمع على التضامن الاجتماعي "·

⁻ أما المدادة ٨ فقد تصت على " أن تكلّلْ للاولّة كتأفّلْ القرْص لُجِميّع المُواطنين " · - ويخصوص المدادة ١٠ فقد تصت علي" أن تكفّل الدولة حماية الأمومة والطقولة، وتزعي النشء والشياب وتوفّر لهم الظروف المقاسبة لتنمية ملكاتهم

⁻ أما المادة ١٣ فأنها تنص على" أن العمل حق وواجب وشرف تكفله الدولة، ويكون العاملون الممتازون محل تقدير الدولة والمجتمع •

⁻ ننص المادة ٧ أمن الدستور على أن "تكفل الدولة خدمات التأمين الاجتماعي والصحي ومعاشات العجز عن العمل والبطالة والشيخوخة للمواطنين جميعا، وذلك وفقاً للقانون" •

^{(&}quot;") تنص المادة ٢٣ من الدستور علي " أن ينظم الاقتصاد القومي وفقاً لخطة تنمية شاملة تكفل زيادة الدخل القسومي، وعدالمة التوزيع، ورفع مستوى المعيشة، والقضاء على البطالة، وزيادة فرص السعمل وريسط الأجر بالإنتاج، وضمان حد أدنى للأجور، ووضع حد أعلى يكفل تقريب الفروق بين الدخول".

ملزم" بيتم تسجميع أسوال الزكاة فيه، ويتم تحديد مخارجها من خلال عاملين عليها، موثوق في تدينهم وكفاعتهم العلمية والفنية والاخلاقية ،

ومن هنا فقط، يمكن سد جزء ليس بالقليل في عملية التمويل، بدلاً من الــقروض التي لا تعرف مصادرها(۲۰) .

المبحث الثاني الحلول غير التقليدية لمشكلة البطالة في مصر تقييماً وتحليلاً

لقد حاولت الحكومات المتعاقبة، تحقيق أهدافها في تنمية المجتمع، والتنمية البشرية والحد من مشكلة البطالة بشكل خاص، من خلال سياسات متعددة قامت بها ،أهمها الحدول التقليدية للحد من مشكلة البطالة ،إلا أنها رأت أن هذه الحلول، لم تحقق الأهداف المنشودة، وعلى ذلك اتجهت الحكومة إلى الحلول غير التقليدية، لكي تتمكن من التقلب على مشكلة البطالة في مصر ،

والسؤال الذي يطرح نفسه، هل تمكنت الحكومة من حل مشكلة البطالة من خــلال الحملول غير التقليدية، وإذا كانت الإجابة بنعم، فما حجم المعالجة ؟ وقبل كـل هـذا ما الحلول غير التقليدية التي تبنتها الحكومة في مصر للحد من مشكلة البطالة، هذا ما سوف نتعرض له في هذا المبحث .

وسوف نتناول في هذا المبحث الحلول غير التقليدية، والتي تتحدد في هجره السعمالة المصرية، والتي تتحدد في هجره السعمالة المصرية، استصلاح واستزراع الأراضي وتمليكها نشبباب الخريجين، والمشروعات الصغيرة، وذلك في المطلب الأول من هذا المبحث بعدها يتم تقييم وتحليل هذه الحلول من خلال المطلب الثاني،

[&]quot; ونرّد حلي أن هذا الموضوع بعتاج إلى الكثير و الكثير من البحوث والدراسات القرار الما له من مور كبير في عملية التعويل، حتى اله بقال أن هذا النظام قدر إذا أحسن السندة الله أن بوطن هناك التقاء أدّني بعد أزعيمت عام حرث تنظي هذه الأمسوال أعارها، وتصبح لا تعتاج إلى أحد . والسوال الذي يطرح أنساء لماذا لم تنظر كنو هذه السياسة ؟ لاسيما أن الدستور المصدري بتصن في صادته الثانية علي ال

المطلب الأول الحلول غير التقليدية لمشكلة البطالة في مصر

البند الأول سياسة هجرة الأيدى العاملة المصرية

ار تبطت سياسة هجرة الأيدي العاملة في مصر، بعوامل متعددة،مضها عوامل الطرد الداخلية بوعوامل الجذب الخارجية، وكذلك السياسات التنظيمية التي قامت بها الدولة، وأيضًا التطلعات الفردية، بغرض حياة أفضل، كل هذه العقاصر كان لها عظيم الأثر،في تشجيع الهجرة والانتقال من بلد إلى آخر.

ولـقد تـطورت سياسة الهجرة في مصر، بعد ما صدقت مصر على اتفاقية انتقال الأيدى العاملة عام ١٩٦٧ في إطار جامعة الدول العربية، بعدها عقدت عـددا مـن الاتفاقيات الثنانية •

وفي عام ١٩٦٩ صدر القانون رقم ٣٨٦، بهدف إقسامة لجنة السهجرة والسعمل بالخارج، وكان هدفها رسم سياسة السهجرة، وتشجيع التعاون بين الهينات والإدارات السمعنية بالهجرة، والوقوف علي فرص العمل بالخارج والاهتمام بعقد الاتفاقيات الشنائية مع السدول المستقبلة للمهاجرين (٣٠)،

وفي عام ١٩٧١ صدر الدستور الدائم لمصر، حيث نص في مادته الثانية والخمسين على أن الهجرة حق دستوري للمواطنين "، ونتيجة لذلك صدرت عدة قوانين، بغرض تشجيع الهجرة، وكسان نتيجة لهذه القوانين بأن زادت أعداد المهاجرين إلى دول الخليج وإلى ليبيا، واستمرت هذه الهجرة حتى عام ١٩٧٣ .

وفي عام ١٩٧٥، صدق البرلمان المصري على الاتفاقية رقم ٤ لسنة ١٩٧٥ بشان انتقال القوي العاملة، بين الأقطار العربية، تشجيعاً لحركة انتقال العمالة بين الدول العربية (٧٠)،

والخلاصة هي أن الحكومة بدأت متشددة في سياسة الهجرة منذ قيام الثورة عام ١٩٥٢ وحتى بداية السنينات، بعدها لجأت الدولة إلى تيسير الإجراءات الخاصة بالهجرة على الأفراد نوعاً ما ،

ولقد شجع الدولة علي الهجرة، ضرورة هامة – هي مواجهة مشكلة البطالة في مصر، والضغوط التي تمارسها على الاقتصاد القومي ولكن هل نجحت هذه السياسة في الدحد من مشكلة البطالة في مصر ؟

هذا ما سوف نتناوله عند التعرض لتقييم وتحليل هذا الحل في المطلب الثاني،

البند الثاني سياسة استصلاح الأراضي وتمليكها لشباب الغريجين

لقد بدأت الدولة، الاهتمام بالقطاع الزراعي، مرة أخري، بعد ما سناهم الزحث المحضري علي الأراضي الزراعية بغرض السكن والطسرق والمصسانع وغيرهنا من المشروعات الأخرى، في التهام مسلحات كبيرة من هذه الأراضي الخصبة .

وذلك بهدف توفير فرص عمل منتجة ،بالإضافة الي إشباع الحاجات الأساسية من الغذاء . الغذاء .

ولقد وضعت الدولة استراتيجية للتنمية الزراعية في التسعينات بهدف التسوسع المرزاعي، رأسيا، وأفقيا في مختلف الأنشطة الزراعية، بهدف الحد من مشكلة البطالة من خلال تشجيع قيام المشروعات الزراعية والريفية كثيفة السعمالة، وأيضا الاهتمام بمشروعات شباب الخريجين، وخاصة مشروع مبارك لتمليك الخريجين أراضي جديدة، باعتباره، مشروعا قوميا المستعربة وميا المستعربة والمستعربة والمستعربة المشروعا قوميا المستعربة ال

ولقد استهدفت هذه الاستراتيجية كذلك تشجيع القطاع الخاص، وشباب الخريجين على استصلاح الأراضي وتلملك الأراضي الجديدة، إلا أن الدولة قد تحدد دورها في المساهمة في أعمال البنيسة الأساسية، والدراسات الاستكشافية لتحديد أفضل المواقع الممكن استصلاحها، وتقديم الائتمان والتسهيلات اللازمة لعملية الاستزراع مع قصر الإدارة والاستغلال الذراسي على القطاع الخاص ،

ومن هنا ساهمت تلك السياسة بإيجاد فرص عمل للشباب قدرها ٧ر ٥٠ ألـف فرصـة عمل خلال الفترة من عام ١٩٨٧ وحتى عام ١٩٩٧ (٧٧).

وإذا أردنا التحدث عن تطور المساحة المزروعة في مصر، وذلك طبقا للبيان الصادر من مركز المعلومات دعم اتخاذ القرار (٢٩٠) · نجدان المساحة المزروعة عام ١٩٩٦ كانت ٣٨٠ / ١٩٩٨ من مركز المعلومات دعم اتخاذ القرار (٢٩٠) · نجدان المساحة المزروعة عام الشريط الضيق لوادي النيل من أسوان جنوبا للدلتا شمالاً، وفي المساحات الواقعة بين فرعي دمياط شرقاً، ورشيد غربا، وقد تركزت خريطة التوسع الأفقي منذ الخمسينات وحتى عام ١٩٩٦ في استصلاح السفاطق المتداخلة مع الأراضي المزروعة والمتاحة لها، بعدها تم استصلاح مساحات أخري، مما أدي إلي زيادة المساحة المنزرعة إلى ١٩٩٠ مليون فدان عام فدان عام ١٩٩٧، ثم ارتفعت تلك المساحة إلى أن أصبحت ١١٥ / ٨ مليون فدان عام

وننتقل إلى البند الثالث والأخير والخاص بسياسة تشجيع المشروعات الصغيرة •

البند الثالث

سياسة تشجيع المشروعات الصغيرة في مصر

وجهت الحكومة؛ اهتمامها إلى سياسة الإصلاح الاقتصادي في مصر، لكي تعالج المشاكل الاقتصادية الهامة والتي منها (٢٠١)،

٢- تعينة الطاقات المتاحة ،

١ - حسن استخدام الموارد الاقتصادية ٠

٤- خفض معدلات البطالة ،

٣ توفير مزيد من فرص العمل الحقيقية .

توفير السلع والخدمات بجوده عاليا وأسعار مناسبة ،

ولـقد اتخذت الحكومـة، مجـموعة من الإجـراءات، بـهدف تـصحيح الاختـــلالات الهيكليـة في الاقتصاد القومي، منــها زيـادة حجم الاستثمارات، وتخفيف حـدة التضخم، وعلاج الاختـــلال في ميزان المدفوعات، مما أدي إلى زيادة حده البطالة كما سلف الذكر،

⁽۷۷) مولس الشورى - تقرير لجنة الشنون العالمية والاقتصادية ، عـن الخطة الخمسـية الرابعــة للتنميــة الاقتصاديــة و الاجتماعية (۱۹۹۷-۱۹۹۸ - ۲۰۰۱ ۲۰۰۱) وخطة علمها الأول ۱۹۹/۱۹۷ ، عام ۱۹۹۸ ، ص ۲۱.

⁽٧٨) وصف مصر بالمعلومات، الإصدار الرابع، مركز المعلومات دعم واتخاذ القرار،مجلس الوزارء، سبتمبر ١٩٩٩، ص

۲۸٤ ، ۱۳۸۴ منفور ع، البعد الاجتماعي في مديره خطوات الإصلاح الاقتصادي ــ الصندوق الاجتماعي للتتمية، لجنة الشفون المطبق والاجتماعي للتتمية ، لجنة الشفون المطبق والاجتماعي المترير رقم ١٥ أكتوبر ١٩٤٤، من ٨ ،

بالإضافة إلى تسزامن عودة العمالة المصرية من الخسارج نتيجة حسرب السخليج ، وانخفاض أسعار البترول، وغيرها من الأسباب .

وكان طبيعيا اهتمام الدولة، لإيجاد طريقة تمكنها من عمل مظلة اجتماعية، بهدف التخفيف على المجتمع من حدة تلك الآشار، من هنا جساءت فكرة إنشاء الصندوق الإجتماعي للتنمية، بالاشتراك مع هيئة التنمية الدولية ،

ولقد جاء في بيان القاه السيد/ رئيس مجلس الوزراء (١٠٠١)أن دور الصندوق الاجتماعي، يتحدد أساساً في مواجهة موضوع البطالة بكافة أنواعها، سواء البطالة التي نشأت من تزايد عدد السكان، أو نتيجة عودة العمالة المصرية من الخارج بعد حرب الخليج ،

وهنا تظهر أهمية المصندوق الاجتماعي للتنمية، والدور الهام الذي يحقوم به ، من أجل ذلك ، رأينا إلقاء الضوء عليه وما حققه من إنجازات ، بخصوص إيجاد فرص عمل للشهب دائمة كانت أو مؤقّتة، وأيضاً تقييم الدور الذي قام به هذا الصندوق خلل الفترة من عام ١٩٩١ وحتى الآن •

ولقد قام الصندوق بوضع عدداً من البرامج، استهدف بها خلق فرص عمل للشباب المتعطل، والعائدة من الخليج وفائض الخريجين من الجامعات والمعاهد والمتأثرين من برنامج الإصلاح الاقتصادي، كذلك تحسين الظروف البيئية والمعيشية لمحدودي الدخل في المناطق المحرومة من الخدمات، وأيضاً التوسع في العديد من مشروعات التنمية والمشروعات الصغيرة ذات العائد.

وذلك من خلال برامج عمل وأنشطة هي، برنامج تنمية المجتمع، برنامج الأشفال المعامة، برنامج الأشفال المعامة، برنامج التشغيل والتدريب التحويلي، وبرنامج التنمية المؤسسية،

والسوال هل تحقق الهدف من إنشاء هذا الصندوق؟ وخصوصاً الحد من مشكلة البطالة في مصر؟هذا ما سوف نتعرض له في المطلب الثاني، وفي الباب الأول والثاني من هذا البحث.

^{(&}lt;sup>(A)</sup> عاطف صدقي، في بيان القاه أمام مجلس الشوري بتاريخ ١٩٩٧/١/١٨، والذي ورد بالتقرير رقم ١٥ من قبل لجنة الشنوي الشعرية الإقتصادي" الصندوق الشعرية الإقتصادي" الصندوق الإصداح الاقتصادي" الصندوق الإقتماعي في معنيسرة خطاوات الإصداح الاقتصادي" الصندوق الإقتماعي - المتنوقة ، صن من ١٠٥، ١٠١، ١٠٠

المطلب الثاني تقييم وتحليل الحلول غير التقليدية لمشكلة البطالة في مصر

لقد حاولت الحكومة، حل مشكلة البطالة في مصر ، أخذة في الاعتبار السياسة السكانية، فبدأت بعمل حمالت مكشفة لتنظيم الأسرة بغرض خفض معدل السزيادة السكانية في مصر، ونتيجة هذا انخفض معدل النمو السكاني من ٨ر٧% في تعداد عام ١٩٩٦ ،

وحتى نكون موضوعيين، فإنسه لا يمكن القول بأن خفسض معدل النمو السكاني، كاف وحدة، للحد من مشكلة البطالة من أجل هذا بدأت الدولة في البحث عن حسلول أخري غير تقليدية، بهدف التغلب على هذه المشكلة القومية ، من خسلال تشجيع هجرة الأيدي العاملة المصرية، وسياسة استصلاح واسترزاع الأراضي وتمليكها للشباب الخسريجين، وسياسة تشجيع المشروعات الصغيرة،

ولكن هل نجحت الدولة في هذا ؟ هذا ما سوف نتعرض له في هذا المطلب ،

البند الأول

تقييم وتحليل سياسة تشجيع هجرة الأيدي العاملة المصرية وأثرها علي حل مشكلة البطالة في مصر

عرفنا، فيما سبق، أن الدولة قد اتجهت إلى تشجيع الهجرة الخارجية، كوسيلة لمواجهة بعض المشاكل، ومنها البطالة ، وكانت نتيجة هذه السياسة ، هجرة عدد كبير من الأيدي العاملة المصرية، حيث تراوح عدهم بين مرا و ر ٢مليون عامل مصري، وذلك في أوائل الثمانينات، إلى دول الخليج وغيرها،

والاشك في أن الهجرة، أدت إلى توفير فرص عمل لمن لم يجد فرصة عمل في مصر، أو ربما كان يستقل بأنشطة منخفضة الدخل (الإنتاجية).

والخلاصة هي أن الهجرة، قد أدت إلى خفض حدة البطالة، وساعدت على توفير عملة صعبة، وذلك من خلال التحويلات النقدية التي بعث بها العاملين المصريين بالخارج ،

ولكن هذا الوضع لم يدم، حيث أدي عدم التخطيط للعمالة المهاجرة إلى تسلك الدول، إلى عودة عدد كبير منها بصورة لم تكن مصر مستعدة لها، مما سبب خللاً في

سوق السعمل، وزاد من حدة مشكلة البطالة في مصر، نظراً لأنه كان يتعيين علي المحكومة التخطيط والتنظيم لتك الأيدي العمالة الموجودة في الخارج، لأنه غير متصور بقاء هؤلاء المواطنين مدي السحياة، علي اعتبار أن المشروعات المسندة إليهم في تلك الدول كانت بطبيعتها مؤقتة اونوكد علي أن الدولة لم تتخذ كلفة الإجراءات والنظم بالنسبة للعمالة المصرية التي تعمل خارج مصر، ومن ضمن الحماية التي كان يمكن عملها، إنشاء صندوق الخاري، يمول من قبل العاملين خارج مصر، يتم استثمار أمواله في مشروعات متعددة وصولاً إلى هدفين هما :-

الأول: تحقيق عائد استثماري لتلك الأموال، يوزع على أصحاب هذه الأموال، ويوفر فرص عمل للشباب.

الثاني: إيجاد نشاط اقتصادي، محدد المعالم، يمكن للعاملين المصريين بالخارج الانضمام البادي والعمل به عند عودتهم من الخارج لأي سبب ،

ومع الأسف لم تقم الدولة، باستغلال الفترة التي عمل بها المهاجرون المصريون بالدول العربية، وكان اهتمامها فقط، جمع الضرائب والرسوم، مما أدي إلي عودة تلك الأيدى المعمالة بشكل جماعي في فترة لم تتوقعها الحكومة المصرية .

كذلك شجعت الهجرة أغلب الأفراد علي الحصول علي المؤهلات العلمية بغرض الحصول علي فرص عمل، ومثل ذلك عبنا كبيراً علي الدولة، وفقدا اقتصادياً ضخماً ولم يعد بفائدة تذكر .

البند الثاني تقييم وتحليل سياسة استصلاح الأراضي الصحراوية وتمليكها لشياب الخريجين

لا شك في أن التنمية الاقتصادية في أي دولة، تبدأ من التنمية الزراعية، نظراً لأن المنتجات الزراعية تعتبر موارد أولية، لأغلب الصناعات، ومن هنا فهي أساس في عملية التنمية، وبالتالي في الصناعة أيضا •

من أجل ذلك، استهدفت الحكومة التوسع في المساحات المنزرعة، من خلال الاستعانة بالعنصر البشري، حيث شجعت قيام المشروعات الزراعية، والريفية كثيفة العمالة، من خلال الاهتمام بمشروعات شباب الخريجين، وخاصة مشروع مبارك لتمليك الخريجين أرض جديدة، باعتباره، مشروعا قومياً،

ولقد حقق الصندوق عدد ٣١٦ ألف فرصة عمل دائمة ، ١٠٥ ألف فرصه عمل مؤقتة ، من خلال ١٠٠ ألف فرصه عمل مؤقتة ، من خلال ١٠٠ ألف فرصة عمل تقدم عام ٢٠٠٠ وعند تحليل هذا البيان يتضح ان مجموع فرص العمل الدائمة والمؤقتة ١٢٠ ألف فرصة عمل حتى عام ٢٠٠٠، وذلك خلال شماني سنوات منذ نشاة الصندوق، على اعتبار أن الصندوق قد بدأ عمله عام ١٩٩٢ ،

ومن هنا يتضح أن الصندوق، قد ساهم سنوياً بعدد ١٦٧٥ ٧ ألف فرصة عمل سنوياً، بما يعادل ١١٧ (٨% تقريباً، من فرص العمل المطلوبة سنوياً، والتي قدرت بأنها ٥٠٠ الله فرصة عمل سنوياً تقريباً ٠

وإذا نظرنا إلى هذه النسبة، نجد أنها متدنية للغاية، لاسيما وأن فرص العمل التي يقدمها الصندوق الاجتماعي ليست كلها عمالة دائمة، بل فيها مؤفّتة، وربما لا تكون هذه العمالة مستقرة، وعلى ذلك نجد أن النسبة أقل من ذلك .

والجدير بالذكر، بأن هنسك منظمات غير حكومية متعددة، وكذلك القطاع غير المنظم، فهو ولا شك يغطي جانباً كبيراً من قرص العمل، ولكن مع الأسف الشديد، لا يوجد إحصاء دقيق في هذا الشأن، مما يؤدي إلى صعوبة حصر هؤلاء ،ومعرفة النسبة الخاصة بهم .

ومن هنا، نري ضرورة تحديد مسار البحث حول جهة محددة، وهي الصندوق الاجتماعي للتنمية المعرفة التقدم الذي حققته هذه المؤسسة، من خلال احصاءات محددة، وبيانات مدونه . في إطار البرنامج الخاص بتنمية المشروعات الصغيرة، وخصوصاً الصناعات الصغيرة في مصر، وما تم تحقيقه فعلاً من إنجازات في هذا السمجال من إيهاد فرص عمل للشباب دائمة أو موققة، مع استعراض لأهم المشروعات التي قام بتمويلها للشباب في مجال السصناعات الصغيرة، تحويلية كانت أو مغذية، كذلك التسعرف على مدي نجاح تلك المشروعات، إنتاجياً، وتسويقياً (داخلي وخارجي) ،

وفي هذا الصدد، سوف نقوم باعداد استمارتي استبيان، بهدف التعرف علي الدور الذي قام به الصندوق الاجتماعي في مجال الصناعات الصغيرة،الحد من مشكلة البطالة، حيث يتم توجيه الأسللة إلى عيسنه مسن المستفيدين مسن قروض الصندوق الاجتماعي، وكذك أصحاب الخبرات والمسنولين في مجالات الصناعات الصغيرة في مصر، بهدف الوصول إلى تحديد الدور للصناعات الصغيرة في مصر، بهدف الوصول إلى تحديد الدور للصناعات الصغيرة في مصر، وذلك كله من خلال وضع الأطر القانونية والتنظيمية للصناعات الصغيرة في مصر،

الباب الثاني الصفيرة

يشهد العالم اليوم، اهتماماً كبيراً، ومتزايداً في مجال الصناعات الصغيرة، خاصة في الدول النامية التي تعانى من مشكلة البطالة، ولما نسها من خصائص تجعل دورها أكثر فاعلية من الصناعات الكبيرة، في التصدى لمشكلة البطالة .

ومن المعروف أن الصناعات الصغيرة، ليست حلاً وليد اليوم، ولكن هي حقيقة ظهرت في مراحل التطور التاريخي المختلفة، والآرالت تمثل أهمية كبيرة علي مستوي الاقتصاد المتقدم، وفي الدول النامية، نظراً الأن حاجات الإنسان، متعددة، ومتنوعة، وفي الوقت نفسه موارده محدودة، وهنا تصعب المعادلة التي يحاول الاقتصاديون إيجاد الحلول المناسبة لها، والتي تتطلب استغلال الموارد الاقتصادية المتاحة أفضل استغلال، وكذلك العمل على تقليل الفاقد الاقتصادي ومحاولة تفاديه، وأيضًا تحقيق الكفاية الإنتاجية، بما يؤدى في النهاية إلى إشباع الحاجات الأساسية للأفراد، وبالتالي رفاهية الشعوب .

ولكي يحقق الإنسان، رغيته في إشباع حلجاته الأساسية (المأكل، المشرب، الملبس ١٠ الخ / لابد له من فرصة عمل يتكسب منها، بهدف تحقيق تلك الرغبات،

هنا تظهر أهمية فرصة العمل، بالنسبة لأي مجتمع ينشد الاستقرار الاجتماعي، والاقتصادي، والسياسي،

من أجل ذلك، استهدف البحث، استعراض المشروعات الصناعية الصغيرة بشكل عام، باعتبارها من أهم الأشطة الاقتصادية، التي تساهم بقدر كبير ومباشر، في توفير فرص عمل للشباب، بهدف الحد من مشكلة البطالة، نظرًا لأن النشاط الصناعي، يعتبر المنفذ الرئيسي لإرساء قواعد الإلتاج، ويعمل علي تعظيم القدرات التصديرية التي تساهم في زيادة الدخل القومي، مما يودي إلى النهوض بالمستوي الاقتصادي والاجتماعي والسياسي للمجتمع، ومن أبرز الأمثلة علي ذلك، دول جنوب شرق آسيا، وغيرها من الدول التي ساهمت الصناعة فيها بقدر كبير وملموس عالمياً،

ونظراً للأهمية التي تتمتع بها الصناعة بشكل عام، والصناعات الصغيرة بشكل خاص رأينا من الضروري تناول موضوع الصناعات الصغيرة في هذا الباب، ، محددين فيه مفهوم وخصائص وأهميه الصناعات الصغيرة محسلياً ودوليساً (الفصل الأول)، ثم يتبع ذلك تناول دور الصناعات الصغيرة في حل مشكلة البطالة في مصر: دراسة حالة على الصندوق الاجتماعي للتنمية (القصل الثاني) .

الفصل الأول مفهوم وخصانص وأهميه الصناعات الصغيرة محلياً ودولياً

لأشك في أن المصنع، يعتبر رمزاً من رموز الدولة المستقلة، وتجسيداً لسيادتها الوطنية، نظراً لأن التصنيع، هو التعبير الحقيقي للتقدم والتنمية .

وفي هذا الإطار تدخل الصناعات الصغيرة، كحلقة أساسية من حلقات التصنيع، حيث تظهر وتزيد أهميتها في البلدان النامية، بسبب ظروف تقنية ومهارية، عائت منها هذه البلدان لفترات طويلة، ونتيجة هيمنة الدول الاستعمارية التي استمرت لفترات طويلة، حرمت خلالها تلك الدول، من التطور المعرفي، وحجب عنها التقدم التكنولوجي (١٨)،

من هنا، ظهرت أهمية الصناعات الصغيرة لتلك الدول، باعتبارها حجر الأساس في عملية التنمية الصناعية، ولعل فشل الكثير من الدول في تجارب التصنيع والتنمية، يرجع إلي قصسور وضعف الدور الحقيقي والفعال الذي يمكن تقديمه من خلال الصناعات الصغيرة ومساهمتها في دفع عملية التصنيع والتنمية (^^) .

ونقسم هذا الفصل، إلى ثلاثة مباحث: ففي المبحث الأول نتحدث عن مفهوم الصناعات الصغيرة محلياً ودولياً، وذلك من خالل مطلبين، الأول نتعرض فيه لمفهوم الصناعات الصغيرة محلياً، والثاني نستعرض فيه مفهوم الصناعات الصغيرة دولياً،

ثم نتناول في المبحث الثاني، خصائص الصناعات الصغيرة من خلال ثلاثة مطالب، ففي المطلب الأول نتحدث عن الخصائص التنظيمية للصناعات الصغيرة، ثم نتعرض في المطلب الشاني إلى الخصائص الإدارية للصناعات الصغيرة، بعدها نتشاول الخصائص الفنية والتكنولوجية في الصناعات، وذلك في المطلب الثالث •

وفي المبحث الثالث، نتعرض لأهمية الصناعات الصغيرة اجتماعياً، واقتصادياً، مخصصين لكل منهما مطلباً مستقلاً.

^{(^1}) منظمة العمل العربية، الصناعات الصفرى والحرف التقليدية في الوطن العربي أداه للتنمية، مؤتمر العمسل العربي الدورة الحادية والمطرون" القاهرة ٤ ـ ١١ أبريل عام ١٩٠٤ " ص ١٠ ٠

^(A7) إجلال عبد المنعم حافظ، عــلي محمــود المبيــض، موضــوعــات مختـــارة قــي الإدارة، كليـة التجـارة جــامعة عيـن شمس، عام ۱۹۹۶، ص ۲۲؛ ،

المبحث الأول مفهوم الصناعات الصغيرة محلياً ودولياً

يعرف البعض الصناعة (^{۱۸)}، بانها" ذلك النشاط الذي يختص بتحويل موارد الإنتاج إلى منتجات أو خدمات قابلة للاستهلاك الوسيط أو النهائي من خلال عمليات مختلفة طبيعية، أو كيميائية أو حيوية أو ميكانيكية، تتم في أماكن يتم تصميمها وتنظيمها وتشغيلها وفقا الأساليب وطرق ونظم إدارية وقتية محدده يطلق عليها اسم المصانع".

وتختلف المصانع، من حيث الحجم، ومستوي التقدم، والنظم المستخدمة ممن هذا، كان طبيعياً، وجود مصانع كبيرة، ومصانع متوسطة، ومصانع صغيرة،

فالمصانع الكبيرة تستسم، بسزيادة نسسبيه في أعداد العاملين، ورؤوس الأمسوال المستثمرة، والأساليب التكنولوجية المستخدمة، وتعدد النظم الإدارية المطبقة، كذلك يتسم المصنع الكبير بتعد المستويات الإدارية الموجودة به .

أما عن المصانع الصغيرة، فيكون لها حد أدني وحد أقصى للعمالة، كما أن رأس المال لا يمكن أن يتجاوز حداً معيناً، و درجة الماكينة تعتمد على الجمع بين مهارة الآلة والعامل، بالإضافة إلى أن المستويات الإدارية بها لا تتعدى المستويين، وذلك مع عدم إغفال الشرط الأساسي في الصناعة، وهو شرط تماثل المنتج ودقة المواصفات والالتزام بها (٨٠).

في هذا المبحث نتـناول مـفهوم الصناعات الصغيرة مـحلياً ودولياً من خلال مطليبـن، في المطلب الأول نستعرض مفهـوم الـصناعات الصغيرة محليـاً، آما في المطلب الثـاني فسوف نتعرض إلي مفهوم الصناعات الصغيرة دولياً.

ا⁴⁴ محمد عبد القناح منجي، التعاون الإنتاجي والتنمية الاقتصادية والاجتماعية، الاتحاد التعاوني والإسـتنجي المركـزي وسـؤسسة فرير روش إيرت الأملتية، يوايو ١٩٤٥ ، ص ١٤ ٠ ** مرجم السايق، ص ١٥ ٠

المطلب الأول مفهوم الصناعات الصغيرة محلياً

يثير مفهوم الصناعات الصغيرة جدلاً كبيراً بين المهتمين بأمر هذه الصناعة، وربصا يرجع ذلك الجدل، إلي أن هذا المصطلح يحمل في طيا ته العديد من الصناعات التي يمكن أن تندرج تحته، والتي قد تختلف في خصائصها اختلافاً بيناً، وكذلك ما يتميز به قطاع الصناعات الصغيرة بمكوناته، وسرعة تغيرها مما يشكل صعوبة في تحديد نوعيات هذه الصناعة، نظراً لأن ما يعتبر صناعة صغيرة في فترة معينة، ربما لا يكون كذلك في فترة أخرى، وعلى ذلك، فإن الأمر تحكمه إعتبارات نسبية،

وقبل أن نتعرض لمفهوم الصناعات الصغيرة بشكلها الحديث، لابد من التعرض إلي الأنشطة الأخرى ذات الخصائص المتشابهة مع تلك الصناعات، مشل الصناعات المدوفية، الصناعات الريفية والبيئية، والصناعات المنزلية،

ولقد درج العرف علي استعمال كلمة الحرفيين، تعبيراً عن العساملين بالصناعات الريفية، أو البينية، أو المنزلية، أو الحرف البدوية الأخرى التي تتطلب مهارات فنية معينة، وتتوارث بين الأجبال، وتعتبر تراثأ خاصاً ،

والحقيقة هي أن كل نشاط منهم، له مفهومه ومدلوله الذي يميزه عن غيره و فشلاً الصناعات الحرفية، "هي تلك الصناعات التي تكنسب مفهوم الصناعة بشكل عام ويظهر ذلك في كونها تقوم بتحويل عناصر الإنتاج إلى منتجات وخدمات، وفي نفس الوقت تبتعد عن مفهوم الصناعة، وذلك لعدم إخضاع منتجاتها لمعيار النمائل والمقاييس الدقيقة، إلي جانب أنها تعتمد على المهارات اليدوية للعامل في عملية الإنتاج، أكثر من اعتمادها على الالله، وغالباً تكون منتجاتها عاكسه السمات فنية وثقافية متوارثة " (١٨٠) .

آما عن الصناعات الريفية والإنتاجية،" فهي تلك الصناعات والحرف والمهن التي يقوم بها سكان الريف بصفة فردية أو جماعية في منازلهم أو في أماكن أخري مخصصة بالقرية، ويكون هدفها الأساسي تصنيع الخامات الريفية مثل (السجاد والأكلمة والنسيج اليقوي للقطن والحريد وغزل الكتان والصوف ونسجه وصناعة الليف، والقش والجريد

⁽٨١) محمد عبد الفتاح منجي، مرجع سابق ص٥٣ ، ص ص ص ١٦ ، ١٦ ،

والخوص والفضار) أما في المدينة فنجد صناعات التجارة والحدادة والنظريسز والحياكة ٢٠٠٠ الخ " (٨٧)،

وتمثل هذه الصناعات جزعًا من اقتصاد القرية، فمنتجاتها تقوم بإشباع الطلب المحلي الدائم، وإن كانت لا تقتصر على ذلك كلية، وهي تحتاج إلي رأس مال ضنيل كما في صناعة منتجات الألبان وصناعة النسيج اليدوي، وأدوات بسيطة مثل أشغال التريكو والإبرة والخياطة والتطريز .

وعن الصناعات المنزلية يمكن القول بأنها " تلك الصناعة التي تمارس عادة داخل المنازل كأشغال التريكو، والإبرة والحياكة، والتطريز "(^^) .

وتنتشر هذه التوعية من الصناعات، في الريف والحضر، ويغلب عليها الطابع العائم، وتنتشر هذه التوعية من الصناعات العائلي، ونسائر التقليدية المتوارثة، حيث إنها غالبا ما تقوم علي ممارسة حرف متوارثة كانت تمارس قديما ولم تتحول إلي صناعة متطورة، ولكن احتفظت بقيمتها الفنية خاصة وأنها تعتمد على المهارات اليدوية النادرة،

والخلاصة هي أن هناك صناعات وانشطة مختلفة ربما تدخل مع أنشطة الصناعات الصغيرة، وبالتالي كان لزامًا علينا استعراضها حتى تظهر لنا أهم الفروق بين تلك الصناعات والصناعات الصغيرة •

و علي الرغم من ذلك نجد أن جهات كثيرة في مصر، مازالت لا تفرق بين الصناعات الصغيرة، وغيرها من الصناعات التي سبق ذكرها، كما سوف نوضح فيما بعد •حيث نجد أن للصناعات الصغيرة في مصر، تعاريف كثيرة ومتعددة صدرت من جهات مختلفة (٨٠١) •

^(۱۷) منظمة العمل العربية، التعاونيات والصناعات الصغيرة الريقية في الوطن العربي، مكتب العمل العربي، الخرطوم في الفترة من ۲- 1 فيراير ۱۹۷۸، ص ص ۲۰،۱؛ ۱۰ • (۱۸۰ العرجية العمليق ، ص ۲۰ •

^(^^\) وزارة السناعة - وزارة التغليط - وزارة الإدارة المطلبة واقطاع التمارني - اتصاد المستاعات المصرية - معهد الشغطيط القومي الجهال المركزي الشعبة العامة والإحصاء - بدلك الشعبة الصناعية المصرية - البنك المواشي الشغية - البنك المصري الأمريكي - شركة ضمان مقطل (التمان الشعبة المفيرة - ويالة الشعبة الدولية - جمعية - مشروع المشات الصغرة والمؤتلة لمعهد وجال الأصل بالإمكانية - البلكة الشعبة الدولية - جمعية

صغار المنتجين والصناعات الصغيرة بالمدن الجديدة- الصندوق الاجتماعي للتنمية وفقا للعقد الموقع بين ينك التنمية الصناعي والصندوق الاجتماعي - الهيئة العربية للتصنيع ،

وسوف نستعرض المعايير التي استندت عليها بعض الجهات في مصر عند وضع تعريف للمشروعات الصغيرة من خلال الجدول رقم " ١٠ " .

جدول رقم (۱۰)

ملاحظيات	رأس المسال الثابست	عــد المشتغلين	البهة	ا[م_
	لايزيد عن ٥٠٠ الف جنيه		وزارة الصناعة	+
!	بعد استبعاد قيمة الأرض والمباتي .	ا ۱۰۰ عامل		1
	لايزيد عن ٥٠ ألف جنيه		وزارة التخطيط	۲
		من ٤ ١٠ عمال	l l	
براعي فقط أن يكون النفساط	-		وزارة التثمية المطية	7
رسمياً وإن يكون مسجلا فسي				1
الاتحاد التعاوني			1	1
هي منشأت يغلب عليها الطابع		٩ مشتغلين فأقل	الجهاز المركسزي للتعبنة العامسة	ŧ
الفردى ولا يمسك أغلبها دفاتر أو			والإحصاء	
حسابات منتظمة ،				1
	لا يزيد عن مليون جنيه مصرى		الهينة العامة للتصنيع	•
لا تقل القوى المحركة عن عشرة	لاتزيد قيمة الآلات عن نصف مليون		الهينة العربية للتصنيع	1
د اس العوي المحركة عن حسره أحصته،	دارید بیخه ۱٫ دف حل نسب میون جنبه ،	۱۰ ۵۰ عامل	G	1
1,71,215)	ېږد. لايزيد عن ۷۰۰ الف جئيه		اتحاد الصناعات المصرية	٧
-	لايزيد عن ۲۰۰ سف جسه	-	الفاذ الطناحات المسريد	'
			بنك التثمية الصناعية المصرية	H
وهذه التعاريف تعتمد على تعريف	١-المشروعات الصغيرة لا يزيد	-	بنت اللقية الصناعية المصرية	^
البنك الدولي للإنشاء والتعمير،	رأس مالسها عسن ۱٫۱		Į į	
حيث يقوم بنك التنمية الصناعية	مليون جليه،			
بتعيل حجم هذه الأصول بصفة	٧- المشروعات الصغيرة جدا الا		(
دورية في ضو معدلات التضخم	يزيد رأس مالها عن ٧٠٠		(
لأسعار السلع الرأسمالية ،	الفجنية	Į.	(
1	٣- المشروعات الحرقية لا يزيد		([
l	رأس مالها عنن ١٠٠ ألف	į	((
	جنره،			_
-	يتزاوح سابين ٥٠ الف ومليسون	٥٠ مشتغل فأقل ١		1
{	جئيه،	ŀ	الصندوق الاجتماعي للتنميسة	1
			مجلس الوزراء	
بشرط أن تهدف تلك المشروعات	لايزيد عن ٥٠٠ ألف جنيــه بعد		ینگ مصر	١.
إلىسى إرساء قيمة العمل الحر	استبعاد الأرض والمبائي •	۱۰۰ عامل)	ì
بين طولف الشعب المختلفة ،	1)	1	ì
-	لا يزيد عن نصف مليون جنيه .		بتك فيصل الإسلامي المصرى	11
1	1	من ۱۰ ۹۹ عاملا	1	l
-	-	لايزيد عن ١٥ عاملا	جمعية رجال الأعمال بالإسكندرية	14
وتعمل هذه الأمسوال فسي جميسع			شركة ضمان مضاطر الانتمان	۱۳
الأنشطة الاقتصادية باستثناء	من ٤٠ ألف جئيسة مديون		المصرفي	
التجارة،	جنية بمسا فيسها قيمسة القسرض	1	1)
1	المطلوب والأتدخل فيها فيمة الأرض	1	ì	1
1	والمبائي،	1		1
			هيئة التنمية الدائمركية الدولي،	11
1	1	۲ ۱۵ عامل	30- 30 3 3-	
	أقل من ۲۰۰ ألف جنيه بعد استبعاد		الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ،	10
1	من من ۱۰۰ احت جنوب بعد المسبعد الأرض والعبائي ا	۲ ۱۵ عامل		1
ويقصسر علسى المجموعسة	1000 و	١-٥ عامل	البنك الوطني للتنمية	11
ويقصسر عسى المجموطسة	۲۵۰ ۲۰۰۰ جنیه،	1	البلك الوطني سنميه	١',
	1	{		1
الصغيرة،			1 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	1
·	لايزيد عن ٢٥٠ الف جنيه،	L	البنك المصري الأمريكي .	14

المصادر:

- بنك الننمية الصناعي المصري حول دور البنك في دعم الصناعات الصغيرة ورقة عمل مقدمة في الندوة الخاصة بالصناعات الصغيرة أداه لمجابهة الفقر في محا فظات الصعيد- مسعهد التخطيط القومي للفترة من ٩ مارس عام ١٩٩٨، ص ٢ ٠
- بنك مصر بدور البنوك والصندوق الاجتماعي في دعم وتنمية الصناعات الصغيرة، النشرة الاقتصادية،
 العدد الثاني عام (۱۹۹۲) .
- " الجهاز المركزي للتعينة العامة والإحصاء النتائج النهائية لبحث الصناعات الحرفية والصغيرة (٩مشتـظين فاقل) عام ١٩٩٦ .
- الهينة العامة للتصنيع دور وزارة الصناعة والثروة المعنية في دعم وتطوير الصناعات الصغيرة والمتوسطة في مصر، يونيه ١٩٩٩ ص ٢٠
- مشركة مصر للمطومات والتكنولوجيا عام ٢٠٠١ القدرة التمويلوة والقدرة الاستيعابية لـقطاع الأعــمال
 الصغيرة في مصر،
- اتحاد الصناعات المصرية حول تفصيل دور الصناعات الصغيرة في منظومة العمل الصناعي في مصر
 عام ١٩٩٨، ص١٠٠
- ٧- بنــك فيصل الإسلامي المصري حــول مماهمة البنك في تــمويل الـــحرفيين والــصناعات الصغيرة
 المؤتمر الأول يوليو ١٩٤٨ ، ص ٣ .
- ١٠ اتحاد الصناعات المصرية مؤسسة فريد يش ايبريت الألمانية. دليل المنظمات الحكومية والمنظمات غير
 الحكومية لدعم المنشآت الصغيرة والمكوسطة في مصسر النسخة الثانية ينابر ٢٠٠٠ ، ص ٤٠٠ .
- وبعد استعراض معايير تعريف المنشأت الصغيرة من خـلال بـعض الـجـهات في مصر، يمكننا استخلاص النتائج التالية :-
- ١-عدم اتفاق الجهات المختلفة على تعريف واضح وملام للمشروعات الصغيرة، حيث أن وضع تعريف موحد نقطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة يحقق تحسين القدرة على تخطيط وتنسيق وإدارة الجهود التنموية الخاصة بتلك المنشآت، مما يساعد على تقديم الخدمات والامتيازات لتلك الفئة بهدف النهوض بها دون غيرها(١٠)
- ٢-إن أغلب الجهات قد عرفت المشروعات الصغيرة بشكل شبه مستقر، دون مراعاة تطور المراحل الاقتصادية عبر الزمان، والذي قد يبودي إلى اختلاف مفهوم المشروع الصغير، من مرحلة إلى مرحلة، حيث تغيير قيمية رأس المال، وعدد العمال، والتكنولوجيا المستخدمة في تعريف المشروعات الصغيرة .

⁽١٠) وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية السياسات الميدانية تنتمية. قطاع المنشأت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في مصر حراسة قامت بها وزارة الاقتصاد في مارس ٢٠٠١، ص ٩ .

٣- اتفاق معظم الجهات في تعريف المشروعات الصغيرة تأسيسا علي معيار عنصر العمل مع اختلاف أعدادها ، حيث حددت بعض الجهات (۱۱)، عدد العمالة من ١٠ - ١٠٠ عامل، كما أن هناك جهات أخرى (۱۲) ، قد حددت عدد العمالة بأنها لا تزيد عن ١٠ معامل، وأيضا هناك جهات (۱۲)، حددت معيار عنصر العمل بأنه لا يزيد عن ١٠ عامل، بينما نجد جهة أخرى (۱۱)، حددت عدد العمال من ٢ - ١٠ عمال، وأخيراً وليس أخراً نجد جهات أخرى (۱۰)، حددت عدد العمال من ٩ مشتظين فأقل .

٤ -اتفاق معظم الجهات في تعريف المشروعات الصغيرة، تأسيساً على معيار عنصر رأس المال مع اختلاف قيمته، حيث نجد جهات (٢٠) اتصدد قيصة عنصر رأس المال بأنه لا يزيد عن نصف مليون جنيه، بينما نجد جهات أخري(٢٠) اتحدد قيمة رأس المال بأنه لا يزيد عن مليون جنيه، مع اختلاف معيار رأس المال في جهات أخرى .

عدم وجود تنسيق أو اتفاق بين تلك الجهات لوضع تعريف موحد لهذه المنشآت
 الصغيرة، حيث تبنت كل جهة تعريفا خاصا بها، وهذا يسؤدي إلى صعوبة وضع
 تعريف موحد لتلك المنشآت، وبالتالي يتعذر تقديم خدمات وامتيازات لتلك الفئة بهدف
 النهوض بها،

وهنا نري ضرورة الاتفاق بين الجهات المختلفة على تعريف موحد، من خلال عناصر الإثناج أومن خلال معيار عنصر العمل، معيار رأس المال، معيار التكنولوجيا المستخدمة بحيث تكون تكنولوجيا ملائمة تستناسب مع طبيعة السمشروع المقام، ويسدون إضرار بالعمالة المستخدمة، ويحيث تكون تكاليفها المالية بسيطة ومحدودة، مع الوضع في الاعتبار المتغيرات الزمانية لهذا المشروع أي زيادة عدد العمل، وزيادة رأس المال، وقيمة الآلات ومستواها كل فتره زمانية ولتكن ١٠% كل خمس سنوات ،

والأمر لا يشكل صعوبة، حيث نجد أن جميع البيانات والإحصاءات التي قام بها الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، قد حددت المنشآت الصغيرة بأنها المنشآت

⁽١١) وزارة الصناعة ، بنك فيصل الإسلامي المصري ، بنك مصر ، اتحاد الصناعات المصرية ،

^{· (}٩٢) الهيئة العربية للتصنيع، الصندوق الاجتماعي للتنمية ·

⁽١٢) جمعيه رجال الأعمال بالإسكندرية ، هيئة التنمية الدنمركية الدولية ، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ،

⁽۱۴) وزارة التخطيط،

^{(°}¹) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، البنك الوطني للتنمية ·

⁽١٦) بنك مصر، بنك فيصل الإسلامي المصرى، الهيئة العربية للتصنيع،

⁽٩٧) الصندوق الاجتماعي للتنمية، الهيئة العامة للتصنيع،

التي يعمل بها ٩ عمال فاقل، وبالتالي يمكن أخذ هذا المعيار ضمن المعايير المستخدمة في وضع التعريف، بالإضافة أننا نري ضرورة أخذ معيار رأس المال علي أساس تكلفة فرص العمل، وذلك لأن هناك دراسات متعدة في هذا المجال (١٩٠) ،قامت بتحديد تكلفة فرصة العمل في المشروعات الصغيرة بحسب طبيعة النشاط الاقتصادي (زراعي - صناعي - خدمي)، حيث أظهرت الدراسة أن المتوسط المرجعي نفرصة العمل في مجال الصناعة بأسعار عام ١٩٩٩ يقدر ٣٣٩ و٣٣ جنيه ،

وعلي ذلك يمكن تعريف المشروع الصناعي الصغير بانه " ذلك المشروع الذي يعمل فيه تسبع عمال فاقل، ورأس مالله المستثمر لا يزيد عن ٢٠٠ السف جنيه مصري، ويستعان فيه بتكنولوجيا مناسبة تتفق وعدد العمال وقيمة رأس المال، علي أن تزيد النسبة المحددة كل خمس سنوات بمقدار ١٠% إذا دعت الضرورة إلى ذلك ويحسب الأحوال ١

وعلى ذلك نكون قد حددنا الفنات التي يمكن تقديم الخدمات والامتيازات لها، دون عناء ، ولكن لكي يتم ذلك، نري ضرورة عقد مؤتمر موسع يضم جميع الجهات المعنية بالمشروعات الصغيرة في مصر، وذلك الدراسة كافة التعاريف والمعايير التي وضعت لتحديد تعريف موحد للمشروعات الصغيرة - وصولاً إلى تعريف عام تتفق عليه كافة الجهات، بحيث يمكن وضع تشريع يخاطب تلك الفنات دون غيرها ،

المطلب الثاني مفهوم الصناعات الصغيرة دولياً

تواجه معظم دول العالم صعوبة، في وضع تعريف موحد للمنشات الصغيرة، ويرجع ذلك إلى التقديرات النسبية التي تختلف باختلاف الدول، وقطاعات الأعمال المختلفة، التي تنتمي اليها تلك المنشات، على السواء ، ولكي تتغلب تلك الدول على هذه المشكلة، لابد لها من وضع تعريف عملي لهذه القطاعات، بهدف تنمية هذه الصناعات، من خلال تقديم الخدمات والدو واقل له ولقد حاولت، دول تثيرة وضع تعريف للصناعات الصغيرة، وسوف نحاول قدر المستطاع، استعراض المعايير التي أخذت بها بعض الدول في وضع تعريفها، كما هو موضح بالجدول رقم(١١)،

⁽١٨) عاليه المهدى، ماجد عثمان، بيقات مسح المشروعات الصغيرة بالعينة ، قدم لشركة مصر المطومات والتكنولوجيا، مرجع سنيق ص٧٥ ، ص ٣٥ .

الجدول رقم (١١)

ملاحظات	معيار " رأس المال "	معيار " عدد العمال "	الجهة أو الدولة	م
-			البنك الدولي	1
1	۳۰۰ ۲۰۰ ألف دولار	۱۰ ۱۰ عامل		
-	لايزيد عن ٢٥٠ الف دولار	لا يزيد عن ١٠٠ عامل	منظمة التنمية الصناعيـــة	۲
1			" اليونيدو "	
-	لايزيد عن ٣٥٠ ألف دولار		منظمة العمل الدولية	٣
1	1	۱۰ ۵۰ عامل		
يوجد تعريفات متعــدة	-		الولايات المتحدة الأمريكية	í
تخص كل صناعة وكسل	1	۲۰ ۹۹ عاملا		
نشاط حيث تم العمل بها	1		1	
اعتبارا من أول أكتوبر	1		1	1
عام ۲۰۰۰ ،				
	لايزيد عن ٥٠ ألف دولار	لا يزيد عن ٢٠٠ عامل	الرــــابان	۰
-			السمانسيا	٦
		Y 63 عاملا		
-	لايزيد عن ٢٠٠ الف دولار	لايزيد عن ٥٠ عامل	الهنــــــد	٧
		لايزيد عن ٥٠ عامل	بلجيكا	٨
-		لا يزيد عن ٥٠ عامل	فرنســــا	4
	-	لا يزيد عن ۲۰ عامل	الدائمــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	1.
-	لايزيد عن ٩٦٠ ألف دولار	لا يزيد عن ٧٥ عامل	ماليزيـــــــا	11
-	لا يزيد عن ٢٦٧ الف دولار		الـــدونيسيا	14
		ه ۱۹ عاسان		
-	لايزيد عن ٢٠٠ الف دولار	-	باكســــــتان	١٣
-	-	لايزيد عن ٢٥٠ عاملا	اير لنـــــدا	16
-		لا يزيد عن ٩ عمـــال	اليونـــان	10
-		لايزيد عن ١٩ عاملا	النـــرويج	11
-		لايزيد عن ٩٩ عاملا	البرازيــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	17
	لايزيد عن ١٢٥ الف دولار	لايزيد عن 14 عاملا	المغــــرب	14
-	-	لا يزيد عن ١٩ عاملا	لينــــان	11
یما یعادل ۲۰۰۰ دولار	لايزيد عن ١٠٠٠ دينار	لايزيد عن ١٠ عمال	العــــراق	٧.
1	Į.		<u> </u>	
يما يعادل ٢٠٠ ألف	لا يزيد عن ٢٠٠ الف دينار		الكويــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	71
دو لار			~~	1
	بما لا بزید عن ۲۰ ملیون ریا	يقوم بإدارتها ١ ، ٢ فقط	, bi	77
	قطري ،		•	'
-	·	لا يزيد عن ٥٠ عامل	المملكة العربية السعودية	77

المسائد الحديث السعودية الإرباد عن عصر .
 المسائد :- ١- صلاح الدين محمد رمضان الصناعات الصغيرة ودور بعض الجهات الراعية لها في دعم وتتمية مشروعاتها - بلك التنبية الصناعية عام ١٠٠١، ص ٣ .

ل وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية، السياسات الميدانية لتتمية قطاع المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في مصر، عام ٢٠٠١، ص ٣٠

٣ أمَّاس رصم يَّهُ مُناطبًا مُلكشم على اهرتُأو قريغصلاً تاعانصنا ، فيطلا دبي عملد -

ملجستين، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة ، عام أ ١٩٩ ، صُ ٢٠ ، ٤- المنظمة العربية للتنمية السصناعية والتسعدين،الملتقى العربي الأول لسدور الصناعات

المنطعة العزيية الشفية السكساعية والمستعين المناسعي العزيي الواق السكساعات الصغيرة الصغيرة والمناسعات الصغيرة والمنسطة في ظل المتغيرات العالمية - فندق اسمير أميس- القاهرة (١٧-١٥) فبراسر عام 1٩٩٨، ص. ٤ .

- 0411111

5- Thomas A .Gray & Matthew Gamser, Building an Institutional and Policy Framework to

Support small and Medium Enterprises: Learning from other Cultures, March, 1999 pp.5 6- Wasme and Others, France Organization for Economic Cooperation and Development, 2001, p.p.1-5.

7-Federal Register, Vol. 65, No.94, Monday, May 15,2000, 13CFR part 121, pp.30836- pp 30840 to page 30862,30863.

يتضح من كل ما تقدم، اختلاف معايير الدول، بالنسبة لتعريف الصناعات الصغيرة والمتوسطة، حيث بلاحظ اتفاق كل من البنك الدولي و منظمة العمل الدولية، والهائد، وفرنسا، والمملكة العربية السعودية في معيار عنصر العمل، حيث يشترطون جميعا عدد من العمال لا يزيد عن ٥ عاملاً، بينما نجد أن دولاً وجهات أخرى تتفاوت فيها أعداد العمال ومنها منظمة التنمية الصناعية (اليونيدو) إذ حددت عدد العمال بما لا يزيد عن ١٠٠ عامل ، أما الولايات المتحدة الأمريكية فقد حددت عدد العمال من ٢٠ إلى ٩٩ عاملاً، كما أن اليابان قد حددت عدد العمال ب٢٠٠ عامل فاقل، وغيرهم من الدول التي وردت أسماؤهم بالجدول رقم ١٠١٣.

كما أن الملاحظ أيضا، أن مفهوم معظم الدول المتقدمة للصناعات الصغيرة، يعتمد بشكل كبير علي معيار عنصر العمل ورأس المال المستخدم ، إلا أننا نري أن ما اتخذت الولايات المتحدة الأمريكية من خلال البرامج الفيدرالية التي تخص المنشآت الصغيرة يعتبر عمل يستحق التقدير، نظراً لأنها حددت لكل صناعة ونشاط تعريف، وبدأ العمل بهذه التعاريف اعتبارا من أول أكتوبر عام ٢٠٠٠ وهي تعاريف مفصله تم صياغاتها في اكثر من ٢٠ صفحة من مطبوعات السجل الفيدرالي،

ويمكن الاستفادة بتلك التجربة، على الرغم من أن هذه الدراسة سوف تلخذ وقتا وجهداً كبيرين، إلا أنها أكثر جدوى وأكثر واقعية .

ومن كل ما تقدم نري بأنه ليست ثمة مشكلة، لكي تتفق جميع الجهات المعنية بالمشروعات الصغيرة، بهدف الوصول إلى مفهوم محدد للمشروعات الصغيرة والمتوسطة على مستوي الانشطة الاقتصادية (تجارية، صناعية، زراعية، خدمية) دون التعلل بأن هناك مشكلة تقف حائلا دون تحقيق ذلك، وعندنا تجربة الولايات المتحدة الأمريكية في هذا الصدد، والتي سبق أن عرضناها،

على الجانب الآخر أسفرت الدراسة الميدانية التي تمت من خلال الاستبيانين رقمي (٢،١) الخاصين بالمستفيدين من الصندوق الاجتماعي للتنمية، وكذلك المستولين وأصحاب الخبرات في مجال الصناعات الصغيرة في مصر والتي أوضحها الجدول رقم (٢١) والتي قام بها الباحث على الآتي:

الجدول رقم (١٢)

نبیان رقم (۲۰۱)	رأي محرر الاسة		1
راي أصحاب الفيسرة والمستولين الاستييان رقم (٢) وعدهم	رأي المستقيدين الاستبيان رقم (١) وعددهم	معايير تعريف الصناعات الصغيرة في مصر	
-	Y	المشسروع السدِّي يشغُلسه أقسل مسن ٥٠ مشتقلا ، ورأس ماله الثَّابِسَ أقسل من	1
į		· • الف جنيه شاملة الأرض والمباتي ،	l
	٧	المشروع الذي يشغله من ١٠٠٠٠ عامــل ، ورأس مالــه الثابـت لا يزيد عـــن ، ، ٥ آلف	١
		جنيه بعد أستبعك الأرض والمباتي ا	l
۰	1.	المشروع الذي يشظه أفَل من ١٠ عمـــال ، وأحيانا ٢٠ عاملا فأقل.	1
£	í	المشروع الذي يشغله ٩ مشتغلين قائل ،	1
		المشروع الذي يشغله من ١٠ ـ ٥٠ عاملا ، ورأس ملله الثابت لا يزيد عن نصف مليون جنيه ،	1
۰	7	وأحياثا لا يزيد عن مليون جنيه ،	ţ
-	-	العشروع الذي يشغله عدد لا يزيد عــن ٢٠ عاملا ، و رأس ماله الثابت مــن ٧٥٠ ألـــف	1
		جنيه إلى ٢٥ ر١ منهون جنيسه مع مراعاة التعديل كل فترة .	
٨	۳	المشروع الذي يشغله ٥٠ عامل فاقل ، ورأس مائسة يتـراوح ما بيـن ٥٠ ألف جنيه ومليون	1
	l	جنيه، وأضاف أحد الآراء بأنه لابد من إدارة صاحب المشروع لمشروعة ويكون مسئولا عنه	1
-	١ ،	ولقد أضاف رأي أخر بأنسه العسدد اللازم لا تمام مقاولة •	l
	(أخري: أ- هو المشروع الذي يمكن من خلاله القضاء على مشكلــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	1
١	-	ب. هو المشروع الذي لا يقل عن ١٠ عسال ، ولا يقل رأس ماله عن ١٠٠ الف جنيه،	l
	ļ	 ج هو المشروع الذي تبلغ جمسلة أصوله الثابتة باستبعاد الأرض ١٠٤ 	l
-	-	مليون جنيه ، والصغيرة جدا مبلغ ٢٠٠ ألف جنيه باستبعاد الأرض والمبائي،	-
	1	د ـ هذا التعريف قسم المشروعات الصغيرة إلى مشروعات صغري صغيرة ، متوسطة •	ı
1	-	بحيث تكون علي التوالي من صقر إلى أقل من ١٠ ، ومسن ١٠ إلى ٤٩ عامل، ٥٠ ـ ٩٩ عامل.	
١	-	ل - ضرورة وضع تعريف موحد مثقق عليه بين الجهات المعنيه ،	
7.	۲,	الجملـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	t

ويوضح هذا الجدول، أهم التعاريف المرجحة للصناعات الصغيرة، عند كل مسن المستفيدين من الصندوق الاجتماعي للتنمية، والمسنولين وأصحاب الخبرات في مجال الصناعات الصغيرة ، حيث يظهر هذا الجدول أهم التعاريف التي ركل البعض عليها دون غيرها، ويظهر ذلك أولا بالنسبة للمستفيدين، حيث التركيز علي عنصر العمل حيث يرى البعض وعددهم" ١٠ " فرداً من إجمالي العينة والتي قدرها ٣٠مفردة ، أن عدد العمال ١٠ عمال فاقل ،

وعلي الجانب الآخر، رجحت عينة أصحاب الخيرات والمسئولين في مجال الصناعات الصغيرة، التعريف المرتبط بعنصر العمل أيضا، وكذلك رأس المال وذلك من خلال تعريف المشروعات الصغيرة بأنها التي يشغلها ٥٠ عاملاً فأقل، ورأس مالها يتراوح ما بين ٥٠ ألف جنية ومليون جَنية، وكانت جملة هذه الآراء ٨ فردا من جملة العينة ٣٠ مفردة.

هذا ولقد اشتركت الآراء إلى حد كبير بين المستفيدين والمسنولين وأصحاب الخبرات في مجال الصناعات الصغيرة، على وضع تعريف موحد حول تحديد المشروع الصناعي الصغير، وذلك على أساس عنصر العمل ،وراس المال، حيث قرروا أن المشروع الصغير هو "الذي يشغله من ١٠ ١٠٠ عامل، ورأس مالله الشابت لا يزيد عن ٥٠٠ الف جنية، وذلك بعد استبعاد الأرض والمباني"، هذا ولقد وصلت مجموع الآراء التي أقرت هذا التعريف ١٣ مفردة.

كذلك اشستركت بعض الآراء بين المستفيدين واصسحاب الخبرات في مجال المشروعات الصغيرة، في تعريف المشروعات الصناعية الصغيرة، في تعريف المشروعات التي يشغلها ٩ مشتغلين فاقل "، حيث وصلت مجموع الآراء ٨ فردا من المستفيدين واصحاب الخبرات وذلك من جملة العينة والتي تبلغ ٢٠ مفردة .

كذلك اتضح وجود أراء متعددة لتعريف الصناعات الصغيرة، بالنسبة لبعض المستفيدين وأصحاب الخبرات في مجال الصناعات الصغيرة في مصر، حيث نجد بعضهم يرتبط بعنصر رأس المال فقط، والبعض الآخر يرتبط بعنصر رأس المال وعنصر العمل معاءوذك في إطار تكلفة فرصة العمل.

على الجانب الآخر قرار أحد أراء العينة أن مفهوم المشروع الصغير "يعنى المشروع الذي لا يقل عن ١٠ عمال ، ولا يقل رأس ماله عن ١٠٠ ألف جنية".

وإذا ما حاولنا حساب قيمة فرصة العمل ،في ضوء هذا التعريف، نجد أنها تساوي ١٠ الف جنية لفرصة العمل الواحدة، ولكن نري عدم الأخذ بهذا التعريف نظرًا لأنه لا يضع حد أقصي للقيمة راس المال، أو عنصر العمل مما يخلط الأمر بين مفهوم الصناعات الصغيرة والمتوسطة والكبيرة ،

ونرى إمكانية وضع تعريف موحد للمشروعات الصغيرة علي أساس واقعي، ومن خلال البيانات والمعلومات الإحصائية التي يصدرها الجهاز المركزي للتعبئة العامسة والإحصاء، نظراً لأن لغة الأرقام لا تكنب " إذا صحت " ولقد قام الجهاز المركزي للتعبئة العاملة والإحصاء بعمل حصر شامل للمشروعات الصغيرة علي أساس عنصر العمل، حيث حدد المشروع الصغير بأنه "المشروع الذي يعمل فيه ٩ عمال فاقل "، وبالتالي يمكن الأخذ بهذا المعيار باعتباره أحد أهم المعايير التي تدخيل في تحديد مفهوم المشروعات الصغيرة، بالإضافة إلى عنصر رأس الميال الذي يمكن تحديده علي ضوء المشروعات الصغيرة، بالإضافة إلى عنصر رأس الميال الذي يمكن تحديده علي ضوء تتكفة فرصة العمل الواحدة داخل المشروع، مع مراعاة التكلولوجيا المستقدمة بحيث تنفق وطبيعة المشروع المقام.

هذا ولقد أوضحت بعض الدراسات التي قام بها الجهاز المركزي للتعبنة العامة والإحصاء وجهات أخري، بأن متوسط قيمة فرصة العمل في مصر تساوي ٢٣٩٣٨ الف جنيه، فعند حساب التكاليف الاستثمارية داخل مشروع صناعي صغير، لا يزيد عدد أفراده عن ٩ عمال طبقا لتعداد الجهاز المركزي للتعبنة العامة والإحصاء، وأيضاً ما أسفرت عنه الدراسة من نتائج، فإن النتيجة تكون حاصل ضرب متوسط قيمة فرصة العمل، مضروبة في عدد العمال، وبحد أقصي ٩ عمال، فيكون الناتج ٢٤٤ره ٢١ الف جنيه وذلك بخلاف الأرض والمباني أي بما يساوي ٢٥٠ ألف جنيه تقريباً في المشروع الذي يشغله ٩ عمال على الأكثر.

وعلى ذلك يمكن تعريف المشروع الصغير بشكل عام على أنه"المشروع الذي لا يزيد عدد عماله عن 9، ورأس ماله لا يزيد عن ٢٥٠ ألف جنية، وذلك بخالف الأرض والمباني، مع مراعاة تقديم خدمة أو سلعة نهائية أو مغذية من خلال المشروع، على أن يتم الاستعانة بتكنولوجيا ملائمة لكل مشروع على حدة، مع مراعاة تعيل هذه النسب كل خمس سنوات بواقع ١٠ % كلما اقتضى الأمر ذلك ".

و يعتقد بأن هذا التعريف يتفق مع الواقع الإحصائي، وكذلك مع ما أسفرت عنه الدراسة الميدانية والإحصائية في الاستبياتين رقمي (١، ٢) واللتين قمنا بهما، وأيضاً تتفق مع ظروف مصر بوجه عام ١

المبحث الثاني

خصائص الصناعات الصغيرة

للصناعات الصغيرة خصائص تميزها، عن غيرها من الصناعات المتوسطة والكبيرة، ولها عديد من الصور والأبعاد والتوزيع الجغرافي الوظيفي، وخطوط من التقدم والتراجع، متأثرة في ذلك بالخامات والأموال وتخلف التنظيم والإدارة، ولها دورها القليل أو المتزايد نسبياً في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وذلك بحسب العناية بها وإدراك المجالات التي تطرقها بأولويات محددة، وربطها بعجلة التصنيع (١٩١)،

ومن أهم الخصائص التي تمييز الصناعات الصغيرة، أنها قد لا تبقي طويلاً علي شكل واحد، فقد تكون صغيرة الحجم مرحلياً، ثم تنمو من حيث عدد العمال وحجم المصنع، والمعدات ومعدلات الامتاج،

ومن خصائص هذه الصناعات أيضاً، أنها تعتمد على خامات محلية وبخاصة من قطاع الزراعة، كما أنها تعتمد على عمالة متفاوتة في الحجم، وفي مقدور المستثمرين والقطاع الخاص أن يعولوها دون مساهمة كبيرة من الحكومة ودون البحث عن رؤوس أموال أجنبية ومن هنا كانت تنمية الصناعات الصغيرة عاملاً مساعداً على حشد المدخرات واستمالة المستثمرين دون مشقة، وهذا يؤدي إلى خلق طبقة متزايدة من رجال الصناعة المحلية (۱۱) .

ولقد أهــتم البعض بتحديد خصائص المشروع الصغير، كمحاولة لتعريف وذلك من خلال، الارتباط بالملكية والإدارة، ودرجة المخاطرة، والشكل القانوني، ودرجـة المرونـة، ومصادر التمويل، وطبيعة العلاقات مع العاملين والعملاء(١٠٠٠).

كما حاول فريق آخر (۱۰۰۰) تحديد المشروع من خلال خصائص أصحاب المشروعات الصغيرة، والتي تظهر في أعمالهم، وعدم الصغيرة، والتي تظهر في (انخفاض مستوي التعليم والتحفظ والسرية في أعمالهم، وعدم اعتمادهم على حسابات منتظمة، وعدم الانفصال بين الملكية والإدارة، والاعتماد على الذات، وقصور الوعى التسويقى) .

^{(&}lt;sup>(۱)</sup> منظمة العمل العربية - مكتب العمل العربي التعاونيات والصناعات الصغرى والريفية في الوطن العربسي - المخروم في الفترة مـن ٢- ٩ فبراير ١٩٧٨، ص ١٥ ،

⁽۱۰۰) المرجع السابق ، ص ص ۱۹،۱۸ ،

⁽۱۰۰۱) هالة محمد نبيل عنيه ، نموذج لقياس نجاح المشروعات الصغيرة فسي جمهورية مصر العربيسة "دراسة مغزرة فسي جمهورية مصر العربيسة "دراسة القائرة ، علم 18-19 من ٢٧ .
(۱۰۰۰) لهن على محمود على عصر تقييم أداء المناعات الصغيرة المصرية في الثمانيات الراستة تعليلسية حراسة مناسورة على الشمانيات المناعات المناعات المناعات على 15 .

ويمكن إجمال خصائص الصناعات الصغيرة، في قلة رأس المال المطلق اللازم لها قياساً بالمشروعات الكبيرة، هذا بالإضافة إلى انخفاض تكلفة العمل، وكذلك انخفاض الحجم المطلق لرأس المال المستثمر، الأمر الذي يترتب عليه أنماط مختلفة ومتباينة الملكية يغلب عليها الملكية الفردية أو العائلية أو شركات الأشخاص، وكذلك نجد أن اعتماد هذه الصناعات على تكنولوجيا أقل تعقيدا يجعل استيعابها والتدريب على استخدامها أكثر يسرأ وسهولة (١٠٣)،

من كل ما تقدم، يمكن تقسيم خصائص الصناعات الصغيرة، إلى ثلاث مجموعات، سوف تخصص لكل مجموعة مطلباً مستقلاً: ففي المطلب الأول نتعرض إلى الخصائص التنظيمية للصناعات الصغيرة، بعدها نتناول الخصائص الادارية للصناعات الصغيرة" المطلب الثاني " وأخيراً نلقى الضوء على الخصائص الفنية والتكنولوجية للصناعات الصغيرة "المطلب الثالث"،

المطلب الأول الخصائص التنظيمية للصناعات الصغيرة

تتسم المشروعات الصناعية الصغيرة، بخصائص تنظيمية، تميزها عن غيرها من المشروعات الصناعية المتوسطة والكبيرة، حيث تتميز أهم خاصية تنظيمية في ملكية المشروع الصناعي الصغير، بأنها غالباً ما تكون على هيئة تنظيمية فردية، يقوم بإدارتها شخص غالبا ما يكون مالك المشروع الصناعي، وذلك في إطار تنظيم فانوني للمشروع الصناعي الصغير • وهذه المنظمات، لديها عدد محدود من العاملين، وهو الشكل الشائع للمشروعات الصناعية الصغيرة .

ولهذه المنظمات مزايا، أهمها حرية التكوين، وكذلك حرية اتخاذ التصرفات والرقابة، محدودية القوانين الحكومية وخصوصًا الحاكمة للأعباء الضرائبية، مقارنة بغيرها من المنظمات الأخرى (١٠٠) ،

ونكرر بأن الشكل القانوني، بالنسبة للصناعات الصغيرة، غالباً مالا يبقى طويلا على ما هو عليه ، فقد يكون صغير الحجم مرحلياً، ثم ينمو من حيث حجم الوحدة ذاتها، وعدد العمال المستخدمين فيها، وعدد الآلات والعدد المستخدمة في عملية الإنتاج، كما

العربيّ، جامعة الدول للعربية. منّ\1 - ، كآبريل عام ٢٠٠٠ ، ص ص٠١٥ . (١٠٠) فوزي شعبان مدكور، إدارة المشروعات الصغيرة ، كلية التجارة، جامعة القاهرة ، قسم إدارة الأعمال، عام ١٩٩٩

⁽١٠٣) عبد الحكيم محمد اسماعيل، المشروعات الصغيرة وإفاق التنمية في مصر، ورقة عمل مقدمة من كليــة الزراعـة بالزقازييق إلى المؤتمر العلمي السنوي السادس عشر للمشروعات الصغيرة وأفاق التنمية المستدامة في الوطن

أنه ربما يحدث نوع من التطوير في التخصص الإنتاجي للوحدة الصغيرة، ونتيجة لذلك يفتح المجال لفرص عمل أكثر، وقد يحدث نوعاً من التخصص في الإنتاج بهدف خدمة أغراض التصدير، بالإضافة إلى فتح المجال أمام أعداد من الكوادر المؤهلة والمدرية بغرض رفع كفاءتهم الإنتاجية .

ولكي تحقق الصناعات الصغيرة الهدف المنشود منها، لابد من وضع إطار قانوني تنظيمي معتمد لتلك الصناعات، يحدد ما لها، وما عليها •

المطلب الثاني الخصائص الإدارية للصناعات الصغيرة

للصناعات الصغيرة خصائص إدارية تميزها، حيث نالحظ أن مالك المنشأة الفردية، أو الشركاء المتضامنين للمشروع الصناعي الصغير، هم المديرون، وغالباً ما تكون خبرتهم وثقافتهم الإدارية محدودة ،ويقوم المدير في تلك المشروعات الصناعية الصغيرة بالنزكيز علي التخطيط قصير الأجل (١٠٠) هذا ويطلب من المدير أداء عدة وظائف في وقت واحد، هي:

ا الارام الأموال بما في ذلك إدارة حسابات القبض والمخزون، وتحليل البيانات المالية، وإعداد الخطط المالية والتنبؤات المالية والتي تظهر في التنبؤات الخاصة بحجم المبيعات، واحتلالهات الأصول من التحويل خلال الفترة المقلة، وكل ذلك يتطلب التعرف على التغيرات المتوقعة في الهيكل المسالي ومقدار الأصول والخصوص والإبرادات والمصروفات المختلفة خلال الفترة التي تعطيها تلك التنبؤات، حيث يتطلب حساب القبض والمخزون من المدير، تحديد شروط الانتمان الممنوحة المعملاء، مع ضرورة وجده نظام يعطي العراكز المالية المعلاء طالبي الانتمان، فضلاً عن وجود سياسة فعالة لتحصيل تلك المبالغ بصورة منتظمة، وعليه أيضاً تحليل البيانات المالية، بهدف تقييم المشروع الصناعي الصغير بشكل مستمر (١٠١٠)، وأوضح هنا أمرا هاماً، هو أن المشروع التمثير التي تم ذكرها، تشير إلى ما يجب أن يكون حتى لا يتعرض المشروع للفشل أو التعثر، أما عن ما نتميز به فعلاً تلك المشروعات الصناعية الصغيرة، فهي تتميز بصرية معلوماتها بخصوص إنشائها وأصوابي المالية، وعادة لا الصغيرة، فهي تتميز بصرية معلوماتها بغصوص إنشائها وأصوابي المالية، عادة لا أساس الاستحقاق في إعداد البيانات عن عملياتها، كما أن عرملياتها غالباً تحاط أساس الاستحقاق في إعداد البيانات عن عملياتها، كما أن عرملياتها غالمها ما عن بالسرية حتى بالنسبة للعاملين بسها ويحتفظ صاحب المشروع لنفسه بالمعلومات عن

⁽٠٠٠) أماني محمد عامر: تمويل المشروعات الصغيرة، كلية التجارة ببنها، قسم أداره الأعمال، عام ١٩٩٦، ص ١٣٠٠

⁽١٠٠) مده عبد العميد مطاوع، فضل العضووعات الصغيرة الأسب. وطرق العلاج، ورقة عمل مقامـه للمؤتمر الطمـي المسنوي السلاس عشر العضووعات الصغيرة والتي النتمية المستدامه في الوطان العربـي، مجلد العؤتمر الجـلسات البعشي، قاعــة العؤتمرات ، جمعة الدول العربية القامرة في ١٠ - ١ بريل ٢٠٠٠ من ص ٥ - ٨

الأحوال المالية للمشروع (١٠٧٠) هذا ويعتمد في الغالب تمويل المشروع الصناعي الصغير على الإمكانيات المالية الشخصية لاصحابة ، من كل ما تقدم يظهر لنا الدور المحاسبي ، والدور المالي، لمدير المشروع ،

٧- القيام بوظانف التخطيط والتنظيم والرقابة بصورة سليمة، فمن المسلم بله أن المحافظة على الموارد الاقتصادية التي تم وضعها تحت تصرف أصحاب المشروعات المحافظة على الموارد الاقتصادية التي تم وضعها تحت تصرف أصحاب المشروعات الصناعية الصغيرة، تتطلب من أصحاب المشروعات ضرورة وضع الخطط اللازمة لأشطة المشروع خلى الموشرات الاقتصادية العامة للدولة، ومؤشرات الصناعة التي يعمل بها المشروع عضلاً عن المؤشرات الخاصة بالمشروع الصناعي ذاته، ربما في ذلك الحصة التسويقية، فضلاً عن المؤشرات الخاصة بالمشروع المزايا النسبية التي يتمتع بها المشروع في مواجهة المنافسين بالإضافة إلى المؤشرات الأخرى ذات التأثير على تلك الخطط، وعليه أيضا المنافسين بالإضافة إلى المؤشرات الادارة المختلفة داخل المشروع، والرقابة الفعالة على دور كبير في عملية انتسيق بين الإدارات المختلفة داخل المشروع، والرقابة الفعالة على المشروع الصناعي الصغير، وذلك بقيادة الأفراد، ونؤكد على أن إدارة الموارد البشرية من أهم وأخطر العمليات التي تساهم بشكل كبير ووضح في نجاح المشروع الصغير، من أهم وأخطر العمليات التي تساهم بشكل كبير ووضح في نجاح المشروع الصغير. (١٠) (١٠)

والسؤال هنا هل يتم إدارة المشروعات الصناعية بهذه الطريقة أم لا ؟ هـذا مــا سـوف نجيب عليه من خلال الدراسة الميدانية التي سنجريها علي بعض المشروعات الصغيرة.

٣- قدرة تسويقية كبيرة، وهذا يتطلب مجموعة من العوامل، تتعلق بحجم السوق الذي يتعلم معه صاحب المشروع والمنافسين للمشروع الصناعي، كما يحتاج الأمر إلى الإلمام الكامل بإدارة المشروع الصغير، وخصائص السوق الذي يعمل فيه المشروع، والعمل على دراسة سلوك المستهلك والعوامل المؤثرة على قرارات الشراء (١٠٠١) وهنا تعمل معظم المشروعات الصناعية الصغيرة في أسواق تتميز بسهولة الدخول إليها، نظراً لاخفاض حجم الاستثمار المبدئى اللازم لها .

ويقتضى الأمر - ملاحظة أن تسويق منتجات المشروعات الصناعية الصغيرة، تعتمد في نجاحها على شخصية مديرها، وذلك من خلال خبراته ومهاراته، والعلاقات الشخصية بينه وبين العاملين معه في جو ودي غير رسمي، وأيضاً بينه وبين عملانه، كما يعتمد

⁽۱۰۷) أماثي محمد عامر، مرجع سابق ص ۲۱، ص ۱۵،

١٢ - ٩ سعد عيد الحميد مطاوع ، فشل المشروعات الصغيرة الأسباب وطرق العلاج ، مرجع سابق، ص ص ١٢ - ٩ ٠

⁽١٠٩) المرجع السابق، ص ١٤ ،

المشروع على شخصية صاحبة في الحصول على طلبات العملاء وتسويق منتجاتــه بنــاءا على إدراكه لاحتياجاته (١١٠) ،

المطلب الثالث الخصائص الفنية والتكنولوجيا للصناعات الصغيرة

نتسم الآلية في الصناعات الصغيرة، بأنها غالباً ما تعتمد على الأيدي العاملة بدرجة كبيرة، من أجل ذلك تشجع اغلب الدول النامية هذه الصناعات، نظراً لما لها من دور كبير في الحد من مشكلة البطالة،

وهذا يرجع إلى أن ملاحقه التطورات التكنولوجية، تحتاج إلى مصادر تمويليه كبيرة، لا قبل للمشروعات الصناعية الصغيرة بها، نظراً لضعف مصادر التمويل ، من أجل ذلك، تستخدم المشروعات الصناعية الصغيرة، بعض الآلات والمعدات التي تتسم بالبساطة والمستوي التكنولوجي المنخفض (۱٬۱۰)، وربما كان ذلك مقصوداً ، بهدف الحفاظ بشكل دائم على استيعاب أعداد كبيرة من القوي العاملة، التي لا تجد فرصة عمل مناسبة، وهذا لا ينفي إدخال تطور لتلك الآلات، لضمان جودة المنتج وتجانسه ، مع استبعاد الاختلال الحسادث لتلك المنتجات ، وذلك كله في إطار ما يسمى ب "تكنولوجيا الملاءمة " ،

ونوكد على أننا في حاجة دائمة إلى هذه النوعية من التكنولوجيا،التي تضمـن أمرين هامين: الأول منتج يتسم بالجودة والكمية المعقولة، والأمر الثاني عدد من العمالـة يتفق وسوق العمل الكثيف بالقوي العاملة التي ترغب في العمل دون أن تجد فرصة عمل.

كما نلاحظ أن الآلات الحديثة، في حاجة إلى عمالة ماهرة يتعذر تدبيره بالنسبة للمشروعات الصناعية الصغيرة، نظراً لندره هذه النوعية وقلتها ، كذلك نجد أن العامل الماهر يفضل العمل في مشروع صناعي للماهر يفضل العمل في مشروع صناعي صغير، وذلك لإحساسه بالأمان والاستقرار علي مستوي معيشته ومصدر رزقه، وحتى يضمن دخلاً ثابتاً كل شهر، ويفضل هذا الوضع حتى ولو عرض عليه صاحب المشروع الصناعي الصغير أجر أكبر من الذي سوف يحصل عليه إذا عمل في مشروع صناعي كبير، وذلك ربما يرجع إلى تخوفه من عدم استعرار المشروع الصناعي الصغير ، كما أن

⁽۱۱۰) لماتي محمد عامر، مرجع سابق ص١٢، ص ١٤٠

⁽۱۱۱) أمين حسن بغدادي، وسئال وأساليب تنمية الصناعات الصغيرة في مصر ، قسم هندسة القوي المركتريكية ، هندسة القاهرة مجلة مصر المعاصرة ، العدد رقم ۲۹۲، السنة الحديثة والسيعون ، القاهرة ، إيريل عام ۱۹۸۴، ص ۱۲۲

المستوي التعليمي والثقافي لدي العمال بالمشروعات الصناعية الصغيرة، غالباً مــا يكـون منخفض، مما ينعكس عليهم في عدم قدرتهم في التعامل مع العملاء بصورة مرضيه،

والخلاصة هي أن ما تم عرضه من خصائص، أغلبها نتعرض فيها إلى ما يجب أن يكون بالنسبة لإدارة المشروعات الصناعية الصغيرة، وبالتالي نطالب بضرورة توفير هذه الخصائص إذا ما أردنا استعرار هذه المشروعات الصناعية الصغيرة، وحتى لا تتعرض هذه المشروعات للفشل، وبالتالي عدم تحقيق فرص عمل حقيقية للشباب، ومن هنا يتعذر الحد من مشكلة البطالة باعتبار أن الصناعات الصغيرة وتنميتها هدف كبير، يتم من خلاله الحد من مشكلة البطالة ،

المبحث الثالث

أهمية الصناعات الصغيرة اقتصاديا واجتماعيا

تشير معظم الأبحاث والدراسات والتجارب، إلى أهمية الدور المنسوط بالصناعات الصغيرة، حيث حققت الكثير والكثير في اقتصاديات الدول، لاسيما دول جنوب شرق آسيا، على الرغم من سيطرة الصناعات الكبيرة في بلدان العالم المتقدم والعالم النامي، إلا أن المشروعات الصناعية الصغيرة والحرفية لازالت تمثل أهمية كبيرة على مستوي اقتصاديات معظم هذه الدول، فقد سيطرت الحرف التقليدية على النشاط الاقتصادي في مصر وجميع بلدان العالم لأزمنة طويلة، ومازالت تمثل مكانه كبيرة في معظم الدول المتقدمة كاليابان، والولايات المتحدة الأمريكية، وإنجلترا، وسويسرا، وألمانيا، كما أنها أصبحت تمثل مكانة كبيرة في معظم دول العالم النامي،خاصة في منطقة جنوب شرق أسباءكما سيق الاشارة،

وللصناعات الصغيرة أهمية اقتصادية، واجتماعية سوف نتعرض لـهما في مطلبين، على التوالي ·

المطلب الأول

الأهمية الاقتصادية للصناعات الصغيرة

للصناعات الصغيرة أهمية اقتصادية كبيرة، تظهر في أن المشروعات الصناعية الصغيرة تستطيع إمداد المشسروعات الصناعية الكبيرة ببعض المكونات، أو الصناعات الكبيرة في عملية توزيع المغلية (١١١)، كما يمكن لتلك المشروعات معاونة الصناعات الكبيرة في عملية توزيع

⁽۱٬۱۰) وهي الصناعات التي تعمل علي توفير مستنزمات الإنتاج التي تحتاجها الصناعات المتوسطة والكبيرة لكي تنتج منتج نهائي ،

منتجاتها في مختلف الأسواق المتسعة، فضلاً عن قيامها بتقديم خدمات الصيانة والإصلاح للمنتجات المعمرة •

وتبرز الأهمية الاقتصادية للمشروعات الصناعية الصغيرة، في مختلف الدول ،في أنها تحقق:-

ا- توفير فرص العمالة (۱۱۳) وذلك بمساهمتها في الحد من مشكلة البطالة، نظراً لاتها تعمل على توفير وخلق فرص عمل كثيرة، وتشغيل أعداد كبيره من قدي العمل التي ترغب في إيجاد فرصة عمل، وتمثل فرصة العمل التي توفرها المشروعات الصغيرة باليابان ٧٩ % من إجمالي العمالة بها، وهنا يظهر أن نسبة مساهمة الصناعات الكبيرة في تشغيل العمالة باليابان هي ٢١ % فقط من إجمالي عدد العمالة بها ،كما أن المشروعات الصغيرة ساعدت على امتصاص فانض العمالة في الصناعات الكبيرة.

وفي مصر تستوعب الصناعات الصغيرة حوالي ٧٠% تقريبا من حجم القوي العامل (١١٤)، وذلك من خلال التشجيع المستمر لهذه المشروعات الصناعية الصغيرة باعتبارها وسيلة هامة في عملية الدحد من أزمة البطالة ببعد ما تم تحويل القطاع العام إلى قطاع وتشجيع دور القطاع الخاص لزيادة التنمية المتوازنة في المجتمع ،

٧- تساهم في زيادة معدلات الإنتاج وتوفر المنافسة نصالح المستهلك وحمايته .

٣- تكتسب بعض المشروعات الصناعية الصغيرة،ثقة الأسواق الدولية، مما يساهم في
 زيادة التصدير لتلك الدول، ويعود على الدولة المصدرة بالنفع الكبير.

إلصناعات الصغيرة أهمية كبيرة، تظهر عند التكامل مع الصناعات الكبيرة، حيث تعمل علي تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية المتوازنة، ويتم ذلك من خلال قيام المشروعات الصناعية الصغيرة، بامداد الصناعات الكبيرة ببعض الأجزاء الداخلة في تركيب منتجاتها، وربما تدخل في أكثر من ذلك عند الدخول لحل أزمة عند زيادة الطلبات علي منتج معين، من الصناعات الكبيرة وتعذر توريدها، فهنا تظهر أهمية الصناعات الكبيرة لسد العجز لديها،

⁽١١٠) أماتي محمد عامر، تعويل المشروعات الصغيرة ، كلية التجارة ببنها ، قسم إدارة الأعمال في ١٩٩٦/٢/١، ص ٢٠ ،

^{&#}x27;`` المرجع السابق، ص ٢٠

وذلك من خلال التعاقد من الباطن بين المشروعات الكبيرة والمشروعات الصغيرة، ومن أهم الأمثلة على ذلك ما يحدث في مصر بخصوص صناعة الإثاث (١١٥) .

 ه- تساهم الصناعات الصغيرة في تلبية الاحتياجات الأساسية للمجتمع، من غذاء وكساء وسكن،ومنتجات أخري كثيرة مختلفة تساعد المجتمع علي التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

٣- تحقق نوع من التنمية الإقليمية المتوازنة، ويظهر ذلك في انتشار هذه النوعية من الصناعات علي مستوي الإقليم وعلي مستوي الدولة، ولكن مع الأسف الشديد نجد أن الأمر في مصر يتمام بعدم وجود توازن في التوزيع الإقليمي للمشروعات الصناعية الصغيرة علي مستوي الجمهورية، حيث يتركز أغلبها في القاهرة والإسكندرية ومحافظات الدئتا، إذ تمثل نسبة هذه المشروعات فيها مجتمعه نحو والإسكندرية ومحافظات الدئتا، إذ تمثل نسبة هذه المشروعات فيها مجتمعه نحو والباقي نحو ٥ / ١٩ الله مشروع صناعي صغير، والباقي نحو ٥ / ٨ من عدد هذه المشروعات من نصيب باقي أقاليم الجمهورية والني تشمل محافظات القاة والصعيد وسيناء وعدها أثنى عشر محافظاة، ويمعني آخر أن نصف محافظات الجمهورية تقريباً تضم أكثر من ١ ٩ % من المشروعات الصناعية الصغيرة في حين لا يشمل النصف الباقي من محافظات الجمهورية سوي أقل من ١٠ % من هذه المشروعات المشروعات على مستوى المحافظات ،

الجدول رقم(١٣)

بآلاف	العمالة		التكاليف الاستثمارية بالملا		المشرو	الأقلليم
			جني			· ·
%	عدد	%	فيمة	%	335	
٨٠٠٨	۷ر۱۱۹	۷ر ۽ ه	١٠٩٣٦٩	٥٣	1.101	القاهرة الكبرى
۱۱۱۹	£ر۲۳	٥ر١٣	۷۲۰۷۲	4	1771	الإسكندرية
۲۰٫۲	۷ر۳۹	اره۲	ـر٠٠٥	٥ر٢٩	9111	الدلتا
٤ر ١	۷٫۲	- الر ۱	٣٠٥٣	۲ر۱	711	قناة السويس
۲ره	ار۱۱	الر ٤	<u> ئرە</u> ٩	۷٫۲	1794	الصعيد *
ار ٠	۲ر۰	ار،	۹ر۲	۲ر۰	79	سيناء
٦٠٠٠	1947	٦٠٠٠	٤ر ١٩٩٨	10000	11144	الإجمالي

⁽١١٥) المرجع السابق ، ص ٢١ ·

⁽۱۱۱) عبد الحكيم محمد إسماعيل - المشروعات الصغيرة أقاق التنمية في مصر - المؤتمر العلمي السنوي السائس عشر، المشروعات الصغيرة وأقساق التنمية المستدامة في الوطن العربي ، مجلد المؤتمر - الجلسات البحثية - مرجع سليق ، ص ص ٢ ، ٧ ٠

* تشمل منطقة الصعيد ٧ محافظات هي (الغيوم ، بني سو يف ، المنيا ، أسيوط ، سوهاج ، قنا ، أسوان) ولمعل هذا الخلل في توزيع المشروعات الصناعية، يمكن إرجاعه إلى عدم التوازن في توزيع الاستثمارات بخطط التنمية السابقة علي محافظات الجمهورية، وخاصة فيما يتعلق بالإنفاق على البنية الأساسية وبعض الخدمات الأخرى ،

الأمر الذي كان له بالغ الأثر على مدي توافر عناصر التوطين الصناعي الإقليمي بالمحافظات التي لم تحظ بالقدر المناسب من هذه الاستثمارات، وهذا الوضع قد ساهم في تزايد مشكلة البطالة بدرجة كبيرة،

٧- تساعد الصناعات الصغيرة على تحقيق المشاركة والتكامل، بينها وبين الأنشطة الاخرى، ويظهر ذلك من خلال توزيع الأدوار وتصحيحها، فيسما بين الأنشطة المختلفة مثل العلاقة بين قطاع النقل والمواصلات وقطاع الزراعة أو غيرها، ويعتبر هذا الهدف أساس في إحداث تنمية متوازنة تعتمد على علاقات متكاملة ما بين الأنشطة الاقتصادية بعضها البعض (١١٧).

المطلب الثاني

الأهمية الاجتماعية للصناعات الصغيرة

من المعروف أن للصناعات الصغيرة، أهمية اجتماعية، تظهر في نشر الوعي الصناعي، وتعمل علي التحرر من أساليب الإنتاج التقليدية، والتي لازمت المجتمعات الريفية لفترات طويلة، فالصناعات الصغيرة تتميز بأنها تنتشر في طول البلاد وعرضها، ومن هنا كانت للصناعات الصغيرة دور كبير في التأثير علي سلوك الافراد وعاداتهم وتفكيرهم، حيث تم نقل التكنولوجيا البسيطة بطريقة تدريجية سهلة، كما أنها ساهمت في الإفادة من وقت الفراغ الضائع، والذي يترتب عليه تقشي الظواهر السيئة في المجتمعات، وانتشار أنماط من السلوك الاجتماعي غير السوي،

وتظهر أهمية الدور الاجتماعي للصناعات الصغيرة في الآتي:-

أولا: إعداد الوطنيين الصناعيين (١١٨٠): الصناعات الصغيرة دور اجتماعي، يظهر في المشاركة الوطنية في تنمية الافتصاد القومي للدول، لآن هذه الصناعات يمكن أن تنمو

⁽١١٧) عزمي مصطفي علي؛ ومدانل تتمية الصناعات في مصر، مركز التتمية الصسناعية للدول العربية ، القاهرة ديسمبر ١٩٨١، ص ٧٣ .

[/]١١٨ عبد الحديد قبو دان، دور ينوك التنمية الصناحية في تطوير الصناعات الصغيرة والقطاع الضاص، السندوة التحضيريـة للموتمر الأقريقي لسياسات واستراتيجيك التنمية الصنـاحية، القاهرة ، من ٢٣ ــ ٢٦ سيتمبر عام ١٩٧٨، ص ٣ ،

بالاعتماد على رأس المال الوطني والمدخرات الوطنية، وهذا يعني من ناحية أخري البعد عن اجتذاب رؤوس الأموال الأجنبية، ومن ثم يمكن أن تكون أساساً لتكوين مجتمع الوطنيين، سواء حرفيين أو متطمين، قادرين علي بناء مجتمعات صناعية جديدة بالاعتماد على التنمية الذاتية، وبالإضافة إلى ذلك إقامة صناعات كبيرة مستقبلاً تحقق السيطرة الوطنية الكاملة من أبناء الوطن على مقدرات بلادهم،

ثانيا: تكوين نسق متكامل في أداء الأعمال (111) - يظهر الدور الاجتماعي للصناعات الصغيرة، في أنه يخلق قيماً لدي الأفراد تظهر في الانتماء في أداء العمل الحرفي إلى نسق اسري متكامل، وذلك في الحرف التي تمارس في داخل إطار الأسرة الواحدة ١ الأمر الذي يترتب عليه تكوين فئة من العمالة المنتجة، والتي تعمل في النسق الواحدة الأمر الذي الترتب عليه تكوين فئة من العمالة المنتجة، والتي تعمل في النسق الواحد،

والصناعات الصغيرة ، خاصة الحرفية منها أو التقليدية والبينية، يمكن أن تحقق النسق المتكامل علي مستوي الأقاليم المختلفة، وذلك بانتشار هذه الصناعات في إرجاء الدولة وعلي مستوي المجتمع كله، وهذا يؤثر علي تنمية الصناعات الصغيرة، بما يودي في النهاية إلى اقتراح نوع من التطوير في إطار القيم المجتمعية ،

ثالثاً: تطوير الصناعات التقليدية وتحقق الظواهر الاجتماعية: تظهر الأهمية الاجتماعية: تظهر الأهمية الاجتماعية للصناعات الصغيرة الصناعة المخيرة والتقليدية البدائية، وتحولها إلى صناعات صغيرة حديثة ويظهر ذلك من خلال:

 ١- تنمية القدرات الذاتية للأفراد (حرفيين وصناع تقليديين) علي تسويق المنتجات داخلياً وخارجياً والتكامل مع البنوك والجهات المختصة بالصناعات الصغيرة، بالإضافة إلى التشجيع على القيام بخدمات وأنشطة صناعية جديدة ، تتمشى مع احتياجات الاقتصاد الحديث .

٢- تؤدي إلى تحقيق مجتمعات متطورة من خلال تحول الصناعات التقليدية والممثلة في الصناعات المنزلية، والصناعات الريفية اليدوية، والصناعات البينية إلى صناعات تستخدم أساليب التكنولوجيا الحديثة تباعاً وذلك نتيجة تفضيلهم للعمل في صناعات حديثة ومتطورة، عن ممارستهم الانشطة أصبحت من وجهة نظرهم ذات إنتاجية منخفضة وقطاع غير اقتصادى .

⁽۱۱۱) محمود مهني الكردي، البناء الاجتماعي المصري ونسبق القيم ورونية خاصة بالصناعات الصغيرة والسحرفية، ندوة الأبعاد الاجتماعية الصناعات الصغيرة والحرفية، أوراق ومثلولات الندوة، الإمساعلية ۲۷- ۲۹ اكتوبر عام ۱۹۸۹

٣- تساهم الصناعات الصغيرة اجتماعيا في محاربة أنساط السلوك الاجتساعي غير السوي، ويظهر ذلك في جذب الفنات التي تعاني من عدم توافر فرص العمل، والتاحت الهم فرص عمل سريعة دون تكلفة عالية، مما ينعكس عليهم بالنفع الكبير، وإلا سوف ينتج عن عدم وجود فرصة عمل لهم، نفشي ظواهر الالحراف والفساد الاجتماعي والذي يمكن أن يضر بمقدرات البلاد الاقتصادية والاجتماعية علي حد سواء،

٤- تساهم الصناعات الصغيرة في تدعيم دور المرأة، وخصوصاً الريفية، في النشاط الاقتصادي، حيث تستوعب هذه الصناعات عماله نسانية في أعمال كثيرة منها (صناعة الملابس الجاهزة – والمشغولة، والتطريز، وصناعات التريكو، أو الصناعات التسي تمارس بمعرفة مشروعات الأسر المنتجة -الأمر الذي يحقق الاستغلال الأمثل للقوي العاملة من النساء، ويدعم مشاركتهم في النشاط الاقتصادي، وبالتالي يحد من بطالة النساء وربما يساعد على الحد من النمو السكاني،

والخلاصة هي أن للصناعات الصغيرة أهمية اقتصادية واجتماعية كبيرة ربما تظهر لدينا بشكل كبير وملموس، ومما لاشك فيه أن هناك إنجازات تحققت من خلال تجارب بعض الدول كاليابان، وسويسرا، ودول النمور الآسيوية وغيرهم من الدول التي خاضت تلك التجرية ونجحت واستفادت منها .

الفصل الثاني دور الصناعات الصغيرة في حل مشكلة البطالة في مصر: دراسة حالة على الصندوق الاجتماعي للتنمية

تواجه مصر كثير من الصعوبات، كغيرها من الدول التي تسعى إلى تنمية وتطوير الصناعات الصغيرة، بهدف إيجاد فرص عمل للشباب والحد من مشكلة البطالة،

ولكي نتعرف، على الدور الذي تقوم به الصناعات الصغيرة، للحد من مشكلة البطالة في مصر، فقد تم اختيار تجربة الصندوق الاجتماعي التنمية، بمقتضى عينة موزعة علي مستفيدي الصندوق الاجتماعي للتنمية، وأيضا على المسنولين وأصحاب الخبرة في مجال الصناعات الصغيرة في مصر، ولقد وقع الاختيار على مدينتي العاشر من رمضان، والحرفيين، ليكونا محلاً للدراسة ،

ولقد استهدفنا من ذلك، التحقق من صحة الفروض التي سبق وأن عرضناها في مقدمة الدراسة، والتي تتحدد في :

١- وجود علاقة بين الصناعات الصغيرة والبطالة في مصر ٠

- وجود فرص عمل للشباب (دائمة ومؤقتة) والنسبة التي تساهم بها الصناعات
 الصغيرة في حل مشكلة البطالة في مصر .

٣- وجود تشريعات وقوانيان تنظم المساعات الصغيرة في مصر والمقترح في هذا
 الشأن في حالة عدم وجود تشريعات .

أدوات الدارسة :-

تم اختيار عدد من الأدوات البحثية، التي تلائم الدراسة، منها، (المقابلات، البيانات والإحصاءات الحديثة ،الاستبيان) •

النطاق المكانى للدراسة :-

وقع الاختيار علي مدينتي العاشر من رمضان، و الحرفيين، لكي يكونا محالاً للدراسة، لما لهما من تجربة راندة، وممتدة في مجال الصناعات الصغيرة (٢٠٠٠).

⁽٣٠٠) صناع بصناء موسوعة وينزيا منيئة العائد من رمضان ٢٠٠١/١٠٠، مجلس مدينة العاشر من رمضان، ص ١٧٠ و ولمزيد من الشفصيل بمكن استعراض أهم ما يميز مسدينة العائسر مسن رمضان * حيث تعتبر بالاورة المدن المسسناعية العمرانية المبدئية وقد أنشائتها السوالة بعوجب القرار الجمهوري رقم ٤٩ السنة ١٩٧٧، والمعدل بالقسرار الجمهوري رقم ٩٧٧ مسنة ١٩٨٠،

أما عن مدينة الحرفيين فنجد أنها من أهم المدن الحرفية وأقدمها، حيث أنها أنشنت في أواخر عام ١٩٨٩ (٢٦٨)،

عي واصر عام المسادة الإجراءات القانونية، لتنفيذ هذه الدراسة الميدانية، فصدر قرار رئيس الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء بالتفويض رقم (١٠٩٥) لسنة ٢٠٠١، علي إجراء البحث الميداني (٢٢٠)،

الأسلوب :-

تم إعداد استمارتي استبيان وذلك على النحو التالي: -1- استمارة الاستبيان رقم (1): - هذه الاستمارة موجهة إلى المستفيدين الحاصلين على قروض من الصندوق الاجتماعي للتنمية، حيث تضمنت عددا من الاسنلة وصل خمس وثلاثون سوالا، حاول الباحث من خلال هذه الاسنلة تغطية أهم الجوانب للمشروعات

وتستبر هذه المعدية أول القلاع الصناعية الحضارية العراقية التي تتميز بموقعها المتوسط المواسي الهاسة بالجمهورية وهي (نمياط بور سعيد السويس - ميناء القاهرة الجوي) وتستريط بشبكة من المطرق الرئيسسية السرية مع الخليم غرق ووسط الثان والمثناة وسيناء والتي تعمل على تسهيل عصلية التصدير للمصنوعات والاستيار المسافلة المثناة من المسكن المواد الذام المتراجعة عن المسكن عبد الإسماعة في تخفيض المثاقة السناقية عن العدن القامة ولزيادة فرص العمل المثنيات،

هذا ولسقة خططت مدينة العائسر من رمضان، لتكون مجمعاً مسناعياً مستقلا بقدم السقطاع السخاص (السوطني والأجنبر) معلمات من الأرض مهياة جيدا، ومزوده بلينية الأمساسية الملايمة للاستثمارات السصناعية ، هذا ولقد أقسيمت مجمعات صناعية صغيره تبدأ من ٤٠م إلى ٤٤م للوحدة لتوقير فرص عمل للشباب بهدف :-

() خلق قاعدة المسناعات المغنية التي تزود الصناعات الكبيرة بالمواد الخام أو قطع الغيار.

(ب) خلق المشاريع التي تربطها الاحتياجات المتبادلة، سواء فيما بينها أو مع الصناعات الأكبر في مدينة العاشر.

و المراد المريف، الصفاعات الصغيرة والثارها على مشكلة البطالة في مصر، مرجع سابق، ص ١٨٥٠ . والمراد المراد ال

- وتم تقسيمها إلى ورش، ولقد استوعبت أحدادا كبيره من الحرفيين، منهم المقيمون في محفظات القابض و وشها منهم المقيمون في محفظات القابض و وشها منه عند أخير من الشباب (خريجي الجامعات والمعاهد، ويتعقب جيسح الصدور وعات السـقابة في هذه العنـطقة من روعات التساقية كفرض، التوقير مستقرمات الإنتاج من معدات والانه ، ويتقرب القلائد بين ٢ – ٨ % وتسعد العبـالغ بالكامل خلال فترع زينية كمسل إلى خمص منتقرات العرب بدق والمساقية الإنتاجية الإنتاجية الانتاجية الإنتاجية الانتاجية الإنتاجية الإنتاجية الإنتاجية الإنتاجية الإنتاجية المنتاجية الإنتاجية التناطق التناطق المستدارة عاداً المستدارة الإنتاجية التناطق التناطق المستدارة الإنتاجية الإنتاجية التناطق التناطقة التناطق التناطقة التنا

(۲٬۲۱ على ۱- عزة حجمها ۳۰ مغردة، موزعة على الحاصلين على قروض الصندوق الاجتماعي للتنسعية بالتصاوي على المستغيبين بصدينة العماشر من رمصضان، ومصدينة الحصر فيين، وهذه العمينة هي المستاحة من مستغيبين الصندوق الاجتماعي للتنبية،

٢- عنة حجمها ، ٢ مَرْدة موزعة على السادة المسئولين والمتخصصين واصحاب الغبرات في مجال السشروعات الصغورة حيث تصرف المسئورعات الصغورة بشاك المشروعات الصغورة حيث مثل أظهر الجهاب عمى (ويداً و الصغاب المشكوعات وزارة الصناحة والتنسية التكنولوجية، وزارة المشاحلة وزارة الإصناحة والتحديد والتجرأة المسئولة المشكولة المشكولة المشكولة المشكولة المشكولة المشكولة المشكولة، مهابة الشكولة، مهابة الصغابة المسئولة، مؤسسة فرير ريش الهيريت الأعلاية، جهابة الصناعات الحرفية والتعزيل الإشماعية المشكولة المشكولة

الصناعية الصغيرة، ونظراً لتعفر تفريغ هذه النتائج مجملة ، فقد روعي إدماج الإجابات التي تدور في إطار منهجي واحد، وعلى هذا الأساس فقد تبلورت الأسنلة التركيز بصفة أساسية على أربعة موضوعات هي :-

أولاً:- المستقيدين وخبراتهم والدراسات والمسوح المسدانية الـتي قــاموا بها للبدء في المشروع الصناعي الصغير،

ثانياً:- المعوقات التي تواجه المستفيدين وطرق علاجها •

ثالثاً:- النتائج التي تحققت من خلال الصناعات الصغيرة والقوانين المقترحة •

رابعاً :- تقيم دور الصندوق الاجتماعي للتنمية ،

٧-استمارة الاستبيان رقم(٢): هذه الاستمارة موجهة إلى المستولين وأصحاب الخبرات في مجال الصناعات الصغيرة في مصر، حيث تضمنت عددا من الأسئلة وصل خمس وثلاثون سؤالا، حاول الباحث أيضًا دمج أغلب الأسئلة مع بعضها، لأغراض عرض وتحليل نتائج الدراسة وذلك من خلال مجالات أربعة هي:.

أولا:- المستفيدين من الصندوق الاجتماعي للتنمية، واهم المعوقات التي تواجههم،

ثانياً :- دور الدولة في نشر فكر العمل الحر في مجال الصناعات الصغيرة في مصر ثالثاً :- دور الصناعات الصغيرة في الحد من مشكلة البطالة في مصر و فرص العمل التي تقدمها سنوياً •

رابعاً :- دور الصندوق الاجتماعي للتنمية في الحد من مشكلة البطالة في مصر و المعوقات التي حالت دون تحقيق أهدافه ،

وسوف نعرض نتائج الدراسة الميدانية في ثلاثة مباحث، نخصص أولها لعرض أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة من خلال الاستبيان رقم(١) الخاص بالمستفيدين وفي إطار المجالات الأربعة التي نخصص لكل منها مطالباً مستقلاً .

وفي المبحث الثانسي نتناول أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة من خلال الاستبيان رقم(٢) الخاص بالمسنولين وأصحاب الخبرة في مجال الصناعات الصغيرة وفي إطار المجالات الأربعة التي نخصص لكل منها أيضاً مطالباً مستقلاً ،

وفي المبحث الثالث نعرض لأهم ما توصلت إليها الدراسة من خلال الاستبياتين رقمي (٢٠١)، في ضوء ما استهدفته الدراسة .

المبحث الأول

نتائج الاستبيان رقم (١)

في هذا المبحث ، نتعرض إلى نتائج الاستبيان رقم (١) والموجه إلى أفراد العينة والتي
تبلغ ٣٠ "ثلاثون" مفردة من المقترضين من الصندوق الاجتصاعي للتنمية، ولقد حاولنا
مراعاة أن تكون هذه العينة مؤشراً واقعباً وعنواناً للحقيقة ، معيث وقع الاختيار على
مجموعة من المستفيدين من قروض الصندوق من خلال جمعية الصناعات الصغيرة
بالمدن الجديدة العاشر من رمضان وأيضا مجموعة أخرى من مدينة الحرفيين، باعتبار
أن هذين المدينتين من أكثر المدن اهتماماً بالمشروعات الصغيرة، ولقد راعين عند اختيار
العينة، أن تكون شاملة لكافة العناصر التي تتلاءم مع الدراسة والتي منها أنشطة
المستفيدين، وكذلك التكنولوجيا المستخدمة ،

وسوف نقسم هذا المبحث إلى أربع مطالب، ففي المطلب الأول نتعرف علي رغبة المستفيدين في إقامة مشروع صناعي حر، والدراسات والمسوح الميدانية التي قاموا بها، واختيار الصندوق الاجتماعي للتنمية للحصول منه على قرض ·

وفي المطلب التاني، نعرض للمشاكل والمعوقات التي تواجه أصحاب المشروعات قبل بدء المشروع وأثناءه، وطرق علاجها، مع ذكر العلاقات المتبادلة مع غيره من المشروعات والتعاقد من الباطن ،

أما المطلب الثالث، فنحاول فيه استعراض الدور الذي حققته الصناعات الصغيرة في إيجاد فرص عمل للشباب والحد من مشكلة البطالة، وحاجة هذه الصناعات إلى تشريعات وقوانين خاصة بها،

وفي المطلب الرابع،نتعرض فيه إلى تقييم الدور الذي قام به الصندوق الاجتماعي للتنمية من خلال المستقيدين، وأهم المجالات الإنتاجية التي تتيح المزيد من فـرص العمـل للشباب في مصر .

وقبل التعرض للمجالات التي تناولتها الاستمارة رقم(١)، فمن الأهمية بيان خواص العينة محل الدراسة، من خلال العمل الميداني، حيث أوضحت الدراسة الآتي:-

أولاً: بالنسبة للمؤهلات الدراسية: راعت الدراسة أن المؤهلات الحاصل عليها المستفيدون متعددة ومتنوعة، ويظهر ذلك من خلال الجدول رقم " ٢٤" والشكل رقم " ٢٤" بالملحق والذي يوضح أن أكبر شريحة الحاصلة على قروض من الصندوق لعمل مشروعات صناعية صغيرة، هي شريحة الحاصلين على بكالوريوس هندسة وعددهم الأمانية"، يليها بكالوريوس التجارة وعددهم "استة"، شم بكالوريوس الزراعة وعددهم ؟"أربعة"، وأخيرا تنوعت مؤهلات الحاصلين على قروض من الصندوق الاجتماعي للتنمية وعددهم الشمانية".

ثانيا: بالنسبة لتاريخ التخرج: وضحت الدراسة بأن، سنوات التخرج بالنسبة لمفردات العينة مختلفة ومتعددة، حيث أوضح الجسدول رقسم "٢٥ "بالملحق سنوات التخرج بالنسبة لأصحاب المشروعات الصناعية المستفيدين من الصندوق الاجتماعي، وكان أكبر نسبة من العينة خريجي عام ١٩٧٦ وعدهم ه "حمس" وعلى الجانب الآخر، نجد أن سنوات التخرج بالنسبة لباقي العينة مختلفة ،حيث أنها تبدأ من عام ١٩٦٨ وحتى عام ١٩٩٩ ،

ثالثًا: بالنسبة لأنواع الأنشطة الصناعية المتعددة: وضحت الدراسة بان الصناعات المنفذة من قبل المستفيدين الحاصلين على قروض الصندوق الاجتماعي للتنمية متعددة ويوضح الجدول رقم"٢٦ " بالملحق الأنشطة الصناعية التي قام بها المستفيدون وعددهم على ضوء العينة -٣٠ ثلاثون مفردة" .

حيث نجد أن الصناعات البلاستيكية هي أكثر الأنشطة المستخدمة من جملة العينة والتي بلغت عددها ٧"سبعة"، ويليها مجال الخراطة وتشغيل المعادن وعدها ٥"خمسة"، ثم المنتجات الخشبية وعددها أربعة، ويليها أنشطة صناعية مختلفة ولكن أعدادها بسيطة ،

رابعاً: بالنسبة للشكل القانوني لتلك المشروعات: اظهرت الدراسة تنوعا في الكيانات القانونية للعينة، حيث أوضح الجدول رقم "٢٧" بالملحق أن أغلب الكيانات القانونية في العينة محل البحث، هي منشآت فردية، حيث بلغ عددها ١٧ "اثنا عشر مشروعاً " من إجمالي العينة والتي تبلغ، ٣" ثلاثين "، يليها شركات التضامن وعدها ٧"سبعة مشروعات"، ثم يليها شركات التوصية البسيطة وعدهاه" خمسة"، وهناك كيانات غير محددة وعدها ١٣ سنة مشروعات"،

خامسا: بالنسبية لتاريخ حصول المستفيدين على قرض من الصندوق:-أسفرت الدراسة محل البحث علي أن المستفيدين الذين حصلوا علي قروض من الصندوق عام ١٩٩٤ بلغوا ٧٧ سبعة" من إجمالي العينة، يليها الحاصلين على قروض عام ٢٠٠٠ حيث وصل العدد في هذا العام ٢٠ سنة" من جملة العينة، انظر الجدول رقم ٢٨٠٣.

سادساً: بالنسبة لا جمالى عدد العمالة المؤقّسة والدائمة عند بداية المشروع الصناعي:-

أوضحت الدراسة أن عدد العمال الدانمين التي وفرتها تلك المشروعات مع بداية تأسيس تلك المشروعات وصلت ١٤٠ "مائة وأربعين عاملًا"، في حين بلغ عدد العمسال الموقتين ٢٩ "تسعة وستين عاملًا "، بإجمالي قدره ٢٠٩ "مانتسان وتسعة عاملًا دانماً ومؤفتا"،

وإذا ما أردنا حساب المتوسط الحسابي لعدد العمال الدانمين والمؤقّين على عدد العينة نجد أنها = ٢٠٩ ÷٣٠ = ٧ عمال تقريباً، ٥ "خمسة" منهم دانمون، و٢ "اثنان" مؤقّتان ٠

أما في الوقت الحالى، فقد بلغ عدد العمال الدانمين بالمشروعات محل الدراسة، ٢١١ "مانتين وواحد وعشرين"، في حين بلغ عدد العمال الموقتين ١٦٨ "مانة وشمانية وستين"، بإجمالي قدره ٣٨٩ "ثلاثمانة وتسعة وثمانون "عاملاً دائماً وموقتاً ،

وإذا ما حاولنا حساب المتوسط الحسابي للعمال الدائمين والمؤقّتين في الوقّت الحالي، فإنه يكون خارج قسمة إجمالي عدد العمال على إجمالي عدد العينـ = ٣٨٩ ÷ ٣٨ عامل تقريبًا، ٧ "سبعة "منهم دائمون، و ٢ "سنة "مؤقّتون .

واستخلاصاً من كل ما سبق، وما حققته تلك المشروعات من عمالة دائمة ومؤقتة منذ إنشائها وحتى الآن،فإننا نلاحظ الآتي :-

- آن الزيادة في عدد العمالة الدائمة والمؤفّتة خلال الفترة من بداية تأسيس المشروعات محل الدراسة وحتى الآن نجد أنها = ٣٨٩ - ٢٠٩ = ١٨٠ فرصة عمل دائمة وموفّتة ،

وهذه الفرص قد تحققت خلال مدة، متوسطة الحسابي يساوى خمس سنوات طبقاً لهذه الدراسة، حيث تم حسبها على أساس الفترة بين الحصول على القرض وحتى تاريخ إجراء هذه الدراسة، وعلى ذلك فإن الدراسة قد أفصحت على أن عدد العمال الدائمين والموقتين داخل المشروع الصناعي الصغير قد زاد بمقدار ، 9% في مرحلة زمنية قدرها ٥ سنوات، إلا أننا لا نطمنن لأعداد العمال الموقتين باعتبارها فرصة حقيقية يمكن من خلالها معالجة وحل مشكلة البطالة، نظراً لأن بقائهم مرهون بظروف وجودهم، وبالتالي لا يمكن اعتبار هذه الفرص عمل ثابت مستقر، يساهم جذريا في الحد من مشكلة البطالة.

سابعاً: بالنسبة للتكنولوجيا المستخدمة :-اوضحت الدراسة من خلال الجدول رقم " ٢ " بالملحق، أن التكنولوجيا المستخدمة في المشروعات محل الدراسة قد اختلفت، وأظهرت أن التكنولوجيا البسيطة والمتوسطة هي التكنولوجيا الملائمة لدى هذه الكيانات. حيث بلغ عدد المشروعات المستخدمة للتكنولوجيا البسيطة والمتوسطة ٢ " " " تنتي عشر " لكل منهما، في حين بلغ عدد المشروعات التي تستخدم تكنولوجيا عالية ٣ " ستة " فقط .

وبعد هذا العرض السابق، لنوعية المشروعات التي تمت عليها الدراســـة ، نعرض لمــا تضمنته استمارة الاستبيان رقم(١)، وذلك من خلال أربع مطالب .

المطلب الأول المستفيدين وخبراتهم والدراسات والمسوح الميدانية التي قاموا بها للبدء في المشروع الصناعي الصغير

في هذا المطلب، نعرض لأهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة، من خلال معرفة سبب اختيار الشاب العمل الحر، وعزوفة عن العمل الحكومي، وأيضًا اختيار المشروع، والمخبرات التي اكتسبها الشباب من تلك المشروعات، وتفضيلهم الصندوق الاجتماعي للتنمية للحصول منه علي قروض و والدراسات والمسوح الميدانية التي قاموا بها قبل البدء في المشروع، ومدى استخدامهم لقواعد البيانات المتاحة، ونعرض هذه التناتج فيما يلي:

١ - بالنسبة ثمفاضلة أقراد العينة بين العمل الحر والعمل الحكومي بمرتب مجز، أوضحت الدراسة بأن أغلب أراء العينة ٣٣٣ "ثلاثة وعشرون" تفضل العمل الحر، نظرا لائمه يحقق عائداً كبيراً مع زيادة المجهود المبذول، و يحقق طموحات الأقراد، كما أنه يثبت الذات الأغلهم،

على الجانب الآخر نجد أن هناك رأياً ٧ " سبع "يفضل العمل الحكومي عن العمل الحر، استناداً إلى أن العمل الحكومي أكثر أمانا والمخاطر به قليلة، وليس لـه صلة بالأسواق، ونظرًا لآن العمل الحر محقوف بالصعوبات،

آما بالنسبة لتفضيل اغلب شباب المجتمع للعمل الحكومي، فلقد أسفرت نتائج الدراسة
 على أن ذلك يرجع إلى:-

أ - أنسها أكثر أماناً واستقراراً، وذلك لدوام الأجر واستمرأه، ولوجود المعاش، وأيضاً التأمين الصحي والإجازات، بالإضافة إلى أن عدد ساعات العسمل محدودة، ولأنها أدعى للوجاهة الاجتماعية ،

ب - عدم تحمل المخاطر، وعدم القدرة علي أداره مشروع صغير، وعدم وجود
 خبرة في مجال العمل الحر، ولأن السوق لا يشجع السعم الحر لسعدم استقراره،
 و لعدم وجود طموح عند أغلبهم والخوف من المجازفة .

ج - لـوجود صعوبات كثيرة تعوق تحقيق طموحات الشباب، ولأنه بلا مشاكل،
 و لا تعرضهم للسحون بسبب الدين •

٢ - وعن المسوح الميدانية التي قام بها صاحب المشروع، قبل البدء في إقامة مشروعه، أكدت الدراسة أن أغلب أفراد العينة وعددهم ١٩"تسع عشرة مفردة "فقط ،هم الذين قاموا بعمل مسوح ميدانية في المناطق والأحياء وعلي مستوي المحافظات، في حين أن البعض الآخر وعددهم ١١" أحد عشرة مفردة" لم يقوموا بهذه المسوح .

وبالنسبة لقواعد البيانات والمعلومات المتاحة في مصر، أوضحت الدراسة بأنها غير كافية وإنها لا تساهم في التعرف علي أماكن الاستثمار في مصر، وذلك من خلال أغلب الآراء ٢٤ "أربعة وعشرين"مفردة، في حين يرى البعض الآخره "خمس "مفردات بأن هذه البيانات والمعلومات تساهم في التعرف على الأسواق و أماكن الاستثمار في مصريقدر،

- آما بالنسبة للدراسات التي قسام بسها صاحب المشروع، قبل البدء فيه، فلقد أظهرت النتائج علي أن هناك ٢٥ "خمس وعشرين "مفردة من العينة قد قاموا بعمل دراسات، في حين أن ٥ "خمس "مفردات لم يقوموا بأي دراسات،

ولا يمكن الاطمئنان للقول، بأن البعض من أفراد العينة، لم يقوموا بعمل دراسات جدوى قبل البدء في المشروع وذلك أن منح القرض من قبل الصندوق الاجتماعي للتتمية يقتضي تقديم دراسات جدوى للمشروع •

٣- أما عن اختيار المشروع، فلقد أسفرت الدراسة علي أن ١٠ "عشر مفردات" أكدت على أن سبب اختيار المشروع الصناعي الحالي، يرجع إلى كافة العناصر وهي برأس المال كاف، و خطة العمل متماسكة ومتصلة، وفرص الاستثمار جيدة، والمستثمر مؤهل و قادر علي إدارة مشروعه بنجاح، ويوضح الجدول رقم "٣٠" بالملحق، الأسباب التي من خلالها تم اختيار المشروع محل الدراسة، حيث أفاد البعض ٣"ست مفردات "بان سبب اختيار المشروع راجع إلى ححمستثمر مؤهل قادر على إدارة مشروعة بنجاح

>>، في حين يرى آخرين ٥"خمس مفردات"بان سبب اختيار المشروع يرجع إلى<< فرصة استثمار جيدة >>، وتختلف آراء باقي العينة حول اختيار عنصر أو أكثر من العناصر سالفة الإشارة .

- وعن الخبرة في مجال المشروعات الصناعية محل الدراسة، أوضحت الدراسة أن جميع أفراد العينة لديهم خبرة في الأنشطة والمجالات التي يعملون بها.
- ٤ وبالنسبة للخبرات المكتسبة في مجال العمل، أظهرت الدراسة آن الخبرات المكتسبة لأصحاب هذه الكيانات الصغيرة كانت نتيجة ..

أ-الخبرة في مجال العمل عدد من السنوات ، ب- الدراسة والتدريب ،

ج- الآسرة وتوارث العمل ، د-الاجتهاد والهواية ، ويوضح

الجدول رقم "٣١" بالملحق الخبرات المكتسبة لأصحاب المشروعات، حيث أوضع بان أغلب أفراد العينة ٢٠ عشرين مفردة" قد اكتسبت الخبرة من خلال العمل في مجال النشاط قبل الشروع في إقامة مشاريعهم ٠

 وبخصوص اختيار الصندوق الاجتماعي للتنمية للحصول منه علي قرض، أكدت الدراسة أن هذا الاختيار بعود للأسباب التالية:

أ- الفائدة محدودة، وكذلك فترة السماح للسداد معقولة ،

ب- عدم وجود منافذ أخري للتمويل ،

ج- المتاح بعد مرور أربعة سنوات بدون عمل .

د- يعمل على تنمية المشروعات ويزيد من فرص العمل .

المطلب الثاني المعوقات التي تواجه المستفيدين وطرق علاجها

نعرض في هذا المطلب، ما أسفرت عنه الدراسة من نتائج حول الصعوبات التي واجهت المشروعات الصناعية الصغيرة، والوسائل التي واجه بها المستفيدون هذه الصعوبات، وكذلك معوقات الاستثمار في مصر بشكل عام في مجال الصناعات الصغيرة، والعلاقات المتبادلة بين المشروعات الصغيرة وغيره من المشروعات الكبيرة، لاسيما التعاقد من الباطن، ووسيلة دعم هذه العلاقة بين الكيانين وذلك فيما يلي:- ١- فبخصوص الصعوبات المتعددة التي تعرض لها المستفيدون مع بداية المشروع،
 اظهرت نتائج الدراسة أن هناك ٢٤ "أربع وعشرين مفردة" من العينة قد تعرضوا لبعض
 الصعوبات مقابل ٢ "ست مفردات "من العينة لم يواجهوا أية صعوبات .

ولقد أظهرت الدراسة بأن الصعوبات تتمثل بصفة أساسية في الآتي:-

- إجراءات التراخيص طويلة ومعقدة · - تأخر استلام القرض ·

- السبولة غير كافية لمواجهة السوق · - ضمانات البنوك تفوق قدرات الشباب · - عدم مناسبة مكان التسويق ·

-أسلوب صرف نصف القرض أو صرف القرض علي مراحل •

-عدم التزام الصندوق الاجتماعي بالتمويل ·

-البيع بالآجل، ويظهر ذلك لعدم دفع التاجر ثمن المنتج فوراً •

ويعتبر البيع بالأجل، من أهم المعوقات التي تواجه المشروع الصناعي نظراً لأن رأس المال العامل المدفوع محدود، والإنتاج يحتاج لتمويل دائم، لتوفير الموادالخام، وعناصر التشغيل المختلفة، مما يؤدي حتماً إلى توقف صاحب المشروع عن الإنتاج، وبالتالي فشل المشروع وتعثره، من أجل ذلك يبدر تدخل الدولة كوسيط من خلال الجهات التمويلية لتسويق هذه المنتجات أمراً ضروريا، ودفع قيمة تكاليف المنتجات علي الاقل-حتى يمكن لصاحب المشروع الاستمرار في الإنتاج ولكي لا يتوقف عن الانتاج،

- وعن وسائل مواجهة هذه الصعوبات، أسفرت الدراسة على أن هناك إجراءات متعددة تم اتخذها في مواجهة هذه الصعوبات ونظهر في:-

ا- الاستعانة ببعض الجهات و المحامين .

ب- بشراء ماكينات بسيطة ،

ج- بالصبر والاستمرار في التعامل مع الإجراءات · د- بدفع الإكراميات ·

٥- بالاستعانة بالصندوق الاجتماعي للتنمية ٠

ونري أن الإكراميات تعتبر من أهم وأخطر الوسائل المستخدمة، التي يتبعها أغلب أصحاب المشروعات لتخطى العقبات التي تواجههم، لذلك لابد من التصدي لتلك الظاهرة بقوة ، هذا ولقد نجح أغلب أفراد العينة ١٩ "تسع عشرة مفردة" في تخطي هذه الصعوبات، في حين يري رأي أفر ٣ "ثلاث مفردات "من العينة بأنه حقق نجاحاً بنسبة ، ٥٠٠ ، هذا ولم يعلق البعض الآخر ٨ "ثماني مفردات "على هذا الأمر ،

- وبالنسبة لمعوقات الاستثمار في مجال الصّناعات الصغيرّة في مصر، بينت الدراسـةُ بأنها متعدة، وتظهر في:-

أ- طول الإجراءات عند البدء في المشروع وأثناء مراحلة .

ب- عدم توافر المواد الخام، مع ارتفاع أسعارها في الأسواق .

- ج- حده المنافسة من جانب المنتجات المثيلة المستوردة •
- د- نقص السيولة التي تعاني منها البلاد في الآونة الأخيرة .
- ه-عدم وجود الأب الشرعي للمشروعات الصناعية الصغيرة في مصر،
- ولابد من التصدي لهذه المعوقات، من خلال استراتيجية متكاملة يتحدد فيها دور الهيئات المختلفة، تحديداً دقيقاً، نظراً لأن هذه المعوقات تقف حاتلاً دون تنمية المشروعات الصغيرة •
- آما بخصوص المعوقات التي تواجه أصحاب المشروعات الصغيرة محل الدراسة، فلقد. بينت الدراسة الامي:-
 - أ-اختلاف الجودة والتفاوت الكبير الأسعار ، ب- صعوبة التسويق ،
 - ج- عدم وجود الثقة بين التاجر وصاحب المشروع الصناعي الصغير .
 - د- التأخر في دفع المستحقات من المنتجات"بيع الآجل"٠
 - ه- مضاربة الأسعار وعدم وجود أسواق منتظمة ،

وهنا نؤكد علي أن عنصر سوء المعاملة بين التاجر وصاحب المشروع من خلال البيع بالأجل ، كان- ومازال- له عظيم الأثر على فشل المشروع الصناعي الصغير، وتجنبا لهذه المشكلة فقد يكون من صواب الرأي تسويق منتجات هذه المشروعات من خلال الجهات المائحة للقروض، وهذا يحقق فائدتين :الأول، ضمان للسداد للجهة المائحة نفسها بالنسبة للمبالغ التي أقرضتها إلى المستفيدين، مع إمكانية حصول هذه الجهات علي العمولة التي تحصل عليها أية جهة لو قامت بهذا الدور ، أما الفائدة الثانية، فتتحدد في ضمان استمرار المشروعات الممولة من قبلها، لاسيما - وأن الجهات المقرضة لديها من الخيرات والإمكانيات والسيولة، ما يمكنها من الوصول إلى الأسواق داخل الدولة وخارجها، حيث المعارض الداخلية والخارجية ،

٧- وبشان طبيعة المنتجات بالمشروعات محل الدراسة، أوضحت الدراسة بأن أغلب المشروعات منتجاتها نهائية، حيث بلغت ١٩ "تسع عشرة"، في حين بلغت المشروعات التي تنتج منتجات مغذية ١١ "عشرة "، وعلى الجسانب الآخر بلغت المشروعات التي تنتج صناعات مغذية ونهائية مشروعا واحداً فقط من جملة العينة محل الدراسة ،

 "أما عن التسويق، فلقد أوضحت الدراسة أن ١٨ "ثماني عشرة مشروعا" يتعاملوا شخصياً في تسويق منتجاتهم، في حين أن البعض الآخره "خمسة" يستخدموا موزعين، وأخيراً يستخدم البعض ٧ "سبعة" طرق التعامل من خلال موزعين، وأيضاً شخصياً ٠ ومؤدى ذلك ضرورة وجود أجهزة تسويقية ضخمة يسند إليها هذا العمل، حتى تتقرغ المشروعات للإنتاج، نظراً لتعذر الاهتمام بجميع العمليات في وقت واحـد •خصوصــاً وأن هذه الكيانات ليس لديها من الخبرة إلا القليل في مجال التسويق •

- وعن قبول الشُركات الكبرى للمنتجات المصنعة من المشروعات الصناعية الصغيرة، أوضحت الدراسة أن عدد الشركات الكبرى التي تقبل منتجات المشروعات الصغيرة قد وصلت ۱۷ "سبع عشرة مشروعا"، في حين أن عدد المشروعات الصناعية الصغيرة غير المقبولين من الشركات الكبرى بلغ عددها ۱۲ " أثنى عشرة"، أما باقي العينة من المشروعات فأحياتا تكون مقبولة وأحياتا الاتكون مقبولة من قبل الشركات الكبري،

- وبخصوص الصعوبات التي تواجه الصناعات الصغيرة في التعامل مع الكيانـات الكبيرة أوضحت الدراسة أن هناك عناصر متعدة تقف حائلًا دون تحقيق ذلك وهي:-

أ- انخفاض الجودة يؤدي إلى عدم قدرة المنتج نفسه علي المنافسة . • ب- ضعف الإمكانيات المادية والفنية ،

ج- قله الخبرة في الأعلام ونقص العلاقات العامة .

د- قلة الخبرة في الأعمال وفي الأسواق •

وهذا يتطلب المريد من التوعية، والتركيز على الجودة والسعر في المكونات التي تنتجها المشروعات الصناعية الصغيرة، وفي هذه الحالة يمكن احتضان الكيانات الكبيرة للكيانات الصغيرة بما يعود عليهما معا بالفائدة،

٤ - ويشان الاشتراطات البينية بالنسبة للمشروعات الصناعية الصغيرة، اوضحت الدراسة من خلال أغلب الآراء بأن الاشتراطات البينية تعتبر عقبة في سبيل النهوض بالمشروعات الصغيرة، وذلك نظراً لأنها تتطلب من أصحاب المشروعات الصناعية الصغيرة اشتراطات متعددة تكلفهم أموال كثيرة، ومن هنا يطالبون بضرورة تفهم القائمين علي جهاز شنون البيئة لطبيعة الصناعات الصغيرة وأن رؤوس الأموال الخاصة بتلك المشروعات صغيرة، لا تتحمل متطلبات البيئة نظراً لأنها تزيد من الأعباء المادية لها .

في حين أن هناك رأياً آخر يؤكد على أن اشتر اطات البيئة لا تمثل أية عقبة للنهوض بالمشروعات الصغيرة،

على أية حال فإن الاهتمام بشرط البينة في كل منتج، يعتبر أمر ضروري وهام لما له من أثر علي تسويق المنتجات وخصوصاً المنتجات النافذة للأسواق الخارجية، حيث تعتبر ألا يزو ١٠٠٠ من أهم المتطلبات العالمية، وخصوصاً في الأسواق الأوربية، وفي ظل التزامات مصر في اتفاقيات منظمة التجارة العالمية .

وبخصوص التعاقد من الباطن، من بعض الشركات الكبرى، أكدت الدراسة من خـالل
 أغلب آراء العينة بانه ليس هناك علاقة مع الشركات الكبرى، وهم ٢٤"أربع وعشرون

مشروعاً"، في حين أوضحت بعض الآراء وعدهم ٢ "مشروعين" من جملة العينة يربط هما علاقة مع بعض الشركات حجمها متوسط، في حين أوضح رأي أخروعددهم ٢ "مشروعين"أن هناك علاقة بينها وبين تلك المشروعات الكبيرة حجمها بسيط ، ويعزى ذلك في أغلب الأحيان وعلى ما ذكرناه في موضعه إلى عدم نقة الكيانات الكبرة بالمشروعات الصناعية الصغيرة حتى الآن ،

- وبالنسبة لأهم الوسسائل الداعمة لتحقيق هذه العلاقسة بيسن الكيانسات الكبسرة والصغيرة، العدت الدراسة على ضرورة مراعاة الآتى:-

أ - دخول الصندوق الاجتماعي للتنمية كوسيط ،

ب- رفع جودة المنتج، وخفض تكاليف الإنتاج وبالتالي الأسعار •

ج- تدعيم الصناعات الصغيرة حتى تتكامل مع الصناعات الكبيرة •

د - زيادة التمويل ربما يؤدي إلى زيادة العلاقـة التشابكية بين الصناعـات الكبـيرة والصغيرة ،

ونري ضرورة التاكيد على البند "ج"، نظراً لأنه بدون التكامل مع الصناعات الكبيرة يتعنر تنمية وتطوير الصناعات الصغيرة ·

المطلب الثالث

النتائج التي تحققت من خلال الصناعات الصغيرة

والقوانين المقترحة

في هذا المطلب،نتناول نتانج الدراسة من حيث إمكانية التوسسع في المشروعات الصناعية التوسسع في المشروعات الصناعية المقدوعات وحات والقوانين الحالية ومدي مطابقت ها للواقع، وحاجسة المشروعات الصناعية الصغيرة إلى قانون لها، مع الإشارة إلى أهم النصوص التي يقترح وضعها في هذا الصند، كذلك نفاذ هذه المنتجات إلى الأسواق، والمبيل إلى تحقيق ذلك، وما تحققه هذه المشروعات من تنمية اقتصادية واجتماعية .

و لقد أسفرت الدراسة عن الآتي :-

أولاً "أثبتت الدراسة، أن أغلب المشروعات محل الدراسة، لديها طموحات متعددة في زيادة عدد الآلات وعدد العمال، إلى أن يصبح المشروع كبيراً • إلا أن هناك رأياً يؤكد علي أن السوق لا يؤدي إلى الخلم في التوسع، وأن الحلم الحقيقي يظهر في قدرة المشروع على سداد ما عليه من ديون •

و الخلاصة هي أن تحسين الإنتاج وتطويره، مع الالتزام بمواصفات الجودة الشاملة هو السبيل الوحيد في تحقيق الأهداف والطموحات لدى هذه المشروعات الصناعية الصغدة . ثانياً : أوضحت الدراسة أن هذه القوانين والتشريعات الحالية في حاجمة إلى تعديل حيث أظهرت اغلب الآراء وعددهم ٢٧ "سبع وعشرون مفردة"من جملة العينة بانها في حاجة إلى تعديل، في حين يري٣"ثلاث"فقط من جملة العينة بأن هذه القوانين ليست في حاجة إلى تعديل .

ونري ضرورة العمل علي تعديل القانون بما يتفق ومتطلبات السوق و آلياته، حيث اكدت الدراسة بأن هناك قوانين متعددة تحكم النشاط الصناعي في مصر، كما اكدت الدراسة علي أن الصناعات الصغيرة في مصر في حاجة إلى قانون لها يحكمها، وذلك للعمل علي حل المشاكل التي تواجه نموها وتطورها وتنميتها، ولكي يتم دعمها الاعم الكافي، مع استبعاد المحسوبيات والواسطة، وتنظيم العلاقة بين المسئولين والمستفيدين، ولجعلها اكثر تمشيا مع الظروف التي يتعرض لها سوق العمل حاليا، مع تغيير الإجراءات التي تواجه أصحاب المشروعات حتى يحدث لهذه المشروعات نوع من الاتعاش،

- وعن أهم النصوص التي يجب تضمينها هذه القوانين، أوصت الدراسة على إضافة هذه النصوص ·

أ- تيسير الإجراءات وخصوصاً على المشروعات التي تساهم في تنمية المجتمع ، ب- تخفيض الفائدة على القروض ،

ج- تخفيض الضرائب المربوطة على المشروعات الصغيرة.

د- إنشاء مؤسسة ترعى المشروعات الصغيرة، وتكون بمثابة الأب الشرعي.

 مراعاة شباب الخريجين محدودي الخبرة وإنشاء وحده للاستشارات والدعم الفني لتقديم خدماتها دون مقابل للمشروعات الصغيرة .

ونري ضرورة الاهتمام بتنفيذ القوانين والتشريعات والعمل على احترامها نظراً لأن إصدار قانون ليس بالأمر الصعب، ولكن الصعوبة تكون في تنفيذ القوانين والتشريعات من قبل القانمين عليها، من أجل ذلك لابد من تهيئة البيئة الاجتماعية والاقتصادية، ومحاولة نشر الوعي والفكر الحر قبل إصدار أي قانون حتى لأتكون هذه القوانين، مجرد شعارات بلا تطبيق، يضاف إلى ما سلف، العمل علي تحديث القوانين والتشريعات، وخصوصاً المتعلقة بالتصدير والاستيراد، والضرائب، حتى يتمكن اصحاب المشروعات الصناعية الصغيرة من تحقيق أهدافهم في النفاذ إلى الأسواق المحلية والدولية بما يحقق تتمية المشروعات، وبالتالي زيادة فرص العمل التي تستوعب العمالة .

ثالثًا: وبخصوص النفاذ إلى الأسواق من خلال منتجات هذه المشروعات الصناعية الصغيرة، أكدت نتائج الدراسة علي أن ما يقرب من نصف العينة وعددها ١٣ ست عشرة

مفردة "من العبنه تشير إلى إن منتجاتها تستطيع النفاد إلى الاسواق المحليه والدوليه، في حين أن ١٠ "عشرة مفردات "من العينة تشير على أنها قادرة على النفاذ إلى الأسواق المحلية فقط، وباقى العينة ما بين النفاذ إلى الأسواق العربية والمحلية، وبين عدم استطاعة ذلك لعدم تطوير ماكيناتها •

وغنى عن البيان أن الصناعات الصغيرة، يمكن لها النفاذ إلى الأسواق إذا ما توافرت لها سمات النجاح في المنتج الجيد والسعر الرخيص، وذلك لا يمكن تحقيقه إلا من خلال مديد العون لها من كافة الجهات والوزارات المعنية في هذا المجال، وأيضاً من خلال اجتهاد أصحاب المشروعات أنفسهم •

- وبشان النفاذ إلى الأسواق والسبيل إلى ذلك، بينت الدراسة بأنه يجب مراعاة الآتى:-

ب- إقامة المعارض في الداخل والخارج، أ- تسهيل الإجراءات •

> د - تحديث الصناعة بشكل عام • جـ تحسين الجودة وتخفيض الأسعار

ل- توفير الخامات وتخفيض سعرها حتى يمكن المنافسة . ٥- زيادة السيولة النقدية من خلال التمويل الميسر ،

ى- تطوير الماكينات والمساعدات التسويقية •

- وعن ما حققته هذه المشروعات من تنمية اقتصادية واجتماعية، أظهرت نتانج الدراسة أن هذه المشروعات قد حققت فرص عمل للشباب قد وصلت ٣٨٩"تُلاثمانــة تسعة وثمانين فرصــة عمل دائمة ومؤقتة "، بعد ما كانت ٢٠٩ "مانتان وتسعة فرصـة فقط"مع بداية إقامة المشروعات محل الدراسة، مما يوضح اثر المشروعات الصناعية الصغيرة على التنمية الافتصادية والاجتماعية •

والخلاصة من كل ما تقدم، تظهر في أن هذه الكيانات في حاجة إلى قوانين جديدة، وخصوصاً في مجال الصناعات الصغيرة، وذلك لمنح هذه المشروعات حوافز، وإعفاءات تساعدها على الاستمرار والمنافسة، كما أثبتت الدراسة بأن هذه المشروعات قد حققت تنمية اقتصادية واجتماعية تظهر في أنها وفرت فرص عمل للشباب،

المطلب الرابع تقييم دور الصندوق الاجتماعي للتنمية

في هذا المطلب، نعرض الأهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة، بشأن ما حققه الصندوق الاجتماعي للتنمية من أهداف، وما لم يحققه، كذلك ما حققته المشروعات الصناعية الصغيرة محل الدراسة، من فرص عمل للشباب، وكذلك أهم الأنشطة التي حققت فرص عمل أكثر للشباب وذلك فيما يلى:-

أولاً: أوضحت الدراسة بخصوص ما حققه الصندوق الاجتماعي للتنمية من أهداف أن ١٣ ا "ثلاث عشرة مفردة"من العينة قد أكدوا أن الصندوق قد حقق الأهداف التي أنشئ من أجلها وذلك باختيارهم"نعم"، في حين نفى آخرين وعدهم ١١ "أحد عشر من العينة" باختيارهم "لا "، في حين قرر آخرون وعدهم "خمسة" بأنه "إلى حد ما " في حين أكد رأى آخر بأنه في " بادئ الأمر"،انظر الجدول رقم "٣٢" بالملحق .

وتفسير ذلك، يرجع إلى أن الصندوق الاجتماعي للتنمية لم يكن له أسنر التجية محددة خصوصاً مع بداية إنشائه، وهذا ما أكده بعض المسنولين بالصندوق الاجتماعي (١٧٣) وهذا يتعذر طيئا تحديد وتقييم دور الصندوق، نظراً لآن ما حققه الصندوق، وما لم. يحققه غير معلوم، وذلك لآن التقييم بتم على أساس تحديد الإلجاز الذي تحقق في ضوء لمكلف به الصندوق وعلى أساس معيار ومحدد ا

ونظراً لان الصندوق، لم يحدد له أهداف كميـة ونوعيـة وخصوصـاً فـى مجـال توفير فرص عمل للشباب، فإن تقييم الدور الذي قام به الصندوق يعد من الأمـور التـي يصعب علينا تقيمها، لآن أساس التقييم غير موجود أصلاً ،

-أما بشأن الدور المذي كمان على الصندوق تقديمه، بخلاف ما حققه واقعياً، فلقد أظهرت نتائج البحث بأنه كان عليه عمل الآتي:-

أ- المتابعة الميدانية الصادقة من جانبه ٠

ب- تيسير الإجراءات والتي تزيد عن ثلاثين إجراء .

ج- إنشاء مركز معلومات يحدد فيه المشروعات المطلوبة كما ونوعاً •

د- إنشاء مؤسسة مالية لإقراض الشباب بدلاً من البنوك •

ه- إنشاء أجهزة متعددة للجودة، والمتابعة، والتسويق، و الختيار المنتج،

ونري بأن جميع هذه المقومات لابد من توافرها، أو العمل علي توافرها نظراً لأنها تساهم بشكل كبير في عملية تنمية الصناعات الصغيرة، وخصوصاً تسير الإجراءات، والعمل علي اختصارها قدر الإمكان، ويمكن تعميم التجربة المصرية الكندية، والتي طبقت فعلاً بمحافظة الدقهلية، بمدينة المنصورة حول اختصار الإجراءات التي تلخذ عام كامل إلى خمسة وأربعين يوما فقط بالنسبة للمشروعات الصغيرة لاسيما الصناعات الصغيرة

⁽١٢٣) عزمي مصطفي، كبير المستشارين، بالصندوق الاجتماعي للتنمية، في عدة لقاءات تمت خلال عام ٢٠٠١ ٠

إلى خمسة وأربعين يوما فقط بالنسبة للمشروعات الصغيرة لاسيما الصناعات الصغيرة كذلك يجب العمل علي إنشاء مركز معلومات يتضمن المشروعات القائمة والمشروعات ذات الجدوى الاقتصادية الناجحة والتي يمكن تنفيذها داخل محافظات مصر، ويمكن الآخذ بعين الاعتبار ما قامت به الهينة العامة للتصنيع في عمل دليل للصناعات في مصر، كما سلف الإشارة لهذه التجربة، وأيضًا الحصول علي البيانات الخاصة بالخريطة الصناعية التي مازالت حتى الآن تعتبر سراً،

ثانياً: وبخصوص ما حققته هذه المشروعات محل الدراسة من فرص عمل للشباب، فلقد أوضحت نتائج الدراسة بأنها قدمت حتى الآن 70 " ثلاثمانة تسعة وثمانون فرصة عمل دائمة ومؤقّتة "بمتوسط = 70 + 70 = 10 عامل تسقريبًا لسكل مشسروع مسن المشروعات محل الدراسة، والمطلوب المزيد من هذه الفرص، بهدف الحد من مشكلة البطالة مع التركيز على المشروعات كثيفة العمالة 0

ثالثاً: وبشان الأنشطة والمشروعات التي حققت فرص عمل أكثر للشباب، أظهرت الدراسة - من خلال الجدول رقم "٣٣"بالملحق -أن أكثر المشروعات تحقيقاً المرص العمل الشباب هي المشروعات الصناعية حيث بلغت آراء العينة التي أكدت هذا المضمون ١٩ "تسع عشرة مشروعا"من أجمالي العينة بعدها تأتى الانشطة الخدمية في المرتبة الثانية وعددها ٥ "خمس مشروعات "فقط من أجمالي العينة ٠

والخلاصة هي عدم إمكانية تقييم أعمال الصندوق الاجتماعي للتنمية، حيث أن أهداف لم تكن واضحة و المطلوب تحديدًا لم يكن معروفا، وبالتالي فأن الآمر يتطلب معرفة أهداف الصندوق من خلال أرقام محددة ومدة معينة، وإلا سوف يتعفر تقيم دوره، إلا أننا لا نقلل من الدورالذي قام به الصندوق في نشر فكر العمل الحر، وتوفير فرص عمل للشباب من خلال المشروعات التي قام بتمويلها والأشراف عليها على مستوي الجمهورية،

والأمر يحتاج إلى تكاتف الجهود، والتنسيق بين الجهات والوزارات لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وأيضاً هناك دور كبير يتعين على الصندوق القيام به، آلا وهو البدء في وضع خطط و أهداف علي ضوء القرار رقم ١٠ اسنة ١٩٩١ الصادر بانشاء الصندوق، وكذلك المساهمة في تذليل العقبات التي تقف حائلاً دون تحقيق أهدافه، والمطلوب أيضاً عمل مراكز معلومات على مستوي الجمهورية، وأيضاً انشاء

معاهد متخصصة لدراسة احتياجات المجتمع المصري من السلع والخدمات وكذلك سوق العمل واحتياجاته •

المبحث الثاني نتانج الاستبيان رقم (٢)

فى هذا المبحث ، نتعرض إلى نتائج الاستبيان رقم (٢)، والموجه إلى عينه من اصحاب الخبرة والمسنولين والتي تبلغ ٣٠ "ثلاثون مفردة" من ١٦ "ست عشر جهة ووزارة" ولقد راعينا في هذه العينة أن تكون ممثلة وشساملة لكافة الجهات المعنية بالمشروعات الصغيرة وفقد تضمن هذا الاستبيان ٣٥ "خمس وثلاثون سوالا"، ولتعذر تغريغ نتائج الاستبيان رقم(٢) دفعة واحده رأينا تضمين هذه الأسنلة في أربعة مجالات فقط وذلك لتبسير، وهذه المجالات تبحث في:

أولاً: الفنات المستفيدة من الصندوق الاجتماعي للتنمية، وأهم المعوقات التي تواجههم، ثانياً: دور الدولة في نـشر فـكر الــعمل الحـر، وذلـك فـي إطـار بـرنامج الحكومة للتشغيل عام ٢٠٠١/ ٢٠٠٢، ومدي حاجات هذه المشروعات إلـي تشريعات وقوانين تحكمها،

ثالثاً: دورالصناعات الصغيرة في الحد من مشكلة البطالة في مصر، وفرص العمل التي تقدمها سنويا، و نسبة الشباب الذين يستطيعون إدارة وامتلاك مشروعات حرة، رابعاً: دورالصندوق الاجتماعي للتنمية في الحد من مشكلة البطالة في مصر، والمعوقات التي حالت دون تحقيق أهدافه، و الانتقادات والمقترحات التي وجهت أليه ،

وسوف نقسم هذا المبحث إلى أربع مطالب، نتساول فيها المجالات التي تعرضنا لها سلفًا، مخصصين لكل منها مطلباً مستقلاً،

المطلب الأول المستفيدين من الصندوق الاجتماعي للتنمية وأهم المعوقات التي تواجههم

يدور هذا المطلب، حول النتائج التي توصلت إليها الدراسة، من فشل بعض المشروعات الصناعية الصغيرة التي حصل أصحابها على قروض من الصندوق الاجتماعي للتنمية، وكذلك استعراض الحلول المناسبة لتفادي تعثر تلك المشروعات، مع التعرض إلى كفاية وعدم كفاية المستفيدين للخبرة الشخصية لكسى يستطيعوا إدارة

مشروعاتهم بنجاح ،والاغتبارات التي وقعت عليهم لكي يحصلوا على قرض، ومدي كفايتها و صلاحرته هي هذا العمل، وأيضا تقييم ما حصل عليه المستفيد من تعليم وتدريب ومدى كفايته والمقترح لزيادة مهارات الشباب في هذا الصدد، وذلك فيما يلي :
1- بالنسبة لأسباب فشل بعض المشروعات الصناعية الصغيرة التي حصل أصحابها علي قروض من الصندوق، أوضحت نتائج الدراسة - من خلال الجدول رقم " ٣٤" بالملحق - فقشل المشروع الصناعي الصغير برجع إلى صاحب المشروع نفسه وإلي الجهات المعاونة له ، فالأمر يحتاج إلى شباب مؤهل علميا وفنيا، وفي نفس الوقت يحتاج إلى جهات معاونة وعلى رأسهم الصندوق الاجتماعي للتنمية لتقديم المزيد من الخبرات العلمية والفنية في كافة المجالات لأصحاب المشروعات من خلال، خبراء متخصصين في العلمية والفنية في كافة المجالات لأصحاب المشروعات من خلال، خبراء متخصصين في الخمامين قادرين على إفهام الشباب الدور الذي يجب عمله، ومتابعتهم باستمرار التحقيق هذه الاهداف ،

- ويرجع القصور الذي ظهر نتيجة إخفاق بعض المشروعات الصناعية الصغيرة الممولة من قبل الصندوق الاجتماعي، كما أوضحت الدراسة وذلك من خلال الجدول رقم "٣٥" بالملحق، إلى عدد كبير من العناصر، يمكن إجمالها في عدم وجود خطة عمل مشتركة وشاملة، تشارك فيها كافة الجهات المعنية، كذلك نقص الخبرة والتدريب والتسويق بالنسبة لأصحاب المشروعات، لاسيما الصناعات الصغيرة،

غير أن أسلوب الصندوق - مازال - لا يتفق مع مقتضيات الوضع الحالي، نظراً لأنه يدرس المشروعات المقدمة له، ويوجه راغب القروض إلى البنوك التجارية، للتصرف معهم، إما منحهم قرضاً، وإما لا • وكل ذلك من خلال دراسات تأخذ وقتاً طويلاً •

والمقترح لدينا في هذا الصدد، تخصيص عدد كافي من مندوبين البنوك التجارية والمتخصصة، وذلك للعمل بمكاتب الصندوق الاجتماعي المنتشرة في جميع محافظات الجمهورية وليكن بعض الوقت،ويكون لهم الصلاحية الكاملة في قبول طلب الإقراض من عدمه، وذلك بعد التزام راغب الحصول على قرض بتقديم كافة الأوراق المطلوبة،

ومن غير ذلك فإن الشباب سوف يعزف عن العمل الحر وطلب قروض من الصندوق أو من غيره، وعلينا آلا ننسبي بان هذه الأعمال أعمال تنموية وليست انتمانية، وبالتالي يجب وضع قواعد تتفق مع الأعمال التنموية ومع طبيعة تلك المشروعات، إذا ما شعرنا وتأكدنا بجديد الشباب الراغب في القرض، وأن الأفكار التي يتقدم بها، جديرة بأن يتم تنفيذها وأن المجتمع في حاجة البها، ٧- بالنسبة للحلول المقترحة لتفادي تعثر المشروعات، أوضحت الدراسة، وذلك من خلال الجدول رقم" ٣٦" بالملحق، بأنه يجب تفادي عناصر الفشل أو لأ، كما سبق الإشارة، ونضيف بأن المشكلة في حاجة إلى معرفة حقيقية لحجمها، بعدها يخطط لحلها من خلال وضع سياسة عامة شماملة، يشارك فيها المجتمع بالكامل وأيضا الجهات والوزارات، ويكف على منسنوليات محددة، في مجال التعليم والتدريب، وفي مجال البحث العلمي، وفي مجال السمناعة، وفي مجال التخطيط، وفي مجال الاقتصاد والاستثمار، وفي مجال التجارة والتموين، وما إلى ذلك من الجهات، أما على المستوي القومي، فيتم من خلال الأجهزة الإعلامية المختلفة، وذلك كله من خلال تنسيق عام يسند لمجلس الوزراء المصري، من غير ذلك لا يمكن بحال من الأحوال إصلاح الفشل والقصور.

٣- بالنسبة لخيرة المستثمر الصغير في مجال الصناعات الصغيرة ومدي كفايتها النهوض بتلك الصناعات، أكدت الدراسة - وذلك من خلال الجدول رقم "٣٧" " بالملحق-علي أن الاهتمام بالنتمية البشرية، أصبح من أهم الأمور التي يمكن النهوض بالمجتمع من خلالها، فإن صاحب المشروع الصناعي الصغير، يحتبر أهم عنصر من عناصر نجاح المشروع، نظراً لأنه يدير المشروع، كما أنه يتعامل مع البيئة المحيطة به، والتي تتسم بأنها تتغير باستمرار، وعلي ذلك فلا بد من وجود الشخاص قادرين - دائماً - علي مواجهه كافة المستجدات والمتغيرات، التي نشناهدها علي الساحة المحلية والدولية، ويغير ذلك لا يمكن أن نستمر، ونحقق النجاح المنشود.

- وبخصوص وجود اختبارات لهؤلاء الشباب لتحديد قدراتهم وإمكانياتهم، أوضحت الدراسة من خلال الجدول رقم "٣٦" بالملحق، أن ١١" إحدى عشرة مفردة "من جملة العينة نفوا وجود اختبارات وذلك باختبارهم "لا"، في حين قرر البعض الآخر وعددهم ٩ تسع مفر ادت" من جملة العينة بأنه توجد اختبارات وذلك باختيارهم" نعم "، على الجانب الآخر فإن هناك رأيا وعدده ٧" سبع مفر ادت من جملة العينة "لا ترى "يتمنوا وجود اختبارات "، وأخيراً فإن هناك شلاك مفر ادت من جملة العينة "لا ترى شيء " .

ونري ضرورة وضع قواعد محددة، يمكن الاسترشاد بها عما إذا كان راغب القرض صاحب فكر وخبرة في مجال المشروعات الصناعية التي يرغب في امتلاك وإدارة مشروع في مجالها من عدمه، نظراً لأن مجرد فكرة جيدة لمشروع لا تكفي لنجاحه إنسما الأمر يحتاج إلى عناصر متعددة للنجاح منها استعداد راغب القرض نفسه وخبراته، وكذلك احتباجات السوق للمنتجات التي يرغب في إنتاجها، وكذلك جودة المنتج وسعره،

- وبخصوص كفاية هذه الاختبارات للحكم علي قدرة المستفيدين لإدارة مشروعاتهم، أسفرت النتائج من خلال الجدول رقم" ٣٩" بالملحق أن عدد ١٥" خمس عشرة مفردة" من جملة العينة قد أكدوا على أنها "لا تكفى"، في حين أن عدد ٩"تسع مفر أدت" أكدوا بأنها "تكفى"، إلا أن ٤"أربع مفر أدت لم تجيب، وأن واحد من العينة أجاب بانها" تكفى بمقدار ٥٠% "، وهناك رأي أخير يؤكد على أنه ليس بالضرورة أن تكون كافية نظراً لأبها تعتبر مؤثر فقط وليس حاكماً ،

ونري أن هذه الاختبارات، حتمية، لاسيما وأن المشروعات التي يتم تنفيذها فعلاً بعد هذه الاختبارات، يتم تمويلها، فإذا لم تكن هذه الاختبارات جدية و كافية، فإن ذلك سوف يعتبر نوعاً من إهدار تلك الأموال ،

٤-وبالنسبة لمبررات الفشل، بعد اتخاذ كافة الإجراءات من قبل الصندوق الاجتماعي لإجاح المشروع أظهرت النتائج -ومن خلال الجدول رقم "٠٤" بالملحق -أن هناك عنصرين هامين ا الأول: متعلق بقصور في خبرات الشباب ومهاراتهم، والأمر الثاني: خاص بالمتابعة من قبل الجهات، وخصوصاً الصندوق الاجتماعي للتنمية .

هـ ويخصوص ما حصل عليه الشاب المصري من تعليم وتدريب، ومدي كفايته لإدارة مشروعه وإنجاحة ·أظهرت أغلب الآراء بأنها لا تكفي وعددهـ ٢٨١ شماني وعشرون مفردة"من جملة العينة، في حين أن ٢ "اثنين" من جملة العينة يؤكدا علي أنها تكفي ·

وخلاصة القول، أن السياسة التعليمية في مصر والتدريب، لا يتفقان وأسواق العمل، واحتياجات المجتمع، لذا فهي في حاجة إلى تعديل، بما يتفق مع متطلبات الأسواق العمل، واحتياجات الأسواق العمل لأيتم إلا من خلال دراسة متأثية ومتخصصة، لسوق العمل لكي تحدد الاحتياجات الحقيقية وليست الوهمية، في مجال السلع والخدمات، وأيضًا في مجال فرص العمل، فلا شك أن تقديم السلعة أو الخدمة، لا يكون إلا من خلال أقراد يقومون بهذا العمل، وحتى تكون فرصة العمل فرصة حقيقية، ولكي يكون لها مردود اقتصادي واجتماعي،

- وبالنسبة للمقترح لكي ننهض بمستوي الشباب في هذا المجال، فلقد أوضحت الدراسة
 عن ضروري التأكيد على العناصر آلاتية:-

أ-إدماج فكر السعمل الحر بالمناهج التعليمية بدءا من المرحلة الابتدائية وحتى المرحلة الابتدائية وحتى المرحلة الجامعية، مع إعطاء نماذج نلجحة وتجارب يمكن للشباب أن تحذو حذوها، وتبني الأفكار الجديدة، حتى لا تعتبر الأمور مجرد شعارات أو صورة سطحية فقط، مع ضرورة الخروج من مرحلة التلقين إلى مرحلة الفكر والإبداع، وذلك لخلق القيادات، مع ربط العلم منافرة من نظراً لأنه لا توجد دراسة في العالم تخلق مدير حتى ولسو لمشروع صغير،

ب تدريب الشباب الراغب في امتلاك مشروع صناعي حر، فترة لا تقل عن ٤ سنوات، بعده يمكن البدء في المشروع، مع ضرورة أعداد دورات تدريبية قصيرة ومركزة لكل مجموعة من الشباب أصحاب المشروعات الصناعية المتشابهة، بما يضمن بداية ناجحة للمشروع،

جـ يتم وضع برامج إعلامية، بهدف تثقيف وتوعية وتربية الشباب علي ترسيخ فكر العمل الحر.

د. تحفيز العمل الجماعي والسمناقشات المفتوحة، والاهستمام بالابسكار والأفكار الجديدة، وإعطاء مساحة لإثبات الذات والاعتماد علي النفس في الجسامعات،وزيادة المشروعات المشتركة التي تحدث في بكالوريوس الهندسة إضافة منهج عن الصناعات الصغيرة وأدارتها يتم تدريسه نظريا وعملياً،

ل-العمل علي توسيع دائرة المعلومات الفنية ·

ه- تغيير سياسة ومناهج التعليم وفكر القانمين عليها .

ى-التوجيه والمتابعة من خلال أجهزة متخصصة في هذه المجالات والأنشطة .

ونؤكد على ضرورة تطوير السياسة التطيية في مصر، بما يتفق ويعمل على تشجيع فكر العمل الحر، في كافة المجالات والأنشطة وخصوصاً في الصناعات الصغيرة، نظراً لأن المناهج التطيمية في مصر ينقصها الحث على العمل الحر، وكذلك لابد من إعلام الشباب بان الوظيفة الحكومية أصبحت من الأحلام، وحتى لو تحقق فإن ذلك سوف يكون في أضيق الحدود، وبالتالي لا يمكن توفير فرص عمل لكافة الشباب، نظراً التعذر ذلك عملناً،

من أجل ذلك، نرى من الضروري العمل جميعاً بشكل متكامل بعد وضع استراتيجية عمل شاملة وحقيقية تستهدف، تنمية اقتصادية، واجتماعية، وتوجه لإشباع حاجات ورغبات المجتمع ،ويستتبع ذلك توفير المزيد من فرص العمل الحقيقية "غير الوهمية "،،، وهذا يحتم علينا وضع دراسات لاحتياجات المجتمع المصري على مستوي المحافظات، والعمل أولاً على تشجيع سياسة الإحلال محل الواردات، نظراً لاثنا نتكبد الكثير والكثير من الأموال لكي نحصل على هذه السلع في حين من الممكن توفيرها لو أحسنا استخدام مواردنا الاستخدام الأمثل وإذا صدفت النوايا، وتوافر حب الانتماء ،

⁽١٢٤) أحمد حسن البرعي، الخصخصة ومشكلة العمالة الزلندة - خطة قومية للعلاج ، مرجع سابق ، ص١٧٣ .

المطلب الثاني دور الدولة في نشر فكر العمل الحر في مجال الصناعات الصغيرة في مصر

فى هذا المطلب، نتعرض إلى نتالج الدراسة، فيما يخص دور الدولة في نشر فكر العمل الحر، وقبول الشباب تخلي الدولة عن الواجب الذي فرضته علي نفسها طوال الحقبة الماضية من توفير (المأكل، الملبس، المسكن، العلاج، التعليم، الوظيفة • • • الخا، وايضا التعليق علي برنامج الحكومة المتشغيل لعام ١٠٠٢/٢٠٠ بهدف توفير الخ)، وايضا التعليق علي برنامج الحكومة المتشغيل لعام ١٠٠٢/٢٠٠ بهدف توفير سوف نتعرض الخم المعوقات الخاصة بالتنمية الصناعية الصغيرة في مصر، وأيضا تنعرض إلى القانون رقم ٢١ لسنة ١٩٥٨ الخاص بتنظيم الصناعة وتشجيعها في مصر، وأيضا لواقوانين في حساجة إلى تعديل أم لا، وأيضا دراسة حاجة الصناعات الصغيرة في مصر الي قانون يحكمها من عدمه، والمقترح في ذلك من نصوص، بالإضافة إلى ما يشجع إلى قانون يحكمها من عدمه، والمقترح في ذلك من نصوص، بالإضافة إلى ما يشجع المناعات الصغيرة، مع ذكر أهم المشروعات الصناعية الصناعات الصغيرة التوارية في مصر التمويل الصناعات الصغيرة، مع ذكر أهم المشروعات الصناعية الصعيرة التي تلاقي اهتماما كبيراً حالياً في مصر، وذلك فيما يلئ:

أولاً: بالنسبة لدور الدولة في نشر فكر العمل الحر، وقبول الشباب تخلي الدولة عن دورها الذي فرضت على نفسها من توفير (المسأكل، والمشرب، والملبس، والملبس، والملبس، والملبس، والوظيفة، والتعليم، ١٠ الخ)، فلقد أسفرت نتائج الدراسة على أن:

١- مازال إقبال الشباب محدوداً، نظراً لآن الشباب مازال ينظّر للدولة على أنها المسئول
 الأول والوحيد على التوظيف .

٢- القليل من الشباب يقبل المخاطرة، وبالتالي فهو لا يفضل العمل الحر •

 التحول الفكري يتطلب وقتا وجهداً، ومناخاً عاماً يسود المجتمع ككل، ولابد أن يوفر الشباب قدراً من تأمين مستقبله، وذلك يفتح مجالات جديدة للعمل الحر، وفي نسفس

الوقت نجد أن فرص العمل أصبحت محدودة، ولا يمكن أن تقف الدولة ساكنة أمام ذلك . ٤- من الضرور منح الشباب فترة انتقالية تحاول فيها الدولة توفير فرص عمل لهم أو بدل بطالة وإلا كانت النتيجة التي مدئت وهي تورط الشباب وانضمامهم في منظمات إرهابية وخلافه، ويوكد هذا الرأي علي أن الدولة كان أحرى بها أن تنفق علي هولاء الشباب، ولو في وظائف زائد عن الحاجة " الأموال "، بدلاً من صرفها علي الأمن والحراسات ضد هذه الجماعات.

صرورة إعلام الشباب بذلك ، مع إيجاد البدائل في سوق العمل وتأهيل الشباب علي
 اقتحام الحياة بشكلها الجديد .

- يؤكد هذا الرأي على ضرورة وجود عقد اجتماعي ، يتم صياغته ، وإعلامه لتحديد
 الدور الجديد للدولة في ظل المتغيرات الإجتماعية والاقتصادية ،

٧- مازالت نسبة الشباب المقتنعين بهذا التوجه قليلة جداً حتى الآن، وذلك لأن الأمر في
 حاجة إلى تكاتف مختلف الأجهزة، وخصوصًا الأجهزة الإعلامية المسموعة والمرنية
 للتعريف والتوصية بالفكر الجديد .

وتري أن الأمر في حاجة إلى تغيير وتعديل في المفاهيم والمعتقدات، وحتى يتم ذلك لابد من مرور وقت مع تغير في السياسات المتبعة في التعليم والصناعة، على أن يتم ذلك من مرور وقت مع تغير في السياسات المتبعة في التعديل اعتبارًا من عام ١٩٧٣ بأسلوب تدريجي، وهنا نؤكد بأن الأمر كان في حاجة إلى تعديل اعتبارًا من عام ١٩٧٣ وبعد حرب أكتوبر، ومع بداية سياسة الانقتاح الاقتصادي، نظراً لأن نشر فكر العمل الصر لم يكن وليد عام أو عدد من الأعوام، ولكن الأمر كان بحتاج إلى فترة أطول لإعادة غرس الفكر الجديد، والمطلوب حالياً التدرج في عملية ترسيخ المفاهيم الجديدة، وذلك من خلال التعليم ، ووسائل الإعلام.

ثانياً: بالنسبة للتناقض بين برنامج الحكومة في التشغيل عام ٢٠٠١، ٢٠ ، وبين تخلي الدولة عن دورها في إيجاد فرص عمل للشباب والعمل علي نشر فكر العمل الحر، فلقد أسفرت نتائج الدراسة عن وجود رأيين :الأول: معارض، والثاني: لا يجد أي تناقض بين سياسة الحكومة وتشجيع العمل الحر وسوف نتعرض لكل منهما:

الرأي الأول : يؤكد علي أن هناك تناقضاً صريحاً بين برنامج الحكومة للتشغيل لعام ٢٠٠٢/٢٠٠١ وبين تشجيع العمل الحر ، ويستند هذا الرأي على:

١-أن هناك تنافضا صريحا وإنه لا يستقيم ذلك لتافضه مع روح برنامج
 الإصلاح الافتصادي ،

"٢-البرنّامج غير وأفّعي، والواضح بأنّه بعـيد عن السياسـة التي اتبـعتها الدونـة في المعنوات السابقة، وعلى الأقل خلال الخطة الخمسية السابقة .

٣-أن برنامج الحكومة للتشغيل قد أسند أغلبه إلى القطاع الخاص والسذي يقوم حالياً بطرد الفانض من العمالة في ظل تسردى الأوضاع الاقتصادية عالميا وبالتالي محليًا، وتعر قطاع السياحة قاطرة التنمية في مصر،

الرأي الثّاني: والذي يؤكد على أنه لبس ثمة تناقض بين برنامج الحكومة للتشغيل لعام ٢٠٠٢/٢٠٠١ وبين تشجيع العمل الحر، ويستند هذا الرأي على:

ا-أن تدخل الدولة مرتبط بسوء الحالة الاقتصادية، وأنها إزاء المشاكل الاقتصادية
 والاجتماعية الحالية لا يمكن أن تترك خمس مليون شاب في الشارع، كما أضاف هذا
 الرأي بأن الحكومة لو عينت مليوثا مثلاً فإنها تضع أملاً للأخرين ويسؤكد هذا الرأي
 على دور الدولة وتدخلها .

٢-أن برنامج الحكومة يعتبر إنجازا، ولكنــه يـطرح تساؤلات هــامة جدا، حول دور
 القطاع الخاص والمشروعات الصغيرة في التنمية والتوظيف ومواجهة البطالة.

 ٣-أن برنامج تشغيل الحكومة لو تم علي الوجه الأكمل، كما وعدت الحكومة سيكون له أثر إيجابي في حل مشكلة البطالة _ جزنياً .

ونري، بأن تدخل الدولة أمر حتمي وضروري، ولكن بشروط محددة، أولها : ألا يتعارض ذلك مع السياسات التي تبنتها، وإلا فسوف يترتب على ذلك، عدم وضوح الروية عند الشباب، وبالتالي سيبقي في انتظار الوظيفة الحكومية، أملاً في إيجاد فرص عمل مناسبة تاركا ساحة العمل الحر، لاسيما وأن ذلك يتقق مع ميوله ومعققاته التي توارثها من الماضي، وهنا يتضح أن الأمر جد خطير، وعلى الدولة تحديد سياساتها باسلوب يتسم بالشفافية والوضوح، حتى يتمكن الشباب من التعرف على الواقع المحيط بهم، مع مساعدتهم على الاحدام في النظام الجديد، من خلال السياسة التعليمية والتدريبية مامناعدتهم حوافز وتسهيلات إجرائية وفئية وتسويقية لتشجيع العمل الحر بشكل أكثر فاعلة. وذلك كله في إطار احتياجات المجتمع من السلع والخدمات، والتي يقوم على فاعلية. وذلك كله في إطار احتياجات المجتمع من السلع والخدمن مشكلة البطالة،

والذي نستخلصه من كل ما تقدم، بانه مازال العمل الحكومي يمثل أصلاً كبير لدي أغلب شباب المجتمع المصري، فالأمر يحتاج إلى جهود كبيرة ومركزه لكي يقتنع الشباب ويبتعدوا عن الأفكار المسيطرة عليهم في هذا الخصوص وذلك بمساعدة الدولة لهم.

ثالثاً: بخصوص معوقات التنمية في مجال الصناعات الصغيرة في مصر، أسفرت نتانج الدراسة عن أن المعوقات تتحدد في:-

١-التمويل، والتسويق، ونقل التكنولوجيا، والدعم الفني، والأطر المؤسسية ٠

٧- نقص الخبرة الفنية والإدارية لدي أصحاب المشروعات، ونقص الاتصال .

٣-عدم توافر الخامات الأساسية، وعدم توافر الاسطمبات،

٤-عدم وجود تصاريح لمزاولة المهن الحرفية والصناعات الصغيرة .

٥-المنافسة الضارية بين المنتجات المحلية والعالمية ،

٦- وجـود عقبات كشيرة منها التشريعات، وحوافر الاستثمار، وكذلك العقبات
 التسويقية ،

 ٧-عدم وجود مستثمر حقیقي ، ٨- عدم وجود تكامل وترابط مع المشروعات الكبرى ،

٩-غياب التنسيق بين المؤسسات العامة في نشاط الصناعات الصغيرة في مصر ٠

١٠ - عدم توافر دراسات جدوى سليمة وأسس دقيقة.

١١- التعامل مع المشروعات الصغيرة مازال هو نفسه المنظور والقواعد التي يتم
 التعامل مع المشروعات المتوسطة والكبيرة ،

١٢ - عدم توأفر أماكن للنشاط، مع تشبع السوق بالصناعات التقليدية، وعدم وجود
 عناصر مؤهلة لتقديم الدعم •

١٣ عدم وضوح الرؤية لدي العديد من المسئولين .

١٤- عدم توفر البيانات والمعلومات التفصيلية عن الاحتياجات من الصناعات المكملة ليعضها،

ه ١- عدم وجود جهاز تسويق قوي للمنتجات .

١٦- تعدد التشريعات والقوانين ٠

١٧- عدم وجود كيان مستقل يرعى قطاع الصناعات الصغيرة ٠

١٨ - عدم وجود قروض تمويلية تقدم لمستثمري الصناعات الصغيرة بشروط ميسرة .

 ١٩- عدم وجود برامج متسكاملة، ودراسات راقية لمساعدة الراغبين في إدارة و إمتلك مشروعات صناعبة صغيرة .

ونرى، الاتفاق مع ما أسفرت عليه النتائج السابقة، مع التركيز علي الدور القانوني والتشريعي في إطار تنمية الصناعات الصغيرة في مصر، لاسيما وأن هناك أكثر من قانون يطبق علي المشروعات الصناعية الصغير، وكذلك وجود أكثر من ٣٠ جهية مسئولة عن الصناعات الصغيرة، والأمر يحتاج إلي تحديد القواعد المنظمة للصناعات الصغيرة، وأيضًا الجهات المختصة بها، والحوافز التي تختص بها تلك المشروعات الصغيرة، لاسيما الصناعات الصغيرة،

رابعا: بخصوص حاجات القوانين الحالية إلى تعيل، وخصوصاً القانون رقم ٢١ لسنة ١٩٩٨ الخاص بتنظيم الصناعة وتشجيعها، وأيضا القانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ الخاص بضمانات وحوافز الاستثمار - فلقد أسفرت نتائج الدراسة علي ضرورة تعيل هذه القوانين حيث أكد عدد من الآراء وعدهم ١٧ "سبع عشرة مفردة" من جملة العينة ، في حين أكد عائلة " ثلاث مفردات "من جملة العينة تشير إلى عدم حاجة هذه الدقوانين إلى تعديل، وأخيراً : هناك ١٠ عشر مفردات "من جملة العينة لا دراية لها بهذا الموضوع، تعين مضرورة العمل علي سن قوانين تتفق مع احتياجات المجتمع والأفراد — على أن تتضمن نصوصها تتمية وتشجيع العمل الحر، وخصوصا المشروعات التي تعمل في مجال الصناعات الصغيرة، حيث أثبت تتافيج الدراسة أن الصناعات الصغيرة في حاجة إلى قانون يحكمها في مصر، وذلك تأسيسا على أهميتها وضرورتها ومن ناحية أخرى، نوكد ونوصى على أن المشروعات الصغيرة، ليست في حاجة إلى ونوصى على أن المشروعات الصغيرة، ليست في حاجة إلى قانون يحكمها، قبل الاقتناع بأهميتها من قبل الدولة أولاً، وشباب الخريجين ثانياً .

وهنا نؤكد على ضرورة تحديد المطلوب من التشريع قبل إصدارة، لاسيما وأن نتالنج هذه الدراسة لم تسفر إلا عن ذكر بعض المعوقات، والتي من الممكن دراستها والعمل على حلها، بعدها يمكن إصدار قانون يحكم الكيانات الصغيرة ·

- وبالنسبة للنصوص المقترح إضافتها في القوانين الخاصة بالصناعات الصغيرة بينت نتائج الدراسة أن المشروعات الصغيرة في حاجة إلى:-
 - ١- رعاية الصناعات الصغيرة مع بدايتها وخلال مراحله الاولى .
 - ٢- عمل قانون شامل متكامل يحقّق دعم وتحفيز نشر الصناعات الصغيرة في مصر .
 - ٣- تشريع يتضمن المتغيرات المحلية والدولية ذات الصلة بالصناعات الصغيرة •
- ٤- قانون براعي احتياجات ومتطلبات الصناعات الصغيرة، مع ربط ما يقدم لها من إعفاءات وتسهيلات بما تقدمه من فرص عمل حقيقية وما تحققه من أهداف إنتاجية .
- وزارة للصناعات الصغيرة، تكون مسئولة عن كل الأنشطة الـصناعية الصغيرة بدءاً من الترخيص وحتى التصدير وضبط الجودة ،
- ٣- عمل جهاز يقوم على تدريب الشباب والتعرف على كفاءاتهم وإمكانيتهم وتوجهاتهم، مع التوصية بانشاء مؤسستين لخدمة المشروعات الصغيرة، ويشرف عليها الصندوق الاجتماعي للتنمية إحداهما لتقديم القروض والأخرى للتسويق ،
 - ٧- ضم التشريعات التي تحكم الصناعات الصغيرة في تشريع واحد ٠

ونري أن الأمر في حاجة إلى دراسة شاملة، قبل إصدار أي قانون في هذا الشان، وذلك من خلال جلسات متعدة لكافة الجهات والوزارات المعنية بهدف تنمية الصناعات الصغيرة، وقبل كل ذلك لابد من تحديد الصناعات الصغيرة ومفهومها قبل الشروع في عمل قانون حتى تتضمن نصوصه هذه التعاريف، من خلال مواد الإصدار،

خامسا بخصوص ما يشجع البنوك التجارية المصرية على تمويل وإقراض المشروعات الصناعية الصغيرة فقد أسفرت نتائج الدراسة عن أن الأمر في حاجة إلى:-

١- تعدل في الفكر الامتماني عند العاملين بالبنوك التجارية، وذلك بضرورة معرفة الفرق بين البنوك التنموية، والبنوك الامتمانية، وهنا نقترح على البنوك التجارية تشجيع فروعها بأن تضع نظاماً لتحفيز الفروع في تمويل المشروعات الصغيرة كجزء من الخطة للفرع،وهذا يحتاج تغيير فكر القائمين على الامتمان ،

- ٢- عـمل دراسات جدوى حقيقية، حتى تقتنع هذه البنوك بتمويل هذه المشروعات •
- - ٤- حوافز مشجعة للبنوك لكي تقوم بإقراض وتمويل هذه المشروعات الصغيرة.

اقامة جهاز وسيط يتولى تقييم المشروعات الراغبة في القروض، مع إعطاء
 هذه المشروعات ضمانات لتلك البنوك، وذلك بعد التأكد من جدوى تلك المشروعات.

ونرى أن البنوك المصرية ومع الأسف الشديد، مازالت غير مقتنعة بجدوى تلك المشروعات الصغيرة، نظراً لأن تطور هذه الكيانات مرتبطة وجوداً وعدماً، بعملية التمويل لذي البنوك، وبالتالي فإن الأمر يعتبر جد خطير، ويلزم العمل علي إقتاع تلك البنوك بضرورة بنني المشروعات ذات الجدوى الاقتصادية الناجحة، وعليهم أيضاً تشجيع أصحابها وعدم التردد في إقراضهم بالأموال اللازمة لهذه المشروعات، ومدهم بالدراسات المتعددة والتي سبق وإن قامت بها تلك البنوك للنهوض بهذه المشروعات، وأيضاً العمل علي تسويق منتجاتهم ، لما لهذه البنوك من إنشاء بنوك التمانية قيم مجال المشروعات بيشكل عام، هذا وليس هناك ما يمنع من إنشاء بنوك التمانية تنموية متخصصة، وذلك في ضوء دراسات متكاملة لتحديد الجدوى الاقتصادية والتسويقية لتلك المشروعات، نظراً لأن الأمر في حد ذاته يشكل تنمية اقتصادية قبل أن يكون مساعدة اجتماعية وعليهم تشجيع الفكر الاقتصادية والشمائية بعيداً عن النظم الاشتراكية السابقة، والتي تتسم بالمعاونة والمساعدة الاجتماعية بعيداً عن التنمية الاقتصادية .

سادما : بخصوص أهم المشروعات الصناعية الصغيرة، التي تلاقي اهتماما كبيرا من الدولة حاليا، فقد أوضحت نتائج الدراسة على أن المشروعات التي تحظى بهذا الاهتمام هي:-

١-المشروع الذي يعتمد على الخامات المحلية، وجودتها العالية ،

الصناعات الغذائية (الماكولات)، والصناعات الهندسية، والصناعات الإلكترونية، والصناعات الكيمائية، والصناعات الخاصة ببعض مواد التشييد والبناء، وصناعة الأخشاب، وصناعات الأحذية، وصناعات الملابس الجاهزة،

٣-مشروعات تحسين البينة ، ٤- المشروعات التقليدية بشكل عام ،

٥-الصناعات المغنية للصناعات الكبيرة ، ٢- الصناعات كثيفة العمالة بشكل عام ،

ونرى بأن الأمر في حاجة إلى وجهتي نظر:-

الأولى: <u>وجهة نظر اقتصادية</u> ، تظهر في الجدوى الاقتصادية للمشروع، وبغير هذه الوجهة لا يمكن للمشروع تحقيق عاند مادي أو اجتماعي .

الثانية: وجهة نظر اجتماعية، تتحدد في قدرة المشروع على توفير فرص عمل للشباب، المحدمن مشكلة البطالة، ولكن بشرط أن يتحقق للمشروع جدوى اقتصادية . وهنا نري بأن مفهوم رأس المال المستغل في المفهوم القديم والفكر القديم لم يكن صحيحاً يوماً مًا، نظراً لأن الأمر مرجعه إلى المستثمر نفسه ونظرته إلى مجتمعه وانتمائه لوطنه وحبه له، فعندما تتوافر النوايا الصادقة لدي المستثمرين وأصحاب الأموال، فلا شك أن ذلك سوف يعود على المجتمع بتنمية اقتصادية واجتماعية على حد سواء •

المطلب الثالث دور الصناعات الصغيرة في الحد من مشكلة البطالة في مصر وفرص العمل التي تقدمها سنوياً

في هذا المطلب، نستعرض النتائج التي أسفرت عنها الدراسة، وذلك من خلال التعرف علي نسبة الشباب الذين يصلحون للعمل الحر في مجال المسناعات الصغيرة، وما يمكن أن تقدمه هذه الصناعات من فرص عمل سنوياً ، وفيما يلى نتعرض لكل منهما:-

أو لا يخصوص نسبة الشباب الذين يصلحوا للعمل الحر في مجال الصناعات الصغيرة، فلقد تعددت الآراء في هذا الشان حيث :-

يري فريق من جملة العينة أن نسبة الشباب الذين يصلحون للعمل الحر لا يمكن أن تزيد عن ١٠% من جملة شباب الخريجين ·

في حين أن هناك فريق اخرمن جملة العينة قد حدد النسبة بأنها تقع ما بين ١٠% وبين ١٠٠%، ٩١٠، ٩١٠، ١٠٠%) .

ويري رأي جدير بالتنويه(٢٠٠ ، بأن هناك نسبة متفق عليها في البحوث الاجتماعية بأن هناك ١٠ % فقط تمتلك مهارة العمل الحر، وهناك بحوث تؤكد علي أن ٥ر٢ % فقط من الشباب يمتلكون قرارات ابتكاريه ،

ونرى الاتفاق مع هذا الرأي تأسيسًا علي أنه يتفق والواقع العملي، وكذلك نظراً الاستناده الدراسات ومسوح ميدانية تمت بالفعل، وأيضاً الاتفاقه مع رأى الفريق الأول والذي أكد على أن نسبة الشباب الذين يصلحوا للعمل الحر لا يمكن أن تزيد عن ١٠%٠

⁽٢٥) عزمي مصطفى، كبير مستشاري الصندوق الاجتماعي للتنمية ٠٠

ثانيا بالنسبة لفرص العمل التي يمكن تحقيقها من خلال الصناعات الصغيرة سنويا في مصر، فلقد بينت الدراسة - من خلال الجدول رقم" ١ ٤" بالملحق - اختلاف الآراء حول العدد الذي يمكن للصناعات الصغيرة توفيره سنويا من فرص العمل، حيث وصلت الآراء محل الدراسة إلى عشرة أراء، تعدت فيها أعداد فرص العمل، وذلك ابتداءً من ٣٠ الف إلى ٠٠٠ الف فرصة عمل سنويا ، إلا أن هناك رأى، يؤكد على أن فرص العمل تتوقف على عدد المشروعات الجديدة مضروبة ×٢٠ ٠

إلا أننا نري - ومع اتفاقنا الكامل بما جاء من أن فرص العمل الحقيقية لا تتم بين ليله وضحاها حتى تتسم هذه الفرص بالدوام والاستقرار، وحتى لا يعتبر توفير فرص عمل الشباب مجرد حل اجتماعي فقط، لا ينطوي علي حل اقتصادي تتموي - فلا بد من تحديد احتياجات سوق العمل كما سلف الإشارة، وعلي ضوء ما أسفرت عنه الدراسة من نتاج، يمكن الآخذ بمتوسط فرص العمل التي يمكن للصناعات الصغيرة تحقيقها سنويا، فنجد أن من الممكن تحقيق من ١٣٠٠ - ١٧ الف فرصة عمل سنويا في المتوسط، بشرط فنجد أن من الممكن تحقيق المي تحقيق فرص عمل الشباب سنويا بما يقرب من تو وتنفيزاً لسياسة الحكومة المصرية في تحقيق فرص عمل الشباب سنويا بما يقرب من نحو مليون فرصة عمل، فأن النسبة من الصناعات الصغيرة لا تتعدى ٢٠% علي الأكثر من حل المشكلة سنويا، مما يتطلب من الدولة البحث عن وسائل جديدة أخري تحقق فرص عمل أكثر للشباب وبالتالي حل مشكلة البطالة في مصر، ومن هذه الوسائل فرص عمل أكثر للشباب ، وبالتالي حل مشكلة البطالة في مصر، ومن هذه الوسائل التوسع الأقفى، وخصوصاً التوجه إلى استصلاح الأراضي، والعمل علي استغلال مواردنا بشكل أفضل، الاسيما السياحة حيث أن الآثار الموجودة في مصر تمثل حوالي أكثر من ثلث الآثار الموجودة في العالم ،

المطلب الرابع

دور الصندوق الاجتماعي للتنمية في الحد من مشكلة البطالة في مصر والمعوقات التي حالت دون تحقيق أهدافه

فى هذا المطلب، نتعرض لأهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة، بشان ما حققه الصندوق الاجتماعي للتنمية من إنجازات، في مجال الحد من مشكلة البطالة، منذ إنشائه وحتى ألان، وكذلك المعوقات التي وقفت حائلاً دون تحقيق أهدافه، والانتقادات التي وجهت إليه، والحلول المقترحة لإرالة هذه الانتقادات، وفيما يلى نستعرض ما أسفرت علم الد أسة تناعانات

أولاً بخصوص ما حققه الصندوق الاجتماعي للتنمية في مجال الحد من مشكلة البطالة في مصر منذ إنشانه وحتى الآن، فلقد بينت الدراسة - وذلك من خلال الجدول رقم "٢ " " بالملحق - على أن الصندوق الاجتماعي للتنمية قد حقق نتالج جزئية في حل مشكلة البطالة نظراً لأن مساهمته كانت محدودة ،

ومع التسليم بما قدمه الصندوق الاجتماعي للتنمية من دور لا يمكن إنكاره أو التقليل من قدره، ولكن لكي نقيم أداء الصندوق في هذا المجال لابد أن نبدا من نقطة التعرف على أهدافه كما ونوعاً منذ نشأته وايضاً المدة المستغرقة لتحقيق هذه الأهداف كما سلف الذكر، فمن المعروف أن مدة وجود الصندوق مرتبط بالبطالة، كما جاء ببيان السيد الدكتور/ رئيس مجلس الوزراء عاطف صدقي، وأن مدة بقاء الصندوق و استمراره تتراوح من وإلى 7 سنوات كما تم الإشارة بذلك من قبل، ومع الآسف الشديد لم يكن هناك استراتبجيات واضحة وأفكار محددة كمية وزمنية يسير عليها الصندوق، مما يجعل تقييم دور الصندوق الاجتماعي للتتمية أمرًا غاية في الصعوية .

وإذا ما سلمنا بما تحقق من إنجازات خلال تسع سنوات، ومن خلال ما أسفرت عنه الدراسة فإن الصندوق الاجتماعي للتنمية قد وفر فرص عمل بلغت ١٠٩ر ٢٠٩ فرصة عمل دائمة ومؤقتة، بواقع ٢٠٩ر ٢٠ فرصة عمل سنويا،

وإذا ما افترضنا جدلاً بأن مصر في حاجة سنويًا إلى ٨٠٠ ألف فرصة عمل سنويًا على الأقل، فأن الصندوق يكون قد حقق نسبة قدرها ٥/٨% من فرص العمل المطلوب تتوفيرها سنويًا، وهذا يدل على أن نسبة مساهمة الصندوق الاجتماعي للتتمية في حل مشكلة البطالة تعد متواضعة للغاية وهذا على مستوى الأنشطة بالكامل، فالآمر يختلف

بالنسبة للنشاط الصناعي فقط فإن النسبة لا تتعدى ٣ إلى ٥ ر٣% بالنسبة لفرص العمل التى قدمها سنويًا ،

- وبشان ما إذا كان الصندوق الاجتماعي قد حقق الأهداف التي أنشئ من أجلها أو لا فقد أوضحت نتائج الدراسة أن الصندوق "حقق الأهداف التي أنشئ من أجلها نسبيا "وذلك من خلال عدد١٧ "سبعة عشرة مقردة" من جملة العينة، في حين قرر البعض الآخر وعدهم ا"ست مقردة" من جملة العينة، "بأنه حقق الهدف الذي أنشئ من اجله"، كما أن هناك رأيا آخر وعدهم ٥" خمس مفردة "من جملة العينة أكدوا علي أنه "لم يحقق الغرض الذي أنشئ من أجله"، وأخيراً فإن هناك ٢ "مقردتين" من جملة العينة "لم تعقق الغرض الذي أنشئ من أجله"، وأخيراً فإن هناك ٢ "مقردتين" من جملة العينة "لم تعقق"، أنظر الجدول رقم "٣٣ بالملحق ،

- وبخصوص الدلائل التي أظهرت ما حققه الصندوق الاجتماعي أسفرت الدراسة - من خلال الجدول رقم "٤ ؟" بالملحق - بأن هناك اختلافاً في الآراء حول ما حققه الصندوق من أهداف وإنجازات ما بين مؤيد ومعارض، ولقد أكد رأي مسئولي الصندوق في هذا الصدد بأن ما حققه كثير - ومازال يقدم المزيد - نظرًا لأن السوق في حاجة إلى خدماته، ونقرر بأن الأمر في حاجة إلى استرايتجية واضحة ومازمة لكافة الجهات يتحدد فيها دور كل جهة ووزارة ،

- وبخصوص المعوقات التي وقفت حائلاً دون تحقيق أهداف الصندوق، أظهرت النتائج -من خلال الجدول رقم "٥ ؟" بالملحق - آن أهم المعوقات التي وقفت حائلاً دون تحقيق أهداف الصندوق كثيرة، منها ما هو خارج عن إرادة الصندوق، ومنها ما يعزى إلى إدارة الصندوق الاجتماعي نفسه ،

فبالنسبة للمعوقات التي تخرج عن إرادة الصندوق فترجع إلى عدم الدراية الكافية من قبل أصحاب المشروعات في إدارة مشروعاتهم وتسويق منتجاتهم، كذلك نقص الكوادر المتخصصة وعدم الجدية من قبل الخريجين .

آما بالنسبة للمعوقات الخاصة بالصندوق نفسه نجد أنها تتحدد في نقص الخبرة الفنية، وعدم القدرة على اكتشاف المواهب الواحدة ، أنظر الجدول رقم "٥٠" بالملحق ،

ثانياً: بشان اهتمام الصندوق الاجتماعي للتنمية بفنة محددة دون غيرها،فقد أسفرت الدراسة ومن خلال الجدول رقم "٦ ؟" بالملحق -أن هذه الفئمة من الممكن تدريبهم وضمهم إلى المشروعات المقامة فعلاً، أو تاهيلهم لإنشاء مشروع صغير وتملكه، وذلك يتم من خلال برنامج تنمية الموارد البشرية بالصندوق الاجتماعي للتتمية. ونري ضرورة الاهتمام بهذا الموضوع نظراً لأن أغلب الشباب ليست لديهم القدرة على إدارة مشروع أو امتلاك مشروع حر، وذلك لأن المسوضوع ليس بالأمر اليسير لأن إدارة تلك المشروعات تحتاج إلى سمات شخصية عند راغب إقامة مشروع صغير ربما لا تكون موجودة فيه ، وهنا يجب الاهتمام بالتعليم والتدريب كما سلف الإشارة ،

ثالثًا: بخصوص تحقق عناصر النجاح في المشروع المقام من قبـل الصنـدوق الاجتمـاعي للتنمية، فقد أظهرت نتائج الدراسة بأن الأمر مرجح بين " نعم ، لا " عند أفراد العينة .

حيث بينت الدراسة أن الأمر في حاجة إلى دراسة لكل عنصر من عنـاصر النجاح للتعرف علي مدي نجاح كل عنصر علي حـدة، كذلك يـري البعض بأنـه لا يمكن الجزم" بنعم" نظراً لأن هناك مشروعات قد فشلت ،

ونؤكد على أن موافقة الصندوق الاجتماعي للتنمية علي إقامة مشروع أو إقراض مشروع لا يعني أن هذا المشروع او إقراض مشروع لا يعني أن هذا المشروع سوف يحقق نجاح ١٠٠، وعلي ذلك فإن الأمر يحتاج إلى دراسات متعمقة ومتخصصة من العاملين في هذه المجالات بشكل عام، بهدف التعرف علي الخريطة الاستثمارية في مجال الصناعات الصغيرة وإمكانيتهم التعرف علي أهم السلع والخدمات المطلوبة في السوق المحلى والدولي .

رابعا: بخصوص عدم الاستفادة من براءات الاختراع الموافق عليها من قبل أكلايمية البحث العلمي،أوضحت الدراسة - من خلال الجدول رقم "٧٠" - بأن من الضروري العمل على تبني هذه البراءات، وخصوصاً إذا ثبت جدواها الفنية والاقتصادية،على الجانب الآخر نجد أن رأي مسئولي الصندوق يؤكد على أن هناك برتوكول موقعاً مع أكلايمية البحث العلمي في هذا الصدد، ولكن لم يتم تفعيلة حتى الآن ربما يرجع إلى الروتين وأشياء أخرى،

ونري ضرورة تبني هذه الفكرة، وذلك لأن انفراد الصناعات الصغيرة بمنتج مبتكر جديد، ربما يساهم بشكل كبير على ثباته بالأسواق وإعطاءه ميزة نسبية بين المنتجات الأخرى، نظراً لانفراده وحداثته ،

وهنا نوكد علي ضرورة الاهتمام بهذا الدور القعال، لاسيما وأن إنتساج الصناعات الصغيرة لهذه النوعية يجعلها متربعة علي العرش دون خوف من منافسة المشروعات الكبيرة .

خامساً: بشان إمكانية تحقيق المزيد من فرص العمل من خلال الصندوق الاجتماعي للتنمية، فلقد بينت نتائج الدراسة على أنه بمكن تحقيق ذلك من خلال إنشاء مشروعات كبري قومية،مع توفير مزيد من الاستثمار، وتوفير الإطار المؤسسي، والتمويل المناسب ويمكن من خلال الإطار الاستثمار لتلك المشروعات القومية إنشاء سلسله من المشروعات المغذية، كذلك يمكن تحقيق المزيد من فرص العمل من خلال التركيز على :-

التدريب والجدية ، ٢- التركيز على مشروعات تعتمد على موارد محلية ،

٣- متابعة فعلية مبدانية ، ٤- مساعدة المشروعات في تسويق منتجاتهم ،

٥- تبنى المشروعات الصغيرة، وخصوصًا المغنية من خلال الصناعات الكبيرة .

٦- رَفَعُ المستوى الفكري والعلمي للشباب راغب الحصول علي قروض .

٧- مزيد من المرونة في شروط الإقراض ٠

٨- اعداد دراسات شاملة بواسطة خبراء متخصصين لتحديد القطاعات التي يمكن للمشروعات الصغيرة الاستثمار بها، مع توجيه وضع القروض وفقاً لنتائج هـذه الدراسة ،

٩- اختيار المشروعات وفق استراتيجية واضحة ٠

١٠- تعبئاً الجهاود لتنمياً الاستثمار والتنمية في مناطق جديدة لأن المساحة العمرانية هره % فقط من مساحة مصر ،

١١- إنشاء جهاز لتدريب السشباب ورفع كفاءاتهم، وذلك بالنسبة للدين لا يملكون سمات شخصية لإقامة مشروع صغير،

١ ١ - جدية أصحاب المشروعات في توظيف العمالة لمشروعاتهم ومتابعة ذلك ،

سادساً: بشان الانتقادات التي وجهت إلى الصندوق الاجتماعي للتنمية، فقد أظهرت الدراسة أن هذه الانتقادات تتحدد في الآتي:-

١-قصور المعونة الفنية والإرشاد الصناعي .

٢-عـدم اكتشــاف المواهــب الواعــدة.

٤- عدم الاهتمام بالإنتاج الفكري العلمي . ٣- التركيز على الندوات والمؤتمرات.

٥- عدم تقديم نماذج متعددة لفرص الاستثمار الواعدة •

الاهتمام بالكم من المشروعات المقامة دون متابعة حقيقية .

٧- عدم الربط بين المشروعات المقامة وبين احتياجات المجتمع .

٨- عدم تنفيذ در اسات جدوى نموذجية واقعية .

٩- الاعتماد على البنوك في عملية التمويل (الإقراض)

١٠ - عدم إقامة معارض متخصصة ، ١١- عدم الدر اسة الكافية للمستقيدين .

١٢- أن أغلب المستفيدين يعتبرون هذا القرض منحة لاترد. ١٣- إنشاء المشروعات الصغيرة دون فكر تسويقي واضح ومحدد .

١٠- تطوير لشبكة الدعم الفني للمشروعات ،

١٥- اللجوء إلى مشروعات مغذية للصناعات الكبيرة ١٠- تحفيز أكثر للأفكار الجديدة ٠

١٧- عدم وضوح الرؤية لتمويل المشروعات ونوعياتها .

١٨- عدم وجود استراتيجية واحدة تضم كافة البرامج في الصندوق التحقيق التكامل
 بينها ٠

ونري ، أن دور الحكومة كبير في إزالة هذه الانتقادات، لاسيما وأن الصندوق الاجتماعي للنتمية يتبع رئاسة مجلس الوزراء ،

- هذا ولقد أوضحت الدراسة أهم الحلول التي يمكن للصندوق تطبيقها لتفادي هذه الانتقادات وهذه الحلول هي:- ١-تعديل الاستراتيجية التي يتبعها الصندوق الاجتماعي للتنمية حالياً ،حتى يتمكن من تحقيق أهدافه ١٠ حزيادة المعونة الفنية ، ٣- اكتشاف المواهب الواعدة ،

الإقلال من الندوات والموتصرات • - العمل على زيادة الإنتاج الفكري والعلمي •
 آ- تقديم نماذج من فرص الاستثمار الواعدة •

٧- متابعة المشروع الصغير بعد منحة القرض والتأكد من حسن سيرة .

٨- على الصندوق تلافي أسباب الفشل .

٩- ضرورة ربط منح القروض والإعفاءات للمشروعات بعدد محدد من فرص العمل
 لكل مشروع •

 ١-المشاركة في وضع برنامج دراسي علي مستوي المدارس والجامعات بهدف نشر فكر العمل الحر

١١ على الصندوق تقديم التسمويل بطريقة مباشرة أسوة بتجرية جمعية رجال
 الأعمال بالإسكندرية ،

١ ٢- الاستعانة بالخبراء والمتخصصين .

 ١٣- وضع منظومة متكاملة للتنسيق مع المؤسسات العاملة في مجال الصناعات الصغيرة في مصر ،

٤ ١- إعادة دراسة نقاط الضعف والقوة داخل الصندوق •

٥١- وضع استراتيجية محددة بأهداف مقيسة ،

 ١٦- على الصندوق تسهيل الإجراءات وزيادة فترات السماح والمساعدة في تسسويق منتجات الشباب .

وندري أن رسوخ فكر العمل الحر في أذهان المسئولين يودي حتماً إلى تنمية المشروعات والكيانات الصغيرة، لإسيما الصناعات الصغيرة،

وننتقل إلى المبحث الثالث والأخير، حول النتائج التي أسفرت عنها الدراسة بشكل عام من خلال الاستبيان رقم (١) و (٢) مقارنة بأهداف الدراسة المفترضة مع بدايتة .

المبحث الثالث النتائج التي أسفرت عنها الدراسة بشكل عام مقارنة بأهداف البحث

في هذا المبحث، نستعرض نتائج الاستبيانين رقمي "٢٠١٣"،مقارنتاً بأهداف البحث وفروضه التي أردنا التحقق من صحتها .

حيث سبق وأن تعرضنا في مقدمه الدارسة، إلى عده فروض، وذلك من خـــلال طـرح بعض الأسنلة والإجابة عليها، وهذه التساؤلات كانت تدور حول:-

الدور الذي يمكن أن تقدمه الصناعات الصغيرة في حل مشكلة البطالة في مصر ،
 ٢- حجم هذا الدور، إذا أسفرت الدراسة على أن هناك علاقة إيجابية بسين الصغيرة، ومشكلة البطالة في مصر ،

٣- المعايير والقواعد التي تحكم وتنظم الصناعات الصغيرة في مصر ،

ولقد حاولنا الإجابة، علي هذه التساؤلات من خلال فرضين، الأول "نظري" مفاده، وجود علاقة بين الصناعات الصغيرة ومشكلة البطالة في مصر، والثاني " بديـل" يتحدد في أنه ليس هناك علاقة بين الصناعات الصغيرة وبين مشكلة البطالة في مصر،

ولكي نتمكن من استخلاص النتائج، بشكل يتفق وأهداف الدارسة، فقد تم تقسيم هذا المبحث إلى ثلاثة مطالب •

في المطلب الأول نتعرض للعلاقة بين الصناعات الصغيرة، ومشكلة البطالة في مصر، موضحين فيه ما أسفرت عنه نتائج الدراسة الميدانية من خلال الاستبيانين رقمي(٢٠١).

وفي المطلب الثاني نتناول حجم الدور الذي أسفرت عنه نتسانج الدراسـة بالنسبية لحـل مشكلة البطالة في مصر، وذلك، على ضوء ما أسفرت عنه الدراسـة .

وفي المطلب الثالث نستعرض المعايير والقوانين التــي تــحكم الصناعات الصغيرة فـي مصر؛ وما أسفرت عنه الدراسة الميدانية في هذا الصدد .

المطلب الأول علاقة الصناعات الصغيرة بمشكلة البطالة في مصر على ضوء نتانج الدراسة

بينت الدراسة الميدانية، التي أجرينها ، على عينة قدرها ٣٠ سيتون مفردة "من المستولين، وأصحاب الخبرات في مجال الصناعات الصغيرة، وأيضاً على اصحاب المشروعات (المستفيدين من قروض الصندوق الاجتماعي للتتمية) بمدينتي العاشر من رمضان، والحرفيين، أن هناك علاقة تشبا كية بين الصناعات الصغيرة ومشكلة البطالة في مصر، حيث أسفرت الدراسة الميدانية - من خلال الاستبيان رقم(١) -عن أن هناك تزايداً ملحوظاً في فرص العمل، نتيجة إقامة مشروعات صناعية صغيرة في مصر،

ولقد استندت هذه النتيجة على دعامتين،الدعامة الأولى: تظهر من خلال العينة التي كانت محلاً للدراسة والتي بلغت ٣٠ "ثلاثون مفردة"من أصحاب المشروعات، حيث أظهرت نتائج الدراسة على أن إجمالي عدد العمالة مع بداية المشروع محل الدراسة، قد وصلت ٢٠٩ عامل دائم ومؤقت، منهم ٢٠١ عامل دائم، ٢٩ عامل مؤقت •

هذا ولقد وصل عدد فرص العمل المحققة حالياً في تلك المشروعات وعلي نفس العينة ٣٨٩ عامل دائم ومؤقت، منهم ٢٢١ عامل دائم، ١٦٨ عامل مؤقت ،

وهذا يؤكد علي أن هناك علاقة بين المشروعات الصناعية الصغيرة، وبين مشكلة البطالة في مصر، وذلك من خلال ما أسفرت عنه الدراسة، أي أن الصناعات الصغيرة تحقق مزيداً من فرص العمل، وبالتالي الحد من مشكلة البطالة في مصر،

الدعامة الثانية : تظهر من خلال دراسة قام بها الجهاز المركزي للتعبنة العامة والإحصاء بالاشتراك مع الصندوق الاجت ماعي للتنمية، حول "بحث الصناعات الحرفية والصغيرة والصغيرة (٩ مشتغلين قلق لل قطاع خاص ١٩٩٦) "(١٢١) حيث أوضحت الدراسة، أن عدد المنشآت العرفية والصغيرة في مصر قد وصلت ٥٠٥ر ٤٣٤ منشأة في حين بلغ إجمالي عدد العاملين بها ٧٥ ١٦ ر ٨١ ١ عامل، بمتوسط عمالة بالمنشأة قدره ٤ ٢ عامل لكل مشروع، أنظر الجدول رقم" ٨٤ "والشكل رقم" ٢٣ بالملحق .

⁽١٦) دراسة قام بها الجهاز المركزي للتعبلة العامة والإحصاء، والصندوق الاجتماعي للتنمية، مارس ١٩٩٨ .

وهنا يتضح، أن هناك علاقة بين المشروعات الصغيرة، لاسيما الصناعات الصغيرة، وبين مشكلة البطالة في مصر •

والخلاصة هي: أن الدراسة أثبتت وجود علاقة بين الصناعات الصغيرة وبين مشكلة البطالة في مصر و لكن السؤال الذي يطرح نفسه، ما حجم هذه العلاقة؟ هذا ما سوف نتعرض له في المطلب الثاني من هذا المبحث .

المطلب الثاني حجم الدور الذي تحققه علاقة الصناعات الصغيرة بمشكلة البطالة في مصر

فى هذا المطلب،نتناول حجم الدور الذي تحققه علاقة الصناعات الصغيرة بمشكلة البطالة، من خلال فرص العمل التي يمكن للمشروعات الـصناعية الصغيرة أن تـقدمها مـؤقتة كـانت أو دائمة ،

ولقد توصلنا إلى نتائج محدده في هذا الشان،وذلك من خلال أدوات البحث المتعددة، والتي تتحدد في المقابلات الشخصية، والبيانات الإحصائية، وعمل الاستبيانين رقمي (٢٠١).

وتظهر هذه النتائج في أن حجم العمالة داخل المشروع الصناعي، قد زادت خلل فترة قيام المشروع الصناعي الصغير، اعتباراً من وقت إنشائه، وحتى وقت عمل الدراسة الميدانية، مما يدلل على حجم العلاقة التشابكية بين الصناعات الصغيرة ومشكلة البطالة في مصر، ولقد أسفرت نتائج الدراسة عن الآتي:

أولاً: بالنسبة للاستبيان رقم (١) " مستفيدين ":-

نجد أن فرص العمل المحققة في المشروعات محل الدراسة والتي تبلغ ٣٠ مفردة "مع بداية المشروع "كانت ٢٠٩ عامل دائم ومؤقت، منهم ١٤٠ عامل دائم، ٢٩ عامل مؤقت، فإذا ما حاولنا تحديد متوسط عدد العمالة في مشروع من مشرعات العينة محل الدراسة والتي قدرها ثلاثون مفردة فإن النتيجة تكون ٢٠٩ ÷ ٣٠ \simeq ٧ عمال، منهم ٥ عمال دائمين، و٢ مؤقتين، في حين إذا ما حاولنا تحديد متوسط عدد العمالة في كل مشروع من العينة والتي قدرها ثلاثون مفردة اليوم وبعد مرور تسبع سنوات من إنشاء الصندوق الاجتماعي للتنمية، بمتوسط سنوي لكل مشروع في العينة قدره خمس سنوات، فإن النتيجة

= " اجمالي عدد العمالة حالياً " ÷ " إجمالي العينة " = ٣٨٩ ÷ ٠ ٣ = ١٣ عامل مضهم ٧عمال دانمين، ٢عمال مؤلتين

ويتحليل تلك النتائج، نجد أن نسبة الزيادة في العمالة الدائمــة مــع (بداية المشروع، وحالياً) هي ٥: ٧ عامل دائم ، في حين نجد أن نسبة الزيادة في العمالة المؤقّة مع (بداية المشروع، وحالياً) هي ٢: ٢ عامل مؤقّت .

وهذا يشير إلى أن الزيادة التي طرأت على العمالة كانت أكثر في العمالة الموقتة عنها في العمالة الموقتة عنها في العمالة الموقتة عنها العمالة الدائمة، وهذه النتيجة تعتبر من أهم وأخطر الملاحظات التي أسفرت عنها الدراسة، نظراً لأن فرصة العمل الحقيقية هي الفرصة المستمرة الدائمة التي تعالج و تحد فعلاً من مشكلة البطالة، ولكن مع الأسف الشديد أظهرت نتائج الدراسة أن الزيادة في فرح العمل غالباً ما تكون أكثر بالنسبة للعمالة الموقتة عنها في العمالة الدائمة ،

على الجانب الآخر، ومن خلال الإحصاءات والبيانات التي حصلنا عليها من الصندوق الاجتماعي للتنمية، نجد أن نتائج تحليل هذه الإحصاءات كالإتي:

بينت الإحصاءات الخاصة بالصندوق الاجتماعي للتنمية، أن المشروعات الممولة من الصندوق الاجتماعي للتنمية، قد وصلت ٣٦ در ١٦٦ مشروع خلال مدة تسع سنوات تنتهي في ١٦٠/ ١٢/٣، في حين وفرت فرص عمل دائمة ومؤقتة للشباب قدرها ١٨٥ ، ١٥ فرصة عمل، منهم ٢٦ ، ١٦ ، ٤٥ فرصه عمل دائمة بنسبة ٧٧% من إجمالي فرص العمل، في حين بلغت فرص العمل المؤقتة ١٤٠,٧١٩ فرصة عرب بنسبة ٣٣% من اجمالي اجمالي فرص العمل التي وفرها الصندوق ،

وتشير هذه الإحصائيات، بأن المتوسط السنوي لعدد فرص العصل التي حققها الصندوق الاجتماعي للتنمية خلال تسع سنوات = إجمالي فرص العمل المحققة ÷ عدد السنوات =

٠ ٢٠٩٧٨ ÷ ٩ = ٣٥٧٧٦ فرصة عمل دائمة ومؤقتة ٠

وعلي الجانب الآخر تشير هذه الإحصائية إلى أن عدد العمالة في النشاط الصناعي فقط خلال الفترة سالفة الذكر والتي تبدأ من ١٩٩٢/١/ وحتى ١٦٩٢/١٣، قد وصلت ١١٦٨٤٢ عامل دائم وموقت، في حين أن المتوسط السنوي للفرص المحققة في النشاط الصناعي = ٢١٦٨٤ ÷ ٩ = ٢٩٩٨ عامل سنوياً .

هذا ولقد وصل عدد المشروعات الصناعيـة خــلال تلـك الفــترة ٢٩٣٦٠ مشــروع بمتوسط سنوي قدره ٣٢٦٢ مشروع سنوياً.

وللتعرف على متوسط عدد العمالة في المشروع الواحد داخل النشاط الصناعي الصغير فإنه يساوي إجمالي عدد العمالة الصناعية ÷ إجمالي عدد المشروعات الصناعية = ١١٢٨٤ ÷ ٢٩٣١ = ٤ عمال دانم وموقت منهم ٣ دانم و ١ موقت . ولقد بلغ عدد المتعثرين في المشروعات الصناعية الصغيرة الممولة من قبل الصندوق الاجتماعي للتنمية من خلال البيان الإحصائي سالف الذكر ٢٫٨٤٦ مستقيد خلال الفترة السابقة، وذلك من إجمالي عدد المستقيدين من قبل الصندوق والذين بلغوا ١٧٩,٧١١ مستقيد، أي بنسبة ١٠% من إجمالي المستقيدين تقريباً .

هذا ويمثل النشاط الصناعي الصغير من جملة الإنتاج المقدمة من الصندوق نسبة ١٨% تقريبًا، في حين أن نسبة عدد العمالة في النشاط الصناعي والممولة من الصندوق تساوى ١٩% من جملة الإنتاج الممولة من قبل الصندوق الاجتماعي .

وعلي ذلك فإن الصناعات الصغيرة في مصر، ومن خلال الدراسة الميدانية، والبيانات الإحصانية الواردة من قبل الصندوق الاجتماعي للتنمية حتى ١٩٠١/١٢/٣١، تشير إلى أنها تشكل نسبة بسيطة مقارنة بباقي الانشطة الاقتصادية الممولة من قبل الصندوق الاجتماعي،

ثانياً: بالنسبة للاستبيان رقم (٢) أصحاب الخبرات والمسئولين في مجال الصناعات الصغيرة:-

لقد سبق، وأن أوضح الاستبيان رقم (٢) بانه من الممكن تحقيق فرص عمل سنويا، من خلال المشروعات الصناعية الصغيرة، قدرها من ١٣٠ – ٢٠٠ ألف فرصة عمل سنويا، من على مستوي كافة الانشطة في مجال المشروعات الصغيرة، وعلي اعتبار أن المشروعات الصناعية الصغيرة تمثل ٢٠٠ % من إجمالي المشروعات الصغيرة، فإن نصيب المشروعات الصناعية الصغيرة تكون من ٣٥- ٤٠ ألف فرصة عمل سنويا تقريباً طبقا لما أسفرت عنه الدراسة ،

ولكي نكون أكثر تحديداً وأكثر فاعلية، رأينا لزاماً علينا التعرض إلي تكلفة فرصة العمل كي نحدد التكاليف المالية المطلوبة لفرص العمل، ولتحقيق المزيد منها في مجالات الصناعات الصغيرة، حيث قام الجهاز المركزي للتعينة العامة والإحصاء في تاريخ سابق، وفي عام ١٩٩٦ تحديداً بعمل دراسة حول تكلفة فرصة العمل، تم تحديد متوسط تكلفة فرصة العمل والتي تراوحت بين - راء الف جنيه وبين ١٣٠٧ الف جنيه، أنظر الجدول" ٤٩" بالملحق ،

هذا ولقد تم وضع تقدير لتكلفة فرص العمل علي مستوي الإنتاجية الاقتصادية الهامة، راجع الجدول رقم ٣٠٠٠٠ كذلك تم وضع تقدير لتكلفة فرص العمل علي مستوي المحافظات ،راجع الجدول رقم "١٥" بالملحق .

هذا ولقد أوضحنا سلفاً بأن المتوسط المرجح لتكلفة فرص العمل في المشروعات الصغيرة قد بلغ ٩٣٨ و٣٣ ألف جنيه ولتوفير عدد مليون فرصة عمل سنوياً، كما جاء بتوجيهات السيد الدكتور/ رئيس مجلس الوزراء (١٠٠٠ . فإن التكلفة الكلية سوف تكون = ٠٠٠٠ , ٩٣٨ حنيه مصري، ونعتقد بأن ميزانية الدولة لا يتاح لها توفير مثل هذه المبالغ سنوياً نظراً لوجود عجز في الموازنة العامة الله لة .

وهنا تظهر المشكلة، ونعتقد بان الحل الواقعي لمشكلة البطالة، هو المشاركة من قبل جميع القطاعات الاستثمارية، والقطاع الخاص، والتعاوني، والحكومي، وقطاع الأعمال العام، والقطاعات الخدمية، والقطاع الزراعي وغيرها من القطاعات المنظمة، وغير المنظمة، وذلك بهدف التغلب على تلك المشكلة،

ويري الباحث بأن مجرد تشجيع المشروعات الصغيرة لاسيما الصناعـات الصغيرة، لا يؤدي إلى خلق فرص عمل بالشكل المطلوب، كما أوضحت الدراسة، ومن هنا نتصـور أن الصناعات الصغيرة قادرة على الحد من مشكلة البطالة في مصر جزنياً ،

فالطريق لحل مشكلة البطالة، وكما سبق القول لا يكون إلا من خلال تنمية اقتصادية واجماعية شاملة، ومن خلال تلك التنمية يمكن زيادة الإنتاجية وجودتها وتحسين ظروف المعيشة، والعمل علي تحقيق توزيع عادل للدخل، وأيضا القدرة علي استغلال مواردنا أفضل استغلال، وهذا كله يعنى ضرورة إصلاح الهيكل الاقتصادي المصري، إصلاحاً شاملاً، حيث نجد أن حلقات الخلل في الاقتصاد المصري كثيرة ومتعددة، منها الخاص بعجز الموارد العملة الصعبة، وكذلك زيادة حجم البطالة، وتواضع الصادات، وندرة الموارد الطبيعية، وتضخم عدد السكان، وتدهور مساحة الأراضي الزراعية، وارتفاع نسبة الإعالة ،و خلل الهياكل البينية للاقتصاد، وضخامة المديونية الخارجية ،

ونضيف بأن تجربة الدول مثل كوريا الجنوبية وسنغافورة وتابوان وتابلاند والهند وهونج كونج ونجاحها لم يتحقق بالسهولة التي يتصورها البعض، بل إن النجاح في حالة

⁽۱۲۷) عاطف عيد، مجلس الشعب ، أبريل ۲۰۰۱ •

هزلاء كان نتيجة عدة مقومات أهمها تطوير وتتمية اقتصاديات تلك الدول، حيث يرجع ذلك في المقام الأول إلي نظرتهم الكلية لمشاكل التتمية والاقتصاد، حيث قاموا بوضع الخطط المتكاملة الشاملة التي توفّر لها الإمكانيات المادية والمؤسسية وفي إطار هذه الخطط، كان لتشجيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة ودعمها مكان هام .

وهنا نؤكد علي أن القول بوجود صناعات صغيرة في مصر، يفترض وجود صناعات كبيرة قادرة علي المنافسة والتطور والتنمية، وهذا مع الأسف يحتاج إلى وقت وإعادة الاستراتيجية الخاصة بتحديث الصناعة في مصر، وهذا ما يتم حالياً في وزارة الصناعة والتنمية التكنولوجية ،

وتشير تجارب تلك الدول الناجحة، على أن مفهوم الفاعلية الجماعية كان من أهم العوامل التي أدت إلى نجاح إستراتيجيات وسياسات تشجيع ودعم المشروعات الصغيرة في تلك الدول ·

حيث أن هذه الكياتات، في حاجة بصقة خاصة وعاجلة إلى مناخ تتوفر فيه المنافسة الجادة بين المؤسسات التي تعمل في نشاط معين وفي الوقت نفسه تحتاج إلى التعاون فيما بينها لمواجهة التكاليف والصعوبات والمشاكل المتعلقة بالإنتاج وتطويره وتسويقه، حيث لا تستطيع مؤسسة بمفردها التغلب على تلك الصعوبات، كما أنها تحتاج إلى معاونة أجهزة الدولة، خاصة المحلية منها، في تقديم الخدمات الجماعية لتلك المؤسسات والتي بدونها لن بتحقق، لها النجاح .

وكما أوضحنا سلفاً بأن الصناعات الصغيرة ليست بالحل السحري - الذي يتصور البعض - بأنه قادر علي حل مشكلة البطالة في مصر، ولكن ما أسفرت عنه الدراسة يؤكد علي أن الحلول التي تقدمها المشروعات الصغيرة والصناعات الصغيرة لمشكلة البطالة في مصر، تعتبر حلولاً محدودة للغاية، أي حلول جزئية الازيد بحال من الأحوال عن 4 % من عدد فرص العمل المطلوبة سنوياً ،

من كل ما تقدم نري من الضروري التوجه إلى سياسات واستراتيجيات أخرى تساهم في توفير كم أكبر من قرص العمل سنويا، وتحقق في نفس الوقت تنمية اقتصادية، وهنا نوكد على أن استراتيجية تلبية الحاجات الأساسية، تقبر من الأساليب غير التقليدية لمواجهة مشكلة البطالة في مصر الآخذة في المتزايد،خاصة بعد ما تبين عدم ملاعمة السياسات المطبقة في الماضى والحاضر في مصر لحل مشكلة البطالة،

ومن خلال هذه السياسة يمكن توفير فرص عمل،وذلك تلبية للحاجبات الأساسية التي تظهر في توفير السلع والخدمات المفيدة للمجتمع المصري، حيث يترتب علي هذا المفهوم الواسع للتوظيف في استر اتيجية تلبية الحاجات الأساسية مجال جديد لسياسات التوظيف، يمكن التفكير - من خلالها - لمواجهة مشكلة البطالة في مصر ،

كما علينا البعد عن السلبية، والتواكل، وادعاء المعرفة والعلم ببواطن الأمور، كما يجب علينا الاهتمام بالمظهر، بالإضافة إلى تغيير العادات والتـقاليد السينة التي أصبحت ظاهرة غريبة على مجتمعاتنا، والتـي تعرفل النمـو الحضاري في بعض مراحله، والتي تعوق التطور المنشود بالسرعة التـي تقتضيها مهام هذه المراحل،

و احتقد بأن الرجوع إلي مبادئ الأخلاق السامية، التي دعت لها كافة الدياتات، هي المن الوحيد لعلاج هذه المشكلة، وهنا يقول الشاعر " إنما الأمم الأخلاق ما بقيت ... فإن هموا ذهبت أخلاقهم ذهبوا " ·

ومن هنا نؤكد على أن الشخصية الامسانية هي مفتاح التقدم، ولم يكن التشريع أو القانون، فالأمر يحتاج إلى التشريع أو القانون، فالأمر يحتاج إلى عودتاج إلى تعديل فكر ومفهوم وثقافة لدي الإسسان ، والأمر يحتاج إلى عودة القدوة في كافة المجالات، لكي يلتف الشباب حوله، وإلا فأنه ليس هناك أمل في الاصلاح ما لم يحدث تغير في مفهوم الإنسان وتركه اللامبالاة ،

وعلى ذلك فاصلاح الإنسان ، والارتقاء بتعليمه وتثقيفه يودي حتما إلى النهوض بالمجتمع اقتصاديا واجتماعيا وسياسيا .

المطلب الثالث المعايير القانونية والتشريعات في مجال الصناعات الصغيرة

فى هذا المطلب، نتناول المعايير القانونية والتشريعات فى مجال الصناعات الصغيرة، وما أسفرت عنه الدراسة الميدانية فى شان التشريعات والقوانين الخاصة بالصناعات الصغيرة ،

حيث أوضحت الدراسة الميدانية التي قمنا بها، بشأن القوانين والتشريعات التي تحكم الصناعات الصغيرة في مصر، ومدي حاجتها إلي تغير أو تعديل، بعد ما قمنا بالاطلاع علي بعض الدراسات (۱۲۸، والتي اتضح منها أن عدد القوانين التي تحـكم الصناعات الصغيرة في مصر تزيد عن ۱۸ قلوناً بالإضافة إلي أن هناك مـا يقـرب مـن ۱۰۰ قـرار جمهوري ووزاري، وقرارات لرنيس مجلس الوزراء ،

هذا ولقد أوضحت تلك الدراسة، أن عدد الجهات والوحدات الحكومية التي تدير البناء التنظيمي في مجال الصناعات الصغيرة قد وصل عددها ٢٤ وحدة حكومية ،

من هنا يتضح أن المستثمر الصغير في مصر، يعاني كثيراً من الإجراءات التي ربما تعوق سبيل النهوض بالمشروعات الصغيرة لاسيما الصناعات الصغيرة، ونتيجة اذلك رأينا من الضروري الاهتمام، بدراسة حاجة المستثمر الصغير من القوانين والتشريعات التي تخدم المشروعات الصغيرة بشكل عام والصناعات الصغيرة بشكل خاص، بهدف تنمية وتطوير المشروعات الصغيرة،

ولقد أسفرت نشانج الدراسة في هذا المجال، علي ضرورة إصدار فـاتون خــاص بالصناعات الصغيرة يتضمن العناصر الآتية:

الشاء وزارة أو مؤسسة، تكون مسئولة عن كسافة الأنشطة للمشروعات الصغيرة،
 بهدف رعايتها، وتعتبر بمثابة الأب الشرعى لها،

لدراسة نصوص مشروع القانون الخاص بالمشروعات الصغيرة، من خلال لجنة
 ممثلة من جميع الجهات المعنية بالمشروعات الصغيرة،

الشاء جهاز يتولى عملية تدريب الشباب، بعد ما يتم التعرف علي إمكانيتهم
 وكفاءتهم وتوجهاتهم، مع التوصية بعمل بنك متخصص الإقراض هو لاء الشباب،
 ويكون تابع للصندوق الاجتماعي للتنمية.

العمل على توحيد القواتين المتعلقة بالمشروعات الصغيرة،على أن تصبح في قـــانون
 واحد

العمل علي تيسير الإجراءات للمشروعات الصغيرة، وتخفيض الفائدة والضرائب
 المربوطة على المشروعات الصغيرة .

- صرورة الاهتمام بالشباب الراغب في العفل الحر، وخصوصاً محدودي الخبرة في
 هذا المجال .

٧- ضرورة مراعاة عدالة توزيع القروض من خلال نصوص هذا القانون.

ونري ضرورة إقناع الشباب بضرورة النوجه إلى العمل الحر، قبل الإقدام على سن تشريع، لاسيما وأن ما تقوم به الدولة حالياً بخصوص الإعلان عن سياســة التشــغيل لعـام

⁽۱۱۵) وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية ، تسيير الإجراءات التنظيمية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة تعوذج (1) مجسم خدمات الأطر ، مرجع سابق ، أغسطس عام ۲۰۰۱ ،

سنويا، يعتبر بمثابة ردة،حيث سبق وان أعلنته في أنها سوف تقوم بتوفير هذا العدد سنويا، يعتبر بمثابة ردة،حيث سبق وان أعلنت أنها رفعت عن علقها تعين الخريجين، وعلى الشاب التوجه إلى سوق العمل والبحث عن فرصة عمل مناسبة، وهذا أدي إلي عدم وضوح الروية عند الشباب وبالتالي عاد الشاب مرة أخري ينتظر تعيين الحكومة، ربما يحالفه الحظ في هذا، وعلى ذلك فأننا نري ضرورة الاقتناع أولا بدور المشروعات الصغيرة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، قبل الشروع في سن تشريعات يكون مصيرها عدم التنفيذ، ولكن علينا مبدئيا تعميم التجربة المصرية الكندية، والتي تمت بمدينة المنصورة بمحافظة الدقهلية من خلال مركز لتيسير الإجراءات، يقوم بانجاز كافة التراخيص المطلوبة بإقامة وإنشاء المشروعات خلال مدة قدرها ٥٤ يوماً بدلاً من مدة قدرها ٣٣٦ يوماً، وذلك في مقابل رسوم زهيدة،

وهنا نري ضرورة تحديد السياسة المراد تنفيذها والعمل على تحقيقها بتكاتف كافحة الجهات المعنية والوزارات، فالأمر يحتاج إلى خفض النمو السكاني، حيث وصل عدد السكان أول بناير ٢٠٠٢، الحمر ١٨٧٠، ١٨٨٨ معدل زيادة قدره ٤٢%، وهذا ما أعلنه رئيس الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء في مؤتمر صحفي في ٢٠٧/٢٧٠٠ حيث تلاحظ أن معدل الزيادة السكانية مازال عالياً، ويحتاج الأمر إلى سياسة شاملة للعمل على خفض الزيادة السكانية التي تؤدي حتماً إلى زيادة الأفراد طالبي العمل .

كما أن علينا التوجه إلى سياسة جديدة في مجال التعليم والتدريب والتقدم التكويم والتدريب والتقدم التكوفوجي، كذلك الأمر في حاجة إلى وضع استراتيجية عامة لكافة المجالات من خلال وزارة التخطيط ويشرف على تنفيذها مجلس الوزراء في مده محدده، كذلك الأمر في حاجة إلى مبدأ الثواب والعقاب، والعمل على تطبيقه بحزم وشدة وذلك لتحقيق الأمل المنشود .

كذلك الأمر في حاجة إلى مسوح ميدانية شاملة لمجالات الاستثمار في مصر على مستوي كل محافظة على حده: والعمل على أن تكون كل محافظة مكتملة اقتصاديا أو من خلال التنسيق بين المحافظات، وذلك من خلال الميزة النسبية التي تتوافر لكل محافظة فهنا من الممكن التنسيق بين تلك المحافظات في إطار علاقة تشابكية بينهما بهدف إفادة كل منهما الأخرى ولتحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية .

ويذلك نكون قد انتهينا مسن الدراسة بحمد الله، وسسوف نعرض لاهم النتسائج والتوصيات التي أسفرت عنها الدراسة من خلال الخاتمة ،

تے

لنن كان الاقتصادي المصري، يعاني من مشكلات متعدة، إلا أن أهمها على الإطلاق مشكلة البطالة ، ولقد سعت بعض الدول، لإيجاد حلول مناسبة لمعالجة مشكلة البطالة، وكان ضمن هذه الحلول تشجيع وتنمية المشروعات الصغيرة، لاسيما الصناعات الصغيرة، حيث حققت التجارب العديدة التي قامت بها اليابان، وسويسرا وغيرها من الدول التي يطلق عليها النمور الآسيوية، تقدماً ملموساً في هذا المجال ،

وتمشيا مع النظام العالمي الجديد، بدأت مصر عملية إصلاح اقتصادي شامل، اعتمدت فيه على ثلاثة محاور أساسية هي:- الإصلاح المالي والنقدي، سياسة التكيف الهيكلي، والسياسات الاجتماعية ،

هذا، ولقد بدأت الدولة العناية بالمشروعات الصغيرة، ويظهر ذلك في تضمين خططها الخمسية المتعاقبة توصيات بضرورة الاهتمام بالمشروعات الصغيرة لاسيما خطة عام الخمسية المتعاقبة توصيات بضرورة الاهتمام بالمشروعات الصغيرة البحدال أحد الحلول الواعدة للحد من مشكلة البطالة في مصر، والتي تتسم بأنها حلول قصيرة الآجل، وغيرتقليدية .

ونتيجة لكل ما تقدم، أراد الباحث، من خلال تلك الدراسة، وفي محاولة جادة، التعرف على العلاقة بين الصناعات الصغيرة ومشكلة البطالـة في مصر، كما أراد التعرف على حجم الدور الذي يمكن أن تقدمه الصناعات الصغيرة للحد من مشكلة البطالـة في مصر، وطبيعة فرص العمل، من حيث كونها (دائمة أو مؤقتة)، كذلك أرادانا تحديد المعايير التي تحكم وتنظم الصناعات الصغيرة في مصر،

ولتحقيق ذلك كله، استخدمنا عدة أدوات، منها البيانات الإحصائية، والمقابلات الشخصية مع المسنولين وأصحاب الخبرات في مجال الصناعات الصغيرة، وأيضا شباب المستفيدين من قروض الصندوق الاجتماعي، وكذلك من خلال استمارات الاستبيان، والتي تعرضنا فيها إلى جواتب متعدة ومختلفة من خلال طرح بعض الأسنلة على فنتين، الأولى: (المستفيدين) والثانية: (المسنولين، وذوى الخيرات في مجال الصناعات الصفيرة) . وعلى الجانب الآخر، قمنا بتقسيم الدراسة إلى ثلاث أبواب وخاتمة .

تعرضنا في الباب الاول الى مفهوم البطالة في مصر، وأنواعها، وطرق قياسها، وأسبابها، والآثار المترتبة عليها، والحلول التي تبنتها الدولة طوال الفترة الماضية لحل مشكلة البطالة، حيث اتضح لنا من خلال الدراسة، بأن أسباب البطالة في مصر متعددة، ومن أهمها المشكلة المسكانية، والسياسة التعليمية، وغيرها من الأسباب التي سبق ذكرها •

على الصعيد الآخر علمنا بأن الآثار المترتبة عليها كثيرة وخطيرة، منها الاجتماعية، ومنها الاقتصادية، ومنها السياسية .

ولقد تعرضنا إلى الحلول التقليدية والحلول غير التقليدية التي تينتها الدولـة للحد من مشكلة البطالة •

واتضح لنا ، أن أهم الحلول التقليدية التي تبنتها الدولة لحل مشكلة البطالة هي سياسة التشغيل الكامل، والتأمين ضد البطالة، وكذلك ركن الزكاة باعتباره أحد الحلول التقليدية التي أردنا التنويد عنها نظراً للأهمية الخاصة التي يتمتع بها هذا الركن وخصوصاً أنسه مصدرًا هاماً للتمويل، ومن الممكن أن يحقق تنمية القتصادية واجتماعية للمجتمع المسري بشكل خاص والمجتمع الإسلامي بشكل عام، وأيضا لفت نظر الباحثين في معظم المجالات وخصوصاً في مجال الاقتصاد والاجتماع، إلى أهمية هذا الركن وما يمكن تحقيقه من خلال هذا الركن ،

وانتهينا من كل ما سبق، إلى أن الدولة لم يحالفها الحظ في حل مشكلة البطالة في مصر، على الرغم من أنها تبنت عده حلول و سياسات مختلفة خلال الحقبة الماضية ،

من أجل ذلك وتمشياً مع السياسات العالمية بدأت الدولة في اتسباع سياسات جديدة بهدف التقلب على مشكلة البطالة، ومن ضمن هذه السياسات، سياسة هجرة الأبيدي العاملة المصرية إلى الخارج وأيضاً سياسة استصلاح الأراضي وتمليكها لشباب الخريجين، وكذلك سياسة تشجيع المشروعات الصغيرة في مصر ،

ومع الأسف الشديد، لم تحقق تلك السياسات إلا عدداً محدوداً من فرص العسل خصوصاً بالنسبة لسياسة هجرة الأيدي العاملة واستصلاح الأراضي، ويظهر ذلك في عودة العمالة المصرية من الدول العربية ودول الخليج بعد حرب الخليج، وكذلك نجد أن فرص العمل التي تحققت من خلال سياسة استصلاح الأراضي واستزراعها قليلة للغاية، حيث وفرت تلك السياسة عدد ٧٠١ وفرصة عمل سنويا، بما يعادل ٥٠ و٠% من فرص العمل المطلوبة سنوياً،

من أجل ذلك اهتمت الدولة بتشجيع المشروعات الصغيرة في مصر بهدف استغلال الموارد الاقتصادية أفضل استغلال وأيضا تعبئة الطاقات المتاحة، وتوفير السلع والخدمات بجودة عالية وبأسعار مناسبة، وكذلك العمل علي توفير مزيد من فرص العمل الحقيقية،

وخفض معدلات البطالة، ولكن مع الأسف الشديد أيضاً لم تحقق الدولة سوي نسية متواضعة من فرص العمل، وبالتالي حل مشكلة البطالة كان جزئياً •

ونتيجة لذلك رأينا من الضروري التعرف علي دور الصناعات الصغيرة في حل مشكلة البطالة في مصر، وذلك للوقوف علي حقيقة العلاقة بين الصناعات الصغيرة ومشكلة البطالة، وتفادياً لوقت وجهد ربما يكون ضائع لحوا ستمر في تبنى هذه السياسة دون مقتضى، هذا إلى جانب التعرف على الإيجابيات والسلبيات لهذه المشروعات الصناعية الصعفيرة، وذلك لتعظيم الإيجابيات وتحجيم السلبيات وصولاً إلى التنمية الاقتصادية والإجتماعية للمجتمع المصري،

ولكي نتحقق من سلامة هذه السياسة، قمنا من خلال الباب الثاني باسـتعراض مفهوم الصناعات الصغيرة محلياً ودولياً وأوضحنا آمر هام يتعلق بعنم وجود تعريف موحد في مصر ولا في أي دولة في العالم تبين مفهوم الصناعات الصغيرة، وذلك يرجع إلي اختلاف الإنتاج واختلاف البينة وأسباب أخري عديدة تحول دون وضع تعريف موحد للمشروعات الصغيرة،

وللتغلب عني تلك المشكلة فقد حرصنا على تضمين استمارات الاستبيان المخصصة للمستفيدين من الصندوق الاجتماعي للتنمية ومسئولي المشروعات الصغيرة في مصر عده تعريفات ومفاهيم للمشروعات الصغيرة بهدف تحديد انسب التعاريف وأقربها إلى المفهوم الصحيح بالنسبة للمشروعات الصغيرة، حيث أسفرت نتائج الدراسة عن وجود مفاهيم متعدة ومختلفة للمشروعات الصغيرة،

وبالتالي لم نتمكن من تحديد مفهوم وتعريف موحد للمشروعات الصغيرة ونتيجة لذلك رأينا وضع محددات لتعريف المشروعات الصغيرة، نظراً لآن وضع تعريف لا يشكل في تقدرنا صعوبة كما يدعي البعض، وإنما يحتاج إلي تنسيق واتفاق بين جميع الجهات المعنية للمشروعات الصغيرة بهدف التعرف والإشارة إلي المشروع الصغير، وهذا يؤدي إلي تحديد المشروعات الصغير تحديداً دقيقاً يمكن من خلاله التميز بينه وبين غيره من المشروعات وبالتالي يخصص له قواعد ومعايير تنظمه وحوافر تدعمه، من أجل نلك كله المشروعات وبالتالي يخصص له قواعد ومعايير تنظمه وحوافر تدعمه، من أجل نلك كله راينا وضع تعريف موحد يشتمل علي عدة معايير لتعريف المقصود بالمشروعات المستخدمة، المستعدمة، المستعدمة، ورأس المال، ومعيار التكنولوجيا المستخدمة، ورأس وعلى ذلك فالمشروع الصغير " هو المشروع الذي لا يزيد عدد أفراده عن تسعه، ورأس ملله لا يزيد عن ٥٠٠ آلف جنيه، وذلك بخلاف الأرض والمسبني، ويستهدف هذا المشروع تسقديم خدمة أو سلعة (نهائية، أو مغذية)، مع مراعاة التكنولوجيا

المستخدمة والتي تتفق وطبيعة المشروع وميزانيته، علي أن يتم النظر في تعديل هذه المعايير كل خمس سنوات بواقع زيادة قدرها ١٠% كحد أقصىي وكلما اقتضى الأمر ذلك".

ثم عرضنا بعد ذلك لأهم ما يميز هذه الصناعات من خصائص، وأيضا تناولنا أهميتها الاقتصادية والاجتماعية، وأخيراً أسفرت الدراسية الميدانية التبي قدمنا بها من خلال العينتين التبي كانتا محالاً للدراسية وهم (المستفيدين من قروض الصندوق الاجتماعي، والمسنولين وذوى الخيرات في مجال الصناعات الصغيرة علي مستوي الجهات المعنية) والتي بلغت كل منهما ثلاثين مفردة، أي بأجمالي قدره ستون مفردة، بالآتي:

١- وجود علاقة تشايكية بين الصناعات الصغيرة ومشكلة البطالة ، فكلما زادت
 المشروعات الصناعية الصغيرة في مصر ، كلما أدي ذلك إلي توفير فرص عمل للشباب،
 وبالـتالـي الحد من مشكلة البطالة ،

٢-عدم وجود تعريف متفق عليه للمشروعات الصغيرة لاسيما الصناعات الصغيرة.

٣- تساهم المشروعات الصغيرة بشكل عام، في توفير عدد من فرص العمل يتراوح بين ١٣٠ - ٢٠٠٠ الف فرصة عمل سنوياً مع توافر جميع العناصر الداعمة لها، أي

بمقدار ٢٠ %تقريباً من المطلوب توفيره سنويا .

٤- تساهم المشروعات الصناعية الصغيرة بشكل خاص، في توفير من ٣٥- ٠٠ ألـف فرصــة عمل سنوياً، مع توافر جميع العناصر الداعمة لها أي بمقدار ٢ % من إجمالي فرص العــمل المطلوب توفيرها سنوياً وبفرض أنها مليون فرصة عمل،

 -أن الزيادة في العمالة المؤقتة أكثر من الزيادة في السعمالة الدائمة وذلك من خلال نتائج العينة محل الدراسة، وهذا يشير إلي ظاهرة خطيرة، وهي أن فرص العسمل المؤقتة لا يمكن الاعتداد بها في حل مشكلة البطالة نظراً لعدم استمرار تلك الوظائف
 ويقائها طويلاً •

٣-أن دور الصناعات الصغيرة في حل مشكلة البطالة في مصر، لا يعني اعتباره حالاً قطعاً للمشكلة، وأنه من الممكن اعتباره حلاً جزئياً، ومحدود للغاية، وليس هو الحال الوحيد، كما يت صور البعض وإذا صا افترضا جدلاً،أن المشروعات الصغيرة الوحيد، كما يت صور البعض الأقال حوالي سسوف تحقيق الحال المشكلة، فإننا أختاج سنوياً على الأقال حوالي سسوف تحقيق الحريرة عنيه مصري، مع افتراض أن تكلفة فرص العمل تساوى في المتوسط ٣٩٩ و٣٣ جنيه وذلك لتوفير مليون فرصة عمل سنوياً، كما جاء ببيان السيد الدكتور/رئيس مجلس السوزراء، في ١/٤/١ ، أمام مجلس الشعو،

ولا نعتقد بأن الدولة، قادرة علي تدبير مثل هذه المبالغ سنوياً، لاسيما وأن هنساك عجزاً في الموازنة العامة للدولة، تحاول الحكومة سنوياً سد هذا العجز من خلال سياسات مختلفة ،

٧-إن الصناعات الصغيرة والمشروعات الصغيرة في مصر، في حساجة إلى قسانون
 خاص بها يعمل على أزاله العقبات والمعوقات أمام المستثمر الصغير.

٨- ضرورة إنشاء وزارة أو كيان قانوني أو مؤسسي يتوالى رعاية المشروعات
 الصغيرة في مصر ويعتبر بمثابة الأب الشرعي •

- ضرورة إنشاء جهاز يتوالى عملية التدريب للشباب، وكذلك العمل علي تيسير
 الإجراءات لتلك المشروعات، مع الاهتمام بمتطلبات الشباب راغب السعمل الحر،
 وخصوصاً محدودي الخبرة في هذا المجال،

ومن كل ما تقدم نرى أن دور الصناعات الصغيرة في حل مشكلة البطالة في مصر محدود المغاية، وأن الطريق لحل مشكلة البطالة، لا يكون إلا من خلال تنمية شاملة (اقتصادية، اجتماعية، سياسية) ومن خلال تلك التنمية يمكن زيادة الإنتاجية وجودتها، وتحسين ظروف المعيشة، والعمل على توزيع عادل للدخل، وأيضاً القدرة على استغلال مواردنا أفضل استغلال .

ونود أن نضيف، أمراً هاما، ألا وهو أن تجرية الدول الصناعية الحديثة مثل: كوريا الجنوبية وسنغافورة، وتابوان، وتايلاند، والهند، وهونج كونج وغيرهم، ونجاحهم لم يتحقق من فراغ أو سهولة كما بتصور البعض، بل أن النجاح في حالة هؤلاء كان نتيجة عدة مقومات أهمها تطوير وتنمية أقتصاديات تلك الدول، حيث يرجع ذلك في المقام الأول إلى نظرتهم الكلية لمشاكل التنمية والاقتصاد، حيث قاموا بوضع الخطط المتكاملة الشاملة التي توفر لها الإمكانيات المادية والمؤسسية وفي إطار هذه الخطط، كان لتشجيع المشروعات الصغيرة والمنوسطة ودعمها مكانا هاماً،

وعلينا توضيح أمر آخر، ألا وهو أن وجود صناعات صغيرة في مصـر، يســتلزم ويفترض وجود صناعات كبيرة، قادرة على المنافسة، والتطوير والتنمية، وهذا يحتاج إلى وقت وإعادة نظر في الاستراتيجية الخاصة بتحديث الصناعة في مصر، وهذا ما يتم حالياً في وزارة الصناعة والتنمية التكنولوجية.

وكمًا أوضحنا سالقاً، بأن الصناعات الصغيرة ليست بالحل السحري،الذي يتصور البعض بأنه قادر علي حل مشكلة البطالة في مصر، ولكن ما أسفرت عنــه الدراســة يؤكــد علي أن الحلول التي تقدمها المشروعات الصغيرة والصناعــات الصغيرة لمشكلة البطالــة في مصر، تعتبر حلول محدودة للغاية . من كل ما تقدم نري من الضروري التوجه إلي سياسات وإستراتيجيات أخري تساهم في توفير فرص عمل أكثر للشباب سنوياً، وتساهم بشكل فعال في حل مشكلة البطالة في مصر، وفي نفس الوقت تعمل علي تحقيق التنمية الشاملة في المجتمع المصري،

وهنا نري التوجه إلى إستراتيجية تليية الحاجات الأساسية، باعتبارها من الأساليب غير التقليدية لمواجهة مشكلة البطالة في مصر والآخذة في التزايد، خاصة بعد ما تبين عدم ملاءمة السياسات المطبقة في الماضي والحاضر في مصر لحل مشكلة البطالة أو على الأقل لم تكن بالشكل الكافى،

حيث من الممكن ومن خلال هذه السياسة توفير فرص عمل للشباب، وذلك لتلبية الحاجات الأساسية والتي تظهر في توفير السلع والخدمات المفيدة للمجتمع المصري، ويترتب على هذا المفهوم الواسع للتوظيف في إستراتيجية تلبية الحاجات الأساسية، سياسة توظيف جديدة، يمكن من خلالها مواجهة مشكلة البطالة في مصر •

وهنا نؤكد علي أن الشخصية الإنسانية، والعنصر البشري هما مُفتاح النقدم والتنمية، ولم يكن التشريع أو القانون سوي تنظيم سلوكي لهذا المجتمع، والذي نقترح هو تهيئة الأفراد قبل أصدرا قانون يحكم وينظم، حتى يتسنى احترام القانون بعد إصداره ،

وهذا البحث يمهد الطريق لإجراء مسوح ميدانية دقيقة حول احتياجاتنا من السلع والخدمات وفرص العمل المتاحة على مستوي الجمهورية من خلال كافة المحافظات، وذلك بهدف تحديد مجالات الاستثمار في مصر، وسوق العمل بها •

بالإضافة انه يمهد ويشجع الدراسات والبحوث الخاصة لركن الزكاة باعتبارها من أهم المطول التمويلية التي تساهم في تمويل أغلب المشروعات التنموية في مصر، وذلك من خلال بحوث اقتصادية وقانونية، ومن بعد الرجوع إلى رجال الدين والمتخصصين في هذا المجال .

وفي النهاية نؤكد علي أنه ليس هناك أمل في الإصلاح ما لم يحدث تغير في مفهوم الإنسان، تاركين اللامبالاة ،

وعلي ذلك فالإصلاح لا يكون إلا من خلال الإنسان نفسه، والارتقاء بتعليمـــه وتثقيفــه، وأخيرا يقول الله سبحانه وتعالى .

" إن الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم " صدق الله العظيم٠

جزء من آية (١١) سورة الرعد

الملاحق

جدول رقم (۱) معالات البطالة في الاقتصاد المصري خلال الفترة من عام ١٩٢٠ – عام ١٩٩٦

 	/117			1941			1977			117.		النة
جعلا	إناث	ذكور	جعلة	إناث	ذكور	جملة	انمت	che.	جعلا	إناث	دكور	اليان
196,16	rite,ri	۲۲ر۱۵۵۰	155-571	1670,0	רנאואוו	1-770,7	۲۷۱٫۲۲	ارعدعه	YEEs,	ار-10	3(10)	إجمالي لــوة العمـل بالألف
יונאו	۱۲۷ره۳ه	101,771	1670,1	TO Z,YF	1-74,1	ار)۱ه	للرااا	TAE,TT	177,00	17,10	157,1	إجمالي المتعطين بالألذ
7,4,4	٤٢٠٠٪	21,1	۸ر۱۰٪	7,76,4	ار ۱۸	٠ر ١٤٪	ZI7,7	ار2٤	7,75	27,5	×17	عدل البطالة٪

قىمىتىر : جدمت ومسيت من خلال يوقك الجهاز المركزي للتعبلة العامة والإمصياء اللتحاد اللهائي لأعوام ١٩٧٠ ، ١٩٧٠ ، ١٩٩٦ وأيضنا بحث العيلة اعلم ١٩٩٦ ، علما بأن هذه البيقات لا تشمل بند غير العملين .

جدول رقم (۲) متضمن نسبة بطقة المتطمين(مؤهلات عليا – فوق المتوسطة – فكل من المتوسطة)

المحافظات	المؤهل	الجلسي	فوق ال	فوق العتوسط			اکل متوسط	٠.	قوة الد	مل	البطالة / قر	ية العمل
	آفائمه	Z	آفاست	Z.	آف لسعه	Z	ji Le	X .	الإجمالية	قوة العمل القعلية	آفائسة	X
القاهـــــرة	41111	11,11	1-1	۸۵ر۱۰	1.70	#£j#+	164	١٣,٧٤	1977784++	. 17779	1444	1,1
الإسكندرية	144	14,17	44	۱۰٫٤۹	775	11,17	67	1,00	Met	A4	467	هر ۱۰
بورسعيد	33	74رو7	7	173-6	41	17,513	-	-	1441.	1010	144	مر١٠
السويس	70	7,11	†···	11,111	177**	14,.1	17	1,01	1144	1-10	146	۳ر۱۹
دمیاط:	TA	7,14	64	11)#7	*AE	۷۸۰۲	1	17/11	7774	7611	P16	ار۱۲
الدقهيلية	707	۱۰ر۱۱	177	777	144	W,M	14**	,44	14445	11-24	1473	16,7
الشرقية	T£7	۱۹ره۱	10	4,11	1104	76,79	4	۷۵ر	14740	11770	107	17,1
القليوبية	177	41ر١٧	۸۱۰۰	4,70	#1A**	٧٠,٣٤	14	7,67	. 4674	ATAS	w4	7,4
كفر الشيخ	144	۸۰ر۸۱	17	٨٩ر٥	177**	۰۶رو۷	3	٧٧ر	w	3.77**	ATE	11,1
الغربية	144	۸۹ر۱۲	144	۱۰٫۱۹	1	۷۲٫۷۸	****	۲۰۵۲	1-544	111711	1776	ار۱۲
المتوفية	1.4	11/11	٧٢٠٠	ه٧٫٧	y-4	۰۱٫۱۰	F4	1,71	AYTF	yq	474	1.,1
البحيرة	115	٨٠,٢	1-4	المره	1750	٨,٠٩	-	-	11670	404	1407	17,17
الاسماعيلية	11	17,41	for	7,177	175	۸۱٬۲۷	F	۱۶۱۷	7-77	1447	144	۸ر۸
الجيزة	199++	۲۱٫۲۱	ri	a _J r\	175	17,74	£A	1,11	11-47	1.777	444	1,0
بنی سویف	41	14,01	14	5,11	41	W _c W	75	6,00	*174	141111	aTV**	1,1
الغيوم .	t	۲٫۲۹	41	٧٠,٧	762	Aryel	A**	۱٫۱۲	*****	6071	461	۲ر۱۰

المتها .	y4	11-251	···	010	111	41ر4	70	7,74	4414	1-#3	414	٧,٧
أسهوط	41	10,08	41	7,47	. 411	۳۹۸۲	T ***	۲۱ر	1741	ears	107	16,1
سوهاج	M	11,10	17**	۲۱ر ۸	#11	٧٨٫٣٧	12	1,00	*****	7570	Y20	١.
ü	44	11,14	****	V,71	M1	٧٧ر٨٧	14	TJFA	ATVT··	V#15	Y01	4,1
سوان	۲۱۰۰	1,17	~~	1,47	£4V	17,17	300	٧٩.	Toto	1466	V#1	**
لبحر الأحمر	•••	۲۰٫۷۱	-	-	1	74ر)14	-	-	772	701	14	71,0
لوادي الجديد	3	۲۸۲	,	1,171	177	M,•V	4	9,47	£AT	****	100	1773
برسي مطروح	r	۲۰	. ***	17,177	,	וועוו	-	-	374	116	10	1,1
شمال سيناء	7	۲	4	۸۷ره۱	£1	۰۷٫۰۸	-	-	ari	tw	. ****	10,7
لجملة	TAYT	16,01	1077**	Apel	17740	۸۱ر۷۲		T)41	101977**	17714	17506	11)14

المصدر: عمل البلطة من غلال بيتات حصل طبها من مركز المطومات دعم اتفاذ القرار ... بتاريخ ٣٠٠ / ٨/ ٢٠٠٠ مجلس الوزراء المصري البيان عن عام ١٩٩٠ ،

جِدول رقم {٣}

تقديرات قوة العمل والبطالة في ٢٠٠٠/١/١

								
المتعطلين لقوة العمل		لوة العمل 			المتعطلين		حد.ر	المحافظة
	إجمالى	بنك	ذعور	إجمعى	بدد	ذكور	C147	
3,1	*****	1777	14419	1114	irr	111	7.44	هلامر ا
1.1	110.1	1.44	1117	711	117	143	, s. ba.	الإسكندرية
1.,.	1111	1746	11	11.	""	· AT	٠. ند.	بورستيد
V. F	1614	171	1117	1.1	- 71	74	عدر	السويس
1.6	111	111	.441	11	14	33	J 44	Land
3,7	17.1	***	1111	111	**	11	1.47	
3.6	1717	177	. ****	rv.	124	111	J-44	فدقيقية
1,1	. 1.714	1410	A*	1	171	271	-41	
4.7	7771	YYA	1711	174	11.	(11)	J-44	الشرقية
V. C	1.14.	1.41	1.41	۸٠١	7.4	111	-47	
1,1	1414	47.0	71.11	144	A1	144	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	القائير بية
3,4	1111	ATA	*111	***		117		
11,.	1413	744	1744	144	41	1.4	٠.٠٠	كقر الشيخ
11.7	3744	V.V	111.	***	171	rta	-:0	
1,2	rtrv	1	YAAY	TVF	14.	1.1	2:1	ظفربية
11,7	****	1777	1111	413	***	111	- 6,	
. 5.*	1111	*.*	1117	17.	7.4	(1		المتوقية
V. V	4441	1174	1117	311	111	F.A	ر	
۸,۵	F17.	344	1977	1111	1.7	115	٠,٠	الهميرة
٧,٧	1117	A+1	****	411	13.	141		
٧,٧	1147	r.r	147	47	r.	• 1	٠,٠	الاسماعيلية
2.1	1111	114	11	١.	11	FTA		
,1	4271	1111	V.AT	177	1,4		J !	الجيزة
17.1	114.	***	3471	11.	11	111	٠.,	
1,V	1+11	711	114.	111	Y:	141	4.4	يلى سويف
٧,٠	1111	**1	TANA	111		V.		
۸,١	1071	773	1111	177	- **-	7.5	- A14	القابوم
1,1	(111	101	1.1.			121	ربد	
11,r	****	• • • •	17	TIA	11		ه ابر	العلها
١.,٠	4441	1.11	1410	14-	1.1	. 101	ربن	
4,17	ATV .	117	710	111	110			أسيوط
11,3	1444	7.7	1.41	(· r	1.1	7.1		
1.,r	7111	111	1714	11.	A1	171	A	سو هاچ
v, v	1711	rr.	***	114	۸.	174	ريك	
1.1	T.A.	rai	1977	7.1	17	- 117	- 3''	Lil.
۸.۲	3.41	171	141.	171	1:	1.1	دائر	
17,1	1774	177	1.11	100	 ;;	174	31,7	أسوفن
11.7	1371	1111	1770	117		1,7	مانر	
3,1	170	-1	TAI	- ;-			٠,٠	اليتر الأسر
1.1	111	\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	107	' ;		1,,	٠,٠	
١,,	171		1.7	1,	1,,	17	ريات	فرادي الجديد
1.1	711	11	717	 ;;-	1		دائنر	- t-
r,1	7.0	1-17	141	 		-	3,	مطروح
١	110		117	+ +	14	10	٠.نر	
1,1	***	117	177	1		^	11,	شمال سوناء
r,r	r.1	1.				-	٠.نر	
١.,٠	115	14	115	 	 	<u> </u>	1 3	ينوب سيناء
٠,١	**	'	^1	-	-			الإجمالم
٧,٧	147077	11111	141117	11.4.	14.1	1171	٠'	

* أقل من ١٠٠

المصدر : وزارة القوي العاملة والهجرة

جدول رقم (٤) تطوير عدد السكان في مصر من الذكور والإداث

1997	TAPE	1977	1977	197.	1964	1177	1977	1117	14-7	1497	1447	سئوات الصداد
							l					عدد السكان
T-TaY	724-1	1ATEA	10177	17114	1717	7477	. A-eY	7779	4170	£41£	***	ذكور
TATT	77060	17474	169	17977	1040	30.74	414.	7.754	۳۷۵۵	£Yoo	FF1Y	إناث
-1717	EAYOE	FIIFI	F97	17.40	IATIY	10971	18174	ITYIA	1114.	1771	1717	¥4.F

عمل الباحث من خلال عدة تعددت صادرة من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء آخرها عام تعداد عام 1997 •

جدول رقم (۵)

تطور أعداد الطنية المقبولين والمقيدين بمراحل التطيم العام خلال ١٠ عام (١٩٩٧/٨٢)

لمراحل التعليمية		المة	بولين (بالآلة	(-	Ì	المقيدون (بالآلف)				
	AY/A1	AY/AR	17/11	17/17	AY/A1	TA\YA	17/11	17/17		
لتعليم الابتدائي	٩٤٨٦٩	۲ر۱۲۱۳	1577	1714	٤٧٤٨٤	777.	Arer	444.		
لتعليم الإعدادي	3,170	7177	108	1111	1707,1	٤ر٢٢٠	77.0	TUA		
لتعليم الثانوي العام	۸ر۱۵٤	179,1	177	147,1	۲٫۷۰۵	۲ر۲۳۵	770	YOY		
لتعليم الثانوي الغني	-	-	-	-	-	-	-	-		
لتعليم الصناعي	۸ر۲۰	۳ر۱۰۸	۱۷۲	۱ر۲۲۲	197,9	ار۳۱۹	970	4.7		
لتعليم الزراعي	۲۲۲	٩ره٣	٤٤	۸۱۸	7,77	1100	177	۱۸۳		
لتعليم التجاري	۲ر۱۵۰	۳ر۱۳۴	171	۲۷۲٫۲	۸ر۳۱	۲ر۱۹۰	EAT	AET		
جملة التعليم الغني	759	٥ر٢٨٢	TYY	۵۱۸۱	7.179	۸ر۹۲۶	11.4	1470		
لمعلمين والمعلمات	۱ر۱۶	77,77	-	-	3,40	٤ر٦٣	-	-		
الإجمالي	۲ر۱۹۲۸	٧٤٠٤٠	197.	۲۷۸۲٫٦	۸,۷۲۲۷	۸ر۱۰۲۲۱	119-7	£70.		

عمل الباحث من خلال تقارير لجنة الشئون المالية والاقتمادية من الغطة الخمسيـــة الرابعة للتنميـــة الاقتمادية والاجتماعية(٢٠٠٢/٢٠٠١/١٩٩٨/٩٧)

وخطة عامها الأول ١٩٩٨/٩٧ مجلس الشوري دورة الانعقاد (السابع عشر) ،

جدول رقم (٢) تطور إعداد الطلبة المقبولين والمقيدين بالتعليم العالى والجامعي خلال ١٥ علماً (١٩٩٧/٨٢)

بیان		الم	قبولون			المق	يدون	
	AY/A1	74/44	17/11	97/97	۸۲/۸۱	۸٧/٨٦	17/11	17/17
أولا:- الجامعات								
الكليات النظريا	00089	٥٨١٩٦	FY0F3	۱۸۷۰۳۱	T-977T	717999	TYY\AT	750050
الكليات العملية	700.9	754-1	۲۷۷۳٤	4.718	194740	19-648	10814.	777777
الجملة	41-64	YPAYA	7271.	TYART	4734-0	۲۷3۲۰۵	ETIATT	979877
ثانيا: التعليم								
النوعي								_ {
التربيــــــة النوعية	-	-	3874	17777	-	-	11-11	TTIAL.
رياض الأطفال	-	-	٤٢٠	1777	-	-	7177	٩٥٠٥
التعليم الصناعي	-	-	Y٥	٨٢٧	-	-	٤٦٣	1797
معاهد التكنولوجيا	-	-	٣٠٨	OYF	-	-	1179	7040
الجلة	-	-	9.99	17	-	-	7842	270077
ثالثا:-المعاهد								
الفئية الرسمية								į
المعاهد الفترة التجارية	* ٢٠٦٩٧	1918-	TYT 4.	*****	21144	79944	YTTAA	YYAZI
المعــــــاهد الفندقية	* -	177	Y£Y	17	-	701	1797	7.50
المعاهد الفنية الصناعية	7809	18.69	70777	77.9.	١٣٤٦٤	77202	34943	٥٩٩٨٥
المعاهد الفنية الصحية	979	1948	74.4	rrri	1970	2017	34.90	7.47
عهد الخدمة لاجتماعية	-	-	٨٢٥	. 70+	-	-	9.7	1-60
اجىلة	74.90	£OTTE	77140	YAYYI	۲۷۵۷۵	1.47.0	18.709	187171
ابعـــــا:-								
لفنية الخاصة								

معاهد العليا لخاصة	17077	18879	792	۸۰۶۹	٥٢٧٣٧	34076	۸۸۸۲۰	** 718146
معـــــاهد امتوسطة	۸۱٦۰	0149	18270	1007+	Y-0£	17074	75619	IZTOY
اجامعـــــــة الأمريكية	-	۲٠٨	۸۳۱	110-	-	1.11	7978	-
جعلة	7.797	7-777	٤٣٢٦٠	YTTIA	09791	77117	11717	2471
جمالى التعليم لعالي	£AY41	1004.	119027	387171	117797	14.514	771007	710010
بمالي التعليم لعــــالي	15474	164644	197761	\$077	1104-1	TAYA9 •	Y-TE10	17107
الجامعي		1					1	

* المعاهد الفنية التجارية تشمل الفندقية •

نفس المصدر السابق

جدول رقم (٧) تطور أعداد المقبولين وعدد الفصول الجديدة

بمراحل التعليم الأزهري خلال ١٥ عاما (٨٢ - ١٩٩٧)

المراحل		المة	نبولون		İ	الفصول الجديدة							
لتعليمية	AT/A1	7A\ YA	17/11	17/17	AT/A1	AY/AR	17/11	17/17					
بتدائي	198.9	Y17	17176	1749-5	-	117	2752	TUT					
عدادي	YAOYY	٤٧٣٠٠	£041Y	1164	-	114	1679	۳۳٤٤					
انوي	140	*****	EATTI	۳۲٥٨٥	-	YYA	16.7	ITAA					
ىعلمىن	127	18	170.	77	-	-	٤٢	u					
لقراءات	1744	17	7177	44	-	18	Y4	10					
لجملة	YAITT	1577	198140	717778	-	1707	0099	1174					
جامعة الأزهر	THITT	19	191	٤٢٠٠٠	-	-	-1	-					

المصدر: نفس المصدر السابق

جدول رقم (A) يبين حجم العمالة الحالي ويرنامج المعاش الميكر لشركات قطاع الأعمال العام (القابضة) في ٢٠٠٠/٦/٣٠

1	بمه پالمليون .	, MI													
نسان فرهردز	نی	ش المبكر ح	رج علي المعا	الة التي ستخر	يباتات المم	البرئامج	بكر من بدايا	ي المعاش ال				T/\/T-	والأجور في	ييان العمالة	ئىــــم قشركـــة
117/11	1			۲.	/17/71	ì			T/	حتی ۱/۲۰	1				الكيشة
	الوقر السنوي	السالة البائزار (۱۲/۲۱/	الإبساد	تحت الخمسين	فوق الخمسين	قوقر السنوي	المعاش	الإجماقا	تدت همين	قوق الفســن	الأجور النوي	الإجمالي	24	ويور	
	في الأجور	7				في الأجور	المبكر								
ISEO4	זזערזו	۲ر۵۷۹	714-7	۰۸۸۸	10414	7L71	۷ر۲۹ ۸	14774	ALTT	1-707	١٠٠١	IEYTLE	1-111	ITUTT	کازل والسیع والحایس
11178	٨ر٢٤	ەردەا	٥٩٠٠	0.U	ATY	۲,۲۱	יי,דיי	£7000	14444	TTYYT	۸ر۱۷٤	37407	0.5.	T-746	عنزا
16708	۲۲٫۶۳	1175.	TT10	Irri	1949	٦٥٣٦٦	£1.73·	THIT	1997	11.1	ار۳۸۲	TYOU	1708	70910	Barrier Street
ur-17	7474	۸ر۱۲۳	TETA	1756	14-6	۹ر۱۵۲	ەر،۲۰۶	IASIF	1.501	AETT	٥ر٢٩٦	30370	1766	0EA1-	المنابعات السبلي والصنيفة
(CTT)	۳۰٫۳	الرا٢	777	TIY	FTT	۲٤٫۷	۸ر۱۳۹	ודעדו	Y-4Y	1071	۳ر۱۱ه	£077.	rur	FLOAT	NACH CALL
m-rr	r.r	1.0	TT1	769	AY	۳۹٫۳	۱۲٫۱	EIRE	TTYT	HTT	۰ر۲۲۰	TTTOE	4-70	10711	الدوية والكينويات والمنازعات الدية
1.699	۱ر۲۶	זניזו	75	LLYO	r-10	٥ر١٠٤	۲۹٤٫۷	17661	Y-14	AETE	۲۰۳٫۲	17711	1-414	47-77	1,000 cm
TTLE	ار۲۸	זנזזו	EYAY	7117	1011	٨ر٢٥	ונזוו	1974	TLEY	ETTI	۲۰٤٫٦	TA-01	TYIE	FOFFY	كالهد والمعر
6997	۲ر۸ه	٤٠١)٤	0117	£7Y•	1087	۱۳٫۹	rry.	1-9-1	YFIZ	LOYA	۱۲۱٫۹	1-415	1766	1111	الإسكان والبياسة والبيانية
פדודו	۲ر۱۸	۸ر۲۵	1701	OET	T1-9	YA,1	779,7	1070	rrr.	77.0	۰رع۲۳	24703	1401	EITTT	فتال فيحرى واليري
nn.	ETY	16.0	34730	Yoyyo	141.4	177	TLYY	10909.	YZOTA	XT-74	1173	0177YE	01574	EOATTS	الإجمالي العام

المصدر: عمل الباحث من خلال بيان حصل عليه من المكتب الفني لوزير قطاع الأعمال العام بتاريخ ٢٠٠١/٦/٣١

الجدول رقم (٢٤)

المؤهلات الدراسية الحاصل عليها عينة البحث

	-	_			
٠ ۾	المؤهـــل	العسدد	٩	المؤهــــل	العدد
١	بكالوريوس هندسة	٨	٦	بكالوريوس خدمة اجتماعية	1
۲	بكالوريوس تجارة	٦	٧	دبلوم إعداد فنيين	۲
٣	بكالوريوس زراعة	£	٨	معهد تجاري	1
£	بكالوريوس علوم	1	٩	دبلوم صنا يع	£
٥	بكالوريوس فنون تطبيقية	۲	١.	دبلوم تجارة	1
عمل	لباحث				

الجدول رقم (۲۵)

سنوات التخرج للمستفيدين

	• • •	_	,		
العدد	سنوات التخرج	م	العدد	سنوات التخرج ۱۹٦۸	6
4		11	1	1977	1
£	1947	11	٥	1977	۲
١	1944	17	١	1974	٣
1	1949	١٣	۲	1979	£
١	1991	14	1	194.	٥
1	1997	10	1	1941	٦
١	1994	17	۲	1987	V
1	1999	17	1	1988	
			Υ	1944	9

عمل الباحث

الجدول رقم(23)

أنشطة المشروعات محل البحث

عددهم	. نوع النشاط	م	عددهم	نوع النشاط	م
1	أجهزة طبية	٨	£	منتجات خشبية	١
Y	صناعات ورقية	٩	٥	خراطة وتشغيل معادن	۲
1	صناعات جلدية	1.	٧	منتجات بلاستيكية	٣
1	زخرفة زجاج	11	٣	صناعات ملابس ونسيج	ŧ
1	تصنيع تند الوميتال	14	۲	صناعات ألياف	٥
1	احذية خفيفة	۱۳	1	تصنيع كاوتش	٦
			١ .	اعلاف بيطرية	٧

الجدول رقم (٢٧)

الكيان القانوني للمشروعات محل العينة

				*	
العدد	الشكل القانوني	۴	العدد	الشكل القانوني	م
٥	شركة توصية بسيطة	٣	11	منشاة فردية	1
٦	كياتات غير معلومة	í	V	شركة تضامن	۲

عمل الباحث

الجدول رقم (۲۸)

تاريخ الحصول على القروض من قبل مستفيدين الصندوق الاجتماعي للتنمية

	تاريخ الحصول علي القروض من الصندوق	العدد	م	تاريخ الحصول على القرض من الصندوق	العدد
	من الصندوق			الصندوق	
١	1997	1	٦	1994	٣
4	1997	٣	V	1999	٤
٣	1991	Y	٨	Y	٦
£	1990	۲	٩	71	۲
٥	1997	١	١٠	غير محدد	1

الجدول رقم (٢٩)

نوعية التكنولوجيا المستخدمة بالمشروعات محل العينة

		•	_		
العدد	نوعية التكنولوجيا المستخدمة في	٩	العدد	نوعية التكنولوجيا المستخدمة	م
	المشروع	l		في المشروع	
17	تكنولوجيا بسيطة	٣	٦	تكنولوجيا عالية	١,
			1 4	تكنولوجيا متوسطة	۲
				باحث	عمل الب

الجدول رقم (٣٠)

سبب اختيار المشروع محل الدراسة

م	سبب الاختيار	العدد	۴	سبب الاختيار	العدد
- 1	رأس المال كاف	-	٦	(£ + Y)	٣
۲	خطة عمل متماسكة ومفصلة	٧	٧	(1+1)	1
٣	فرصة استثمار جيدة	٥	٨	(1+7)	1
٤	مستثمر مؤهل قادر علي إدارة مشروعة بنجاح	٦	٩	(1+4+1)	1
•	کل ما سیق	١.	١,	(7+7)	1

الجدول رقم (٣١)

اكتساب الخبرة في مجال العمل(للعينة) محل الدراسة

العدد	أسباب اكتساب الخبرة في العمل محل الدراسة	م
۲.	العمل في مجال النشاط عدد من المنوات	1
£	الدراسة والتدريب	۲
í	توارث العمل من الأسرة	٣
۲	الاجتهاد والهواية	٤
		the Hall of ac

الجدول رقم (٣٢) ما حققه الصندوق الاجتماعي (والأهداف التي أنشئ من أجلها)

العدد	(نعم - لا)	أراء متعدة بشأن ما حققه الصندوق	م
14	نعم	عدد من المستفيدين يؤكدون على أنه	١
11	¥	عدد من المستفيدين يؤكدون على أنه	۲
0	إلى حد ما	عدد من المستفيدين يؤكدون على أنه	٣
1	في بادئ الأمر	عدد من المستفيدين يؤكدون على أنه	£

الجدول رقم (33) الأنشطة التي تحقق فرص عمل للشباب أكثر

العدا	الأنشطة التي توفر فرص عمل أكثر للشباب	
19	الأنشطة الصناعية	١
•	الأنشطة الخدمية	۲
4	الأنشطة التجارية	٣
1	الأنشطة الخدمية والتجارية	£
1	الأنشطة الخدمية والصناعية	٥
4	أى مشروعات توفرت فيها عناصر النجاح	٦

عمل الباحث

الجدول رقم (34)

ي قام الصندوق الاجتماعي للتنمية بتمويلها بعدما قام	عن فثال بعض المقد وعات الصناعية الصغيرة الت				
در استه الجدوى بها ۰	الصنده ق بمر اجعه در اسه الجدوى بها ۰				
آراء المسنولين بالصندوق الاجتماعي للتنمية	آراء المتخصصين وأصحاب الخبرة في مجال				
	الصناعات الصغيرة				
- هذه سمة عالمية للمشروعات الصغيرة ، وللعلم أن	- يعتمد نجاح المشروع كبيرا كمان أو صغير على				
معدل فشل المشروعات الصغيرة في الولايات المتحدا	التركيبة الشخصية لصاحب المشروع ،				
الأمريكية يصل خُلال السنوات الأولى من عمر المشروع	- عدم إعداد أصحاب المشروعات الصغيرة ،				
من ٧٥ ـ ٨٠ % ، أما بالنسبة لمصر فتصل النسبة	الأعداد المتاسب ،				
بین ۱۰ – ۰۰ %	- الكساد وعدم اكتشاف الشباب القادر للقيام بهذا				
for the fill out a great control of the second control of the seco	الدور ،				
- ضعف قدرات المستقيدين ، وريما تكون لعوامل خارجا	 عدم المتابعة المستثمرة للمشروعات والعمل على 				
عن أردتهم مثل انكماش السوق والقوة الشرائية ،	حل مشكلاتها أو لا بأول ٠				
- عدم منح المشروع التمويل اللازم والكافي في البداية م	- عدم الإلمام الكامل بقواعد دراسات الجدوى الفنية				
انصراف صاحب المشروع عن إدارة مشروعه بنفسا	والأفتصادية والتسويقية ٠				
وتركة لغيرة ٠	 ضعف القدرة التسويقية . 				
- عدم الجدية التي لا يجب أن يتصف بها صاحب	- عدم وجود فكر ابتكاري يمكن أن يساهم بها				
المشروع أو المستقدون، وعدم المثايرة، وعدم القدرا	الصندوق في المشروعات المتشابهة ومن سم				
علي المخاطرة ، وهذه العساصر أن وجدت في صاحب	يحدث تنافس لا يستطيع الشباب بيع منتجات				
المشَّروع كان الفشَّل أكيد، وعلي العكس من ذلك .	لتنافسها،				
	 عدم وجود تدریب کاف لجودة الانتاج • 				
	- سوء مستوى دراسات الجدوى ، وكذلك عدم				
	كفاءة الذين قاموا بمراجعتها ،				
(TO) - 8 - 10:10*11				

الجدول رقم (٣٥)

وع القسرر الذي تقور تنبية قشل المشروعات قصناعة الصغيرة الإستادي الاجتماعي للتنمية الصغيرة المتعلق الاجتماعي للتنمية الصغيرة . عدم بعدد المسئول الاجتماعي التنمية . المسئول الاجتماعي التنمية . المسئول الاجتماعي التنمية . المسئول المسئول . المسئول			() 0 0 0 0 0 0 0 0 0
إراة المنقصصين واسعاب الخبرة في مجل الصناعات - حدم وجود غطة شلطة تشترى أهها جميع الجهات - حدم وجود غطة شلطة تشترى أهها جميع الجهات - تعدم المجلسة المستردة المشروعات المحافرة المحا	غيرة الممولة من قبل الصندوق الاجتماعي للتنمية	ية الص	وعن القصور الذي ظهر نتيجة فثيل المشروعات الصناع
عد وجود خطة شاملة تشترك فها جميع الجهات المسغيرة بين المسابدية في من مواهد المسغيرة المسغيرة المسغيرة والمخاطرة . عدم التنزيب والمطومات والإنسالات في الأسوق المحلية . عدم تكدم الدحم الفني المسئودية ، وعدم المشابرة ، كلك الدرة والخطارة . عدم المتابعة المستدرة المشروعات المعافرة . عدم وجود دراسات ثلاثة وتسويقية عن الذرس و المجالات . عدم وجود ينظام نقق استانية من المشروعات الصغيرة . الاعتباد على الإنتاج فقط نون الإشتام بالتسويق . عدم وجود يونه بين المشروعات الكبيرة والمسغرة . عدم وجود يونه تنصف التنجيع و التسويق . عدم وجود يونه تنصف التنجيع و التنجيع . عدم وجود يونه تنصف التنجيع و التنجيع . عدم وجود يونه تنصف التنجيع و التنجيع . عدم وجود يونه تنصف التنجيع و التنظيم و التنجيع . عدم وجود يونه تنصف التنجيع التنجيع . عدم وجود يونه تنصف التنجيع . عدم وجود يونه تنظيع . عدم وجود يونه تنصف التنجيع . عدم وجود يونه تنصف التنجيع . عدم وجود يونه بين التنجيع . عدم وحد يونه بين التنجيع . عدم وجود يونه بين التنجيع . عدم وحد يونه بين التنجيع . عدم وحد يونه بين التنجيع . عدم وحد يونه بين التنجيع . عدم وجود يونه بين التنجيع . عدم وحد يونه بين التنجيع	أراء المسئولين بالصندوق الاجتماعي للتنميه		أراء المتخصصين وأصحاب الخبرة في مجال الصناعات
	ستنت على بنيه السندية فويمة تتكنة من دهم المسئليد، حم العبدية من المسئليدين ، و عدم المثايرة والمخاطرة ، عدم تقديم الدعم الخلي للمشروطات الصطيرة ، كلناك ندرة الأفلار الجديدة ذات الجدوى العالية ، عدم وجود در اسات قيئة وتسويقية عن الغرص والمجالات المئامة الاستشار في مصر والتي تتضد على العرواد و إنفاخ	-	عد وجود خطة شاملة تشترك فها جميع الجهات المعنية، المعنية، - نقص التربيب والمعلومات والاتصالات في الأصواق المعلية والخارجية، - عدم المتابعة المستمرة المشروعات المقامة، - عدم المتابعة المستمرة المشروعات المعنية، - عدم وجود نظام القوق استامية مين المشروعات الصغيرة، - من الإدارة في الانجازة المتلقلة وسرة المتلقلة وسرة المتلقلة وسرة المتلقلة والمتابعة المستمرة، - الاعتماد على الإنتاع فقط نون الاقتمام بالتسويق، - عدم وجود ربط المشروعات المتلقلة وسرة المتلسقية، - عدم وجود ربط المشارعات المتلسوية التجميع والتصغيرة،

الجدول رقم (٣٦)

	الجدول رقم
ادي هذا القصور	عن الحلول المقترحة لتف
أراء المسنولين عن الصندوق الاجتماعي للتنمية	آراء المسنولين وأصحاب الخبرات في مجال
	الصناعات الصغيرة في مصر
- دعم البنية الأساسية ووضع النظم واللوائح التي	 لابد من تجويد المنتج وفتح مجالات للمعارض ·
تكفل استمرار المشروعات بدون معوقات •	ـ التأكيد علي ضرورة أن يكون صاحب المشروع من
- استصدار تشريعات وقوانين ولوانح تساعد على	الذين لهم إمكانسات شسخصية تؤهلهم لإدارة
نجاح المشروعات الصغيرة ، مع عدم المغالاة في	مشروعة.
الضمانات وإنشاء بنك متخصص للمشروعات	- تشجيع الشباب الذين يتقدمون بمشروعات وإنتاج
الصغيرة ، وتقديم المشورة الفنية والتسويقية من	و إعد ، وخصوصًا في مجال الصناعات المغذية •
خلال مؤسسات متخصصة ،	 إعداد برامج تدريبية على النظم الإدارية للمشرعات
- دعم المعونسة القنيسة للمستفيدين ، مسع ربسط	في الأسواق لتشجيع الهيئات الحكومية للتعامل
المشروعات الصغيرة بالكبيرة ، و فتح مجالات	معهم٠
وأفكار جديدة للمشروعات ا	- إتاحية الفرص للجهود الصادقية ومنع تدخيل
الأمر بحتاج إلى مزيد من المتابعة، ومزيد من تذليل	المحسوبيات وخصوصًا وإن ذلك له أثار سلبية على
المشكلات إن وجدت، وكذلك المزيد من المساعدة في	المجتمع •
تسويق الانتاج .	 ان يتم التسويق بواسطة أجهزة قوية لها دراية بهذا
	المجال ٠
	 تحسين الإدارة الاقتصادية ، مع التركيز على مشروع
	الحضانات الصناعية الصغيرة مع عمل مسح شامل
	على مصر للتعرف على القطاعات ذات القرص
	الاستثمارية ، وتوصيه مشروعات الصندوق لها ،
	 تدریب الشباب واختبار قیادات قادرة علی تحمل
1	المستولية •
	- ليس هناك تقريب بين أفراد المجتمع والحكومة
	وبالتالي لا يمكن توفير أي تقدم إلا بعد توالد التقه
1	المتعادلية من خلال تقديم يد المعاونية من جانب
	الحكومة والمصارحة والمصدقة من قبل اصحاب
	المشروعات الصغيرة والكبيرة على حد سواء،

الجدول رقم (٣٧)

	1			
عن خبرة المستثمر الصغير في مجال الصناعات الصغيرة ُ، ومدى كفائنة للنهوض بتلك المشروعات الصناعية				
• 5	الصغير			
آراء المسنولين في الصندوق الاجتماعي للتنمية	آراء المسئولين وأصحاب الخبرة في مجال الصناعات			
	الصغيرة في مصر ٠			
 إن الضمائات الوحيدة للمشروع الصغير ترجع إلى 	- الخبرة العملية في مجال الاستثمار ،			
صاحب المشروع الصغير نفسه وتتمثل في فهمه	 لقدرة على إدارة مشروعة فنيا واد أريا وماليا · 			
للمشروع ومكوناته ، وقدرته علي إدارته ،	- الإلمام بأساليب التعامل مع العملاء والمواردين •			
- لابد من صفات تكميلية لصاحب المشروع الصغير	 لابد أن يكون لديه روح المغامرة والاقدام · 			
بخلاف الشروط الموضوعية للمستفيدين مثل	- لابد من توافر الجدية والخضوع لنظام متابعة			
الشخصية الجريئة المقدامة ، القدرة على الابتكار ،	مستمرة،			
المثايرة ، المهارات ، القيادية .	 لابد من تحریات أمنیة بسیطة علی راغب الاقتراض ، 			
	وذلك حتى يتم التعرف علي نزاهة الأشخاص طلب			
	الاقراض •			
	- لابد من توافر خبرة في مجال التسويق وهذا يحتاج			
	إلى دورات متخصصة في هذا المجال •			
	 الخبرة تختلف من فرد إلى آخر · 			

الجدول رقم (۳۸)

العدد	عن وجود الحتبار للشباب راغب المصول علي قرض من عدمه	م
9	نـعم	1
11	Y	۲
٧	أتمنى أن يكون ذلك موجودًا في مصر	٣
٣	لانشيء	£

الجدول رقم (٣٩)

العدد	وعن كفاية هذه الاختبارات للحكم على المستفيدين لإدارة مشروعاتهم من عدمه		
٩	نعم	١	
10	Y	۲	
£	لاشئ	٣	
1	نعم بمقدار ٥٠ %	£	
1	ليس بالضرورة أن تكون كافية نظرًا لأنبها تعتبر مؤشرًا فقط وليس حاكمًا	0	

الجدول رقم (٠٠)

7 2012 -1 0 121 - 12 11 1 0 15 011	* N T - L* N - L . S . N T . N . L . S . N
	عن ميررات الفشل بالنسبة للمشروعات الصناعية الصغ
آراء المسنولين بالصندوق الاجتماعي للتنمية	أراء المسنولين وأصحاب الخبرات في مجال
	الصناعات الصغيرة •
- هي متعددة ومتنوعة ، فمنها ما يتطبق بصاحب	- راجع إلى صاحب المشروع نفسه من نقص الخبرة
المشروع (سوء الاختيار) ، وكذلك ما يتعلق	في كَافَةُ المجالات •
بالمشروع نفسه (سواء في دراسة الجدوى ، أو ما	 نقص الخبرة من جانب موظفي الصندوق الاجتماعي
يخص المنتج ، سوء جودة المنتج أو ارتفاع سعره ،	للتنمية ٠
وكذلك ما يتعلق بالبنية الخارجية) ،	 عدم القدرة التسويقية مما يؤدي إلى تعذر الشباب
- عدم ارتباط هذه المشروعات بالواقع من حيث ربط	عن سداد القرض في المواعيد .
هذه المشروعات الصغيرة الصناعية بالمشروعات	 عدم جدیة من حصل علی القرض وعدم متابعتهم
الصناعية الكبيرة من حيث إدراجها بالمنتج المغذي	المستمرة من قبل العاملين بالصندوق الاجتماعي
أو المكمل أو الوسيط ، ودخولها في منتج نهاني .	للتنمية لتذليل الصعاب التي تواجههم ٠
- وفي النهاية يتوقف الأمر ، علي أسباب القشل	 عدم ملائمة المناخ الاقتصادي العام لنجاح هذه
بالدرجة الأولي،	المشروعات الصغيرة، والسياسة الضريبية المتبعة ،
	- اهتمام أصحاب المشروعات بالمظهر دون الجوهر
	في الظهور بمظهر أنه رجل اعمال ٠
	- ضُعف القدرة التنافسية ، مسع سوء الفهم للبعد
	الاجتماعي لبعض المستفيدين
	 تعتقد نسبة كبيرة من الشباب بـان أموال الحكومـة
	منحة لهم وأن فكرة العمل الجاد وتحمل المستولية
	والمخاطرة مازالت محدودة ٠
	 طوال الإجراءات وصعوبة التمويل ،

الجدول رقم (١ ؛)

العدد	ما يمكن أن تحققه الصناعات الصغيرة سنويًا من فرص عمل طبقًا لنتائج الدراسة	م
۰	۲۰۰ آلف فرصة عمل سنويًا .	١
٣	١٠٠ آلف فرصة عمل سنويًا ٠	۲
Y	١٥٠ آلف فرص عمل سنويًا ٠	٣
١	٠٠٠ آلف فرصة عمل سنويًا ٠	٤
1	٣٥ آلف فرصة عمل سنويًا ٠	٥
٠,١	من ٥٠ ــ ٢٠ آلف فرصة عمل سنويًا ١	٦
١	من ٣٠ ـ ٤٠ آلف فرصة عمل سنويًا ٠	٧
١	يتوقف على عدد المشروعات الجديدة × ٢ ·	٨
١ ١	يتوقف على عناصر كثيرة أهمها عدد الصناعات الصغيرة التي يمكن إنشاؤها سنويًا •	٩
١	خلق فرص عمل حقيقية ، لا تتم بين ليلة وضحاها ، وإنما تُحتاج إلى وقت كافي لكي	1.
	تستوفي أوضاعها حتى يقال بحق أنها فرص عمل مستمرة وليست مجرد شعار للدعاية .	
۱۳	لالتاب	11
1		

الجدول رقم (۲ ٤)

	ما حققه الصندوق الاجتماعي للتنمية في مجال الحد من
آراء المسنولين بالصندوق الاجتماعي للتنمية .	آراء المسنولين وأصحاب الخبرات في مجال
	الصناعات الصغيرة ٠

- لم يحقق الصندوق الاجتماعي الهدف الذي أنشئ
 من اجله في حل مشكلة البطالة ،
- لا شن سؤ بعض التدريب وبعض المشروعات الصغيرة والتي لا تشكل قطاع اقتصادي •
 - لم يقدم شيئ نظر الآن إمكانيته محدودة .
- أن المشروعات التي يمولها الصندوق الاجتماعي لا تحتاج إلى عمالة كثيفة ، وبالتالي فأن إسهامه يمثل نسبة صغيرة .
- ساهم الصندوق الاجتماعي في إنشاء حوالي ١٤٠ ألف منشأة صغيرة ويالتالي فانـ سساهم بـ ١٤٠ ألف فرص عمل على الاقل ،
- ساهم بشكل بسيط حيث أن المطلبوب ٧٥٠ الف فرصة عمل سنويا علي الأقل في مصر ، في حين أن ما حققه الصندوق الاجتماعي ٢٠٠ ألف فرصة عمل خلال تسع سنوات ،
- الحل الذي قدمه الصندوق جزئي ، ولم يصل
 المشكلة وذلك راجع إلى أن الإستراتيجية التي
 يقوع بها غير محددة المعالم ،

- الصندوق أحد أليات الدولة لحل مشكلة البطالة ، وليس الحل الوحيد ولقد وقر تدريب لعدد (٢٥٥١ ، عمل منهم في وظالف محققه (٢٧٧١) ،
- حقىق جـهاز تنميـة المشـروعات الصغـيرة بالصندوق فـي ٢٠٠١/٩/٣٠ عـدد ١٦١٣٠٩ مشـروع فـي حيـن بلـغ عـدد المسـتفيدين ١٧٤٢٧٨ ، هـذا ولقد بلغـت فـرص العمـل المحققة ٣٧٣٤٧ ، فرصة عمل ،
- ولقد وفر الصندوق الاجتماعي للتنمية بشكل عام وعلي مستوي كلفة السيرامج عدد ، ۹۷۸ ، ۳ فرصة عمل دائمة وموققة ، وذلك من خالا تمويل ۳۹ مر ۱۹ ، مشروع صغير بتمويل قدرة ۲ر۳ مليار جنية ، اعتبارا من ۱۹۹۷ وحتى ۲۰۰۱/۱۲/۳
- قام الصندوق بتعميق فكر العمل الحر ، نظرا لآن
 ذلك يعتبر بديلا عن العمل الحكومي ،

الجدول (٣ ٤)

۴	هل حقق الصندوق الاجتماعي للتنمية الأهداف التي أنشئ من أجلها	العدد
١	نعم حقق نسبيا	17
۲	نعم	4
٣	y	0
ź	لا شىئ	7

الجدول رقم (؛ ؛)

(**)/====					
دلائل ما حققه الصندوق الاجتماعي للتنمية					
آراء مسنولي الصندوق الاجتماعي للتنمية	آراء المسئولين وأصحاب الخبرة في مجال الصناعات				
	الصغيرة في مصر				
وسع في تقديم الخدمات عن طريق الصندوق	 قدم نماذج لمشروعات ناجمه ، التر 				
ازال السوق في حاجة اليها ، ولمعدم وجود منافس	- جذب الانتباه إلى العمل الحر • ما				
قيقى،	- ساهم ببرامج متعددة ساهمت فسي التنميسة حا				
سبة المشروعات الناجمة والممولة من قبل	الاقتصادية .				
صندوق تصل إلى أكثر من ٨٠% ، علماً بأن	 من خلال تقارير الصندوق السنوية · الد 				
ناك منتجات قد اقتحمت الأسواق الخارجية ،	 تعثر الغالبية من المشروعات · 				
	 - زيادة حدة مشكلة البطالة ، 				
	- كمثرة الإفسلاس والبروتستو وإغسلاق السورش				
	والمصانع ٠				
	- تخبط الصندوق الاجتماعي في قراراته بخصوص				
	الإقراض ٠				
	الجدول رقم (٥٤)				
سندوق الاجتماعي للتتمية المقررة	المعوقات الني وقفت حانلا دون تحقيق أهدأف الص				
آراء المسنولين عن الصندوق الاجتماعي	آراء المسنولين وأصحاب الخبرات في مجال الصناعات				
للتنمية ،	الصغيرة في مصر ،				
- القوانين واللوانح المنظمة لاستخراج المستندات	-عدم وجود تنسيق وتكامل بين الأجهزة والوزارات المختلفة ،				
الرسمية لتحديد هوية المشروع الصغير بالإضافة	وعدم وجود خريطة استثمارية للمشروعات الصغيرة والحرفية				
إلى عدم قدرة العاملين بالبنوك الوطنية على التفرقة	، تعمل علي إحلال الواردات لمستلزمات الإنساج والسلع				
بين انتمان تجاري ، وانتمان تنموي اجتماعي ، مع	الوسيطة بدلاً من استيرادها من الخارج ، حيث تمثل هذه السلع				
المغالاة في الضمانات المطلوبة ،	 • ٤ % من الواردات المصرية ، كذلك عدم الاهتمام بالضمانات 				
- عدم وضوح رؤيسة المحكومية في تحديد المجالات التي يراد استخدامه من خيلال الصندوق لتحقيق	الموجهة إلى التصدير · -عدم قدرة الخريجين على تسويق منتجاتهم داخليا وخارجيًا				
التي يراد استخدامه من حين الصندوق للحقيدة	- عدم قدره الحريجين عصي المنويق منبه على السداد . وارتفاع أسعار الفائدة ، وعدم قدرة الشباب على السداد .				
- قلبة الأفكر الأيتكارية بالنسبة للمشروعات	واربعاع المعدر العالمان ، وعلم عدره المعبيب علي العداد ، - الطريقة الذي يتم إقراض الشباب بها غير مدروسة ،				
الصغيرة ،	- ضعف الخبرات الفنية داخل الصندوق الاجتماعي.				
- بدء الصندوق الاجتماعي للننمية في أنشاء جمعية	- نقص المعلومات الخاصة في مجالات الاستثمار في مصر .				
للتامين التعاوني تابعة للصندوق بغرض تقديم	-غياب الدعم الفني والتسويقي ،				
صمانات الصحاب القروض تغطي ما يقرب من	-عدم تواقر نماذج ناجحة لفرص الاستثمار ، وعدم الاهتمام				
٨٠% من القرض المطلوب .	باكتشاف المواهب لدي الشباب ا				
	-الصندوق سعي ولكنــه لـم يوفـق فـي بعـض منــها بسـبب ، مُـاتُ				
	استراتيجية المتبعة . السرة الله قرارة الماركة التراكية المتراك الشراء المشرور				
	- البيروقراطية ، والطريقة التبي يقرض بسها الشباب غير مدروسة .				

الجدول رقم (٢٦)

	()/() 55 -
له الراغبة في إقامة مشروعات صغيرة دون غيرها	تمامات الصندوق الاجتماعي للتنمية بفنة محددة وهي الفذ
آراء المسنولين في الصندوق الاجتماعي للتنمية ،	أراء المسلولين وأصحاب الخبرات في مجال
	1
يوفر الصندوق قدر من التدريب للتساهيل وذلك يظهر	- يجب الاتجاه نحو إقامة مشروعات صغيرة يملكها
أما التدريب لمهارات مطلوبة لوظائف محددة واما	الصندوق ويترك نراغب العمل التجمع في مجموعات
التدريب لمهارات مطلوبة في سوق عمل محدد وهذا	عمل ، علي أن تتم أداره مثل هذه المشروعات تحت
مَا يَقْدُمُهُ الصندوقُ مِنْ خَـلالُ برنامج التنميــة	عمل ، علي ال علم الدارة على على المتخصصين ،
البشرية ٠	ر يجب وضع برنامج قومي لهم يسمي " التدريب
- يمكنهم العمل لدي أصحاب المشروعات الصغيرة	التوظيفي"،
ويدخلوا ضمن عدد العمالة المباشسرة أو غسير	ا يمكن للصندوق تشغيلهم في برامج أخري مثل
المياشد ة •	برنامج تنمية المجتمع ، والأشغال العامة .
- المفروض أن المشروعات الصغيرة توفر عمل لمن	ا عن طريق تجميع التخصصات لكل فنة وإيقاءهم
لا يملكون موهبة أو أن يكون صاحب مشروع،	بمشروعات قائمة تتناسب مع سماتهم
	- يتم تكوين شركات تضم هـ ولاء مع أخر ين لديهم
	تمويل وخبرة وسمات شخصية .
/ 4// 1	
(**)	الجدول رقم
وافقت عليها أكاديمية البحث العلمي	عدم الاستفادة ببراءات الاختراع التي
آراء المستولين بالصندوق الاجتماعي للتنمية .	رأي المسنولين وأصحاب الخيرات في مجال الصناعات
AD . A Line	الصغيرة،
- يوجد مشروع ممول لهذا الغرض ولم يتم تنفيذ شمئ لأن	١- هذه البراءات كانت ومازالت أهم فرصة للصندوق، ومن
معظم البراءات تحتاج إلى عمل أخر لتحويلها إلى	الضروري أن يبدء بها ، ويركز علي المناسب منها لإقاسة
مشروعات تجارية وبالتالي لا يوجد حظر من الصندوق	مشروعات صغيرة عليها ،
حول هذا الموضوع ،	٧- على صاحب الفكرة القيام بالخطوة الأولى في هذا المجال ،
عما أن ذلك يرجع إلى الروتين وعدم جدية أكاديمية البحث	كما هو متبع في الدول المتقدمة .
العلمي في تفعيل البرتوكول الموقع من الصندوق .	س الآمر في حاجة إلى الاستفادة من براءات الاختراع
1	وخصوصا التي تثبت جدوتها الفنية والاقتصادية ، وهنا
	فأن الآمر في حاجة إلى الاتصال بالشركات مباشرتا ،
	ولابد إلا يقتصر على الصندوق وحده في هذا المجال،
	 إ- ليس هذا من أدوار الصندوق الاجتماعي للتنمية نظرا لآن
·	تبني براءات الاختراع يعني توظيفها تجاريا ، وما أحسب
	أن يكون الصندوق الاجتماعي مختصا بمباشرة نشاط
(تجاري من هذا القبيل •
,	اً ٥- نظرًا لقلة الموارد المالية والإمكانيات وعدم وجود الكوادر
	الفنية المدربة والمؤهلة التي تتوالى هذه المسلولية .
	٦- يصعب على الشباب تطبيق بسراءات الاختراع بحجم

الإنتاج٠

جدول رقم (٤٨) المخرجات النهائية للمحافظات

(عدد المنشآت -- عدد العاملين -- القيمة المضافة الصافية

المحافظة	المذ	المنشأة		العاملين	القيمة المضافة ال	القيمة المضافة الصافية	
	246	%	246	%	القيمة بالآلف جنية	%	
محافظات الحضرية							
ئاھرة ئاھرة	77797	۲۱,۹۱	177747	۷۱٫۲۲	177141.	TLAY.	
اسكندرية	YETEV	۲۷۷	01979	۳.۷	TYAYY	V.,9	
ر سعید	77.9	ار	0190	٧٠٠	77077	۷۲۰	
سويس	7741	1.1/	0174	ار،	71.44	ەر،	
دافظات الوجه البحري							
بياط	7476.	۲۰۷	17441	غر _. ۸	£.Y7£1	ا مر ۸	
نقهلية	79711	ەر ۸	17079	٧٫٧	71A97.	۷۷۲	
شرقية	YYIE.	ئر ٦	10771	اره	717701	1,1	
للبوبية	77	٨ره	44710	ئر ۲	717777	٥ر٢	
ر الشيخ	1.71.	۱ر۳	70700	۱ر۳	17471	٨ر٢	
فريهة	71777	۲ر۲	0177.	۳ر۲	YEOYA.	اره	
منوفية	17177	ەر ۳	441.1	۳٫۳	17.797	٧٧	
حيرة	17774	٠ره	TATAY	٧ر٤	184799	٨ر٣	
لساعيلية	7770	ارا	AYYA	ار ،	fovfq	۱٫۰	
دافظات الوجه القبلي							
<u>بيز</u> ة	14400	ا غر۸	11111	اتراد	110110	١٠٠١	
ي مدويف	7770	الرا	17.77	٥ر ١	73170	۱٫۲	
ليوم	VEYI	7,7	1Vtot	۲٫۲	71.07	۳ر ۱	
طيا	11770	±ر۳	40000	۱ر۲	111771	۳٫۳	
بيوط	YYXY	۱ر۲	10141	٩١١	1077.	۱٫۱	
وهاج	774.	۳٫۲	17417	ار۲	77577	ا الرا	
1	1070	1,1	17777	۷٫۲	01171	101	
بوان	71.7	٩٠٠	7074	٨	07999	ارا	
ينة الأقصر	1444	£ر •	7777)i	184.	٤ر ١	
مافظات الحدود							
بحر الأحمر	111	۲ر ۰	1044	۲ر •	Afor	۲ر،	
ادي الجديد	٥٣١	٧ر ٠	1110	ار٠	1779	١ر٠	
لاوح	404	۳ر ۰	FA17	۳ر ۰	10077	۲ر ۱	
مال سيناء	477	۳ر۰	7709	٣٠٠	11747	۲ر۰	
وب سيناء	177	*	£A3	ار٠	7777	ار،	
اجمالي	T11007	%1	VOTTE	%1	EYSAYOY	% ۱۰۰	

لمصدر على البلحة من خلال بحث قام به الجهاز المركزي للتجلية العامة والإحصاء بالإشارات مع الصندوق الاجتماعي للتنمية الشابع البلساء وقراء حول بحث الصناعات العراقية والصغيرة (4 مشتقين قائل ــ قضاع خاص) التنابع البهائية لايصالي جمهورية مصر البلساء 1 ()

الجدول رقم (٩٤) حول التقدير تكلفة فرصة العمل في قطاعات الصناعة

_ y _ y						
تقديـــــر	عــدد المشتغلين	قيمة الأصول الثابتة في	القطـــاع			
تكلفة فرصة العمل		نهاية عام ٩٥/٩٤	_			
بالآلف جنيه		بالآلف جنيه				
٩ر٥٢	VVV11	0179001	قطاع خاص استثماري			
۲۰۰۲	11.710	741747	قطاع خاص منظم			
ەر ۱۰	Y14.Y1	7711747	قطاع خاص غیر منظم (۱۰ مشتغل فاکش)			
۹ر ۳۰	YtYot.	771778	قطاع عام			
			قطاع خاص @			
٠٠ ؛	A1170Y	774.049	الصناعات الحرفية والصغيرة (٩ مشتغلين فأقل)			

@في ۱۹۹۲/۱۲/۳۱

الجدول رقم (٠٠) تقدير تكلفة فرصة العمل علي مستوي الأنشطة الاقتصادية المهامة

القيمــــــة	الأنشـــطة الاقتصاديـــة الهامة	٩
بالآلف جنيه		
۲ر۹	صناعة طحن الحبوب وصناعة النشا ومنتجات وأعلاف حيوانية محضرة ،	١,
ا،ره	صناعة منتجات غذائية أخري ا	۲
ا ۹ ر۲	صناعة وتفصيل الملابس الجاهزة (عدا الملابس المصنوعة من الفراء).	۳
۸ر۱	صناعة الأحنية ،	٤
۱ر۳	صناعة المنتجات الخشبية والفلينية والقش ومواد الضفر .	•
£ر۳	صناعة المنتجات الإنشانية والصهاريج والخزانات ومولدات بخار الماء،	٦
٨ره	صناعة منتجات المعادن المشكلة الأخرى وأنشطة الخدمات المقدمة إلى صانعي	٧
	منتجات المعادن .	
٨٠٢	صناعة الأثاث ،	٨
7.7	صيانة وإصلاح المركبات ذات المحركات .	٩
٠,٠	إصلاح السلع الشخصية والمنزلية .	1.
.,,,	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	
L	الله الله الله الله الله الله الله الله	المصدر ال

الجدول رقم (٥١) تقدير تكلفة فرصة العمل على مستوى محافظات الجمهورية

القيمة بالآلف جنيه	المحافظة	٩	القيمة	المحافظة	٦
نادها خشه			بالآلف جنيه		
۲٫۳	الجيزة	11	۳٫۳	القاهرة	1
٥ر ٢	ېني سويف	10	۲۷۳	الإسكندرية	۲
٩٠٢	القيوم	17	۰٫۷	يور سعيد	٣
٩ر٣	المنيا	17	٥ر٢	السويس	É
٥ر٣	اسيوط	1/	٥ر٣	دمياط	٥
٥ر٣	سوهاج	11	<u>ئر</u> ه	الدقهلية	٦
۳ر ٤	فتا	۲.	£ر £	الشرقية	٧
٢٦٤	أسوان	11	ارء	القليوبية	٨
٥٨٨	البحر الأحمر	77	٨ر٤	كفر الشيخ	9
٠ ٣٠٤	الوادي الجديد	14	٧ر ٤	الغربية	1.
٩٧٢	مطروح	Yź	۲ر۲	المنوفية	11
٩ره	شمال سيناء	Yo	ارءٔ	البحيرة	17
£)£	جنوب سيناء	77	£ر٣	الإسماعيلية	۱۳
7.7	مدينة الأقصر	**			

المصدر عسل الباحث من خـلال الدراسـة التـي قـام بها الجهاز المركزي للتعبلة العامة والإحصاء حول الصناعات الحرفية والصغيرة (٩ مشتغلين فأقل - قطاع خاص ١٩٩٦ ،

أولا: المراجع باللغة العربية

أ ـ الـكتب

- إجلال عبد المنعم حافظ ، علي محمود المبيض : موضوعات مختارة من الإدارة، كلية التجارة، جامعة عبن شمس، مطبعة الإيمان- القاهرة- عام ١٩٩٤ ،
- إحمد ماهر: دليل المدير في الخصخصة، الجزء الأول والثاني، الدار الجامعية للطباعة
 والنشر، مكتبة عين شمس، كلية التجارة، مركز التنمية الإدارية، كلية التجارة، جامعة
 الاسكندرية —" بدون تاريخ " •
- -إماني محمد عامر: تمويل المشروعات الصغيرة، كلية التجارة ببنها، قسم إدارة الأعمال عام ١٩٩٦ .
- ٤-حسن عبد الرحمن قدوس: فقد الدخل كاثر لإنهاء علاقة العمل بين ضرورة التعويض وكيفية القضاء على أسبابه، مكتبة الجلاء بالمنصورة " بدون تاريخ " .
- حمدي العنائي: أساسيات علم الاقتصاد، المكتبة المصرية اللبنائية، مكتبة عين شمس،
 "بدون تاريخ " ،
- ٣-رمضان جمال كامل: موسوعة التأمينات الاجتماعية ، دار الألفي لتوزيع الكتب القانونية بالمنبا، الطبعة الأولير ، عام ٩٩٩١ .
- ٧-سوزان أحمد أبو ريه: الخصخصة والبعد الاجتماعي ، كتاب الأهرام الاقتصادي ، العدد رقم ١٤٢ نوفمبر ١٩٩٩ .
- ٨-سعيد النجار: نحو إستراتيجية قــومية للإصلاح الاقــتصادي ادار الشروق عـام ١٩٩١ .
- ٩- على السلمي: الإدارة الجديدة فــي ضوع المتغيرات البينية والتكنولوجية، كتــاب الأهرام الاقتصادي، العدد ٣٥ يناير ١٩٩١ .
- ١٠ فَ وزي شُعبًان مد كور : إدارة المشروعات الصغيرة، قسم إدارة الأعمال ، كليــة التجارة
 - حامعة القاهرة ١٩٩٩٠
- ١١- محمد كمال مصطفى : تخطيط المقوى السعاملة، (المقاهيم الأسس الأساليب)
 كتاب الأهرام الاقتصادي- العدد ١٤١ أكتوبر ١٩٩٩.

۱۲- محمد عبد الغنبي حسن هالل: دراسات سكانية، مهارات تطوير الأداء، مسارية تطوير الأداء، مسارية تطوير الأداء، مسركز تطوير الأداء، المسابقة القاهرة ١٩٩٥، المسابقة ال

١٣ مني قاسم : الإصلاح الاقتصادي في مصر ودور البنوك في الخصخصة وأهــم
 التــجارب الدولية، الهيئة العامة للكتاب، الأعمال العلمية القاهرة ١٩٩٨ .

١ - منظمة العمل العربية : التعاونيات والصناعات الصغيرة السريفية في الوطن العربي ،
 مكتب العمل العربي، الخرطوم، في الفترة من ٢ - ٩ فير إبر ١٩٩٨ ،

محتب العمل العربي، الخرطوم؛ في الفلزه من ١ - - قبر إبر ١٩٦٨ . ١٥- نادرة و هدان: تأثير البـــطالة علي زيــــادة معدلات الجريمة في مصر – معهد التخطيط القومي مذكرة خارجية – رقم ١٥٢٦ – مايو عام ١٩٩١ .

ب- الرسائل العلمية

- ١- أحمد حلمي عبد اللطيف: الصناعات الصغيرة وأثرها على مشكلة البطالة في مصر،
 رسالة ماجستير، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، ١٩٩٤
- ٢- أشرف محمد جمعة البنان: دراسة ميدانية لأهم انعكاسات اتفاقية التجارة العالمية علي
 مستقبل العمالة في صناعة الغزل والنسيج في مصر، رسالة ماجستير، كلية الحقوق،
 جامعة القاهرة، ١٩٩٨ ٠
- ٣- أيمن علي محمود على عمر: تقييم أداء الصناعات الصغيرة المصرية في الثمانينيات
 در اسة تطيلية، رسالة ماجستير، كلية التجارة، جامعة بنها، ١٩٩٥ .
- ٤-محب الدين محمد سعد: التأمين الاجتماعي ضد البطالة " دراسة مقارنة، رسالة
 دكتور إه،كلية الحقوق، جامعة عبن شمس .
- محمد حسن محمد سلامة: سياسات هجرة الأيدي العاملة في مصر بين التقييد
 والإطلاق، رسالة دكتوراه، كلية الحقوق، جامعة القاهرة،
- ٣- هالة محمد نبيل عنبه: نموذج لقياس نجاح المشروعات الصغيرة في جمهورية مصر
 العربية، دراسة مقارنة، رسالة دكتوراه، كلية التجارة، جامعة القاهرة، ٩ ٩ ٠ ٠
- باسمين محمد فؤاد: أثر برنامج الإصلاح الاقتصادي علي التضخم والبطالة في مصر،
 رسالة ماجستير في الاقتصاد ، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة القاهرة
 ١٩٩٦ .

جـ ـ مؤتمرات وندوات

- ا-أحمد رشيد: ملاحظات مبدنية حول سياسات العمالة في القطاع الإداري، البطالة في مصر-الموتمر الأول نقسم الاقتصاد ،تحرير سلوى سليمان ،دار النهضة العربية ،عام ١٩٨٩ .
- ۲- احمد عبد السلام زكي: ورقة عمل مقدمة من شركة ضمان مخاطر الانتمان المصرفي، للملتقي العربي الأول لدور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الصناعية من اجل دور تنموي للصناعات الصغيرة والمتوسطة في ظل المتغيرات العالمية، فندق سميرا ميس، القاهرة (١٥ ١٧) فيراير ١٩٩٨ .
- ٣- اكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا: ندوة حول قضية البطالة وتوفير فرص العمل،
 الجزء الأول والثاني، ١٥ يناير ١٩٩٦.
- ٤-أيهاب علوي: ندوة حول تحليل التعداد العام للسكان والإسكان والمنشآت، الجمعية
 المصرية للاقتصاد السياسى والإحصاء والتشريع، القاهرة في ١٩٩٨/٢/٢ .
- المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين، المنتقي العربي الأول لدور الصناعات
 الصغيرة والمتوسطة في ظل المتغيرات العالمية فندق سميرا ميس القاهرة (١٥ ١٧) فبراير عام ١٩٩٨ .
- ٣-بنك التنمية الصناعي المصري: حول دور البنوك في دعم الصناعات الصغيرة، ورقـة
 عمل مقدمة في الندوة الخاصة بالصناعات الصغيرة ، اداة لمجابهة الفقر في محافظات
 الصعيد، معهد التخطيط القومي، للفترة من ٨ ــ ٩ مارس عام ١٩٩٨ .
- ٧- بنك فيـصل الإسلامي المصري: حـول مساهـمة البـنك في تمـويل الـحرفيين
 والصناعات الصغيرة، المؤتمر الأول، يوليو عام ١٩٩٨ .
- ٨- جنات السمالوطي: سياسة الإنفاق العام ومواجهة البطالة في مصر، المؤتمر
 الأول البطالة في مصر، تحرير سلوي سليمان، عام ١٩٨٩ .
- ٩- سعد عبد الحميد مطاوع: فشل المشروعات السصغيرة، الأسباب وطرق العلاج،
 ورقـــة عمل مقدمة للمؤتمر العلمي السنوي السادس عشر، المشروعات الصغيرة
 وأفاق التنمية المستدامة في الوطن العربي مجلد المؤتمر الجلسات البحثية قاعة جامعة الدول العربية – القاهرة في ١٨ – ٢٠ ابريل عام ٢٠٠٠ .

١٠ عبد الراضي عبد الدايم: صلاح على صالح فضل الله: دور المشروعات (
 الصناعات)

الصغيرة في حـل مشكلة البطالـة بالبنيان الاقتصادي المصري، المــوتمــر العلمــي السنوي الشاني للأوضاع القانونية والاقتــصادية للــعمل في ظـــــل المتغيرات المحــلية والعالمــية، (القاهـــرة ٢٦ - ٢٧ مارس ١٩٩٧) .

١١- عبد الحكيم محمد إسماعيل المشروعات الصغيرة وآفاق التنمية في مصر، ورقـة عـمل مقدمة من كلية الزراعة بالزقازيق، إلى المؤتمر العلمي السنوي السادس عشر للمشروعات الصغيرة وآفاق التنمية المسندامة في الوطن العربي، مجلد المؤتمر الجلسات البحثية قاعة الموتمرات، جامعة الدول العربية، (القاهرة ١٨ - ٢٠ أبريل عام ٢٠٠٠).
١٢- عبد الحميد قبو دان: دور بنوك التنمية الصناعية في تطور الصناعات الصغيرة والقسطاع الخاص، الندوة التحضيرية المصرية للمؤتمر الأفريقية لسياسات وإستراتيجيات التنمية الصناعية ، (القاهرة ٢٣ - ٢٠ سيتمبر عام ١٩٧٨).

١٣- عوض مختار هلودة: المدخل المنظومي لدراسة مشكلة البطالة في مصر، المؤتمر الأول نقسم الاقتصاد، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، تحرير سلوي سليمان، جامعة المقاهرة ١٩٨٥،

١٤- عوض مختار هلودة: المشروع الإقليسمي المشترك لدعم سياسات الهجرة في الدول العربية، منظمة العمل الدولية، برنامج الأمم المتحدة للتنمية، ندوة سياسات الهجرة في الدول العربية المصادرة للعمل ، تدفق هجرة العمالة وسياساتها في مصر، (القاهرة من ٢- ٤ مايو ١٩٩٢).

٥١- محمود مهني الكردي: البناء الاجتماعي المصري، ونسق القيم وروية خاصة بالصناعات الصغيرة والمحتماعية المستفيرة والحرفية، ندوة الأبعاد الاجتماعية للسناعات الصغيرة والحرفية – أوراق ومدلولات التدوة — (الإسماعيلية ٧٧ – ٧٩ اكتوبر عام ١٩٨٩) .

١٦- مصطفي كامل السيد: دراسة حول الآثار السياسية للسيطالة ،ندوة حول قسضية البيطالة وتوفير فرص العمل ، أكاديمية البحث العلمي، الجزء الثاني ، ١٥ يناير ١٩٩٦
 ١٧- منظمة السعمل السعربية : السمناعات السعغرى والحرف التقليدية في الوطن العربي، أداة للتنمية ، موتمر العمل العربي الدورة العشرون (القساهرة من ٤ - ١١ أبريل ١٩٩٤).

د ـ تقارير مجلس الشوري

- ١- مجلس الشورى: نحو سياسة تعليمية متطورة، لجنة الخدمات التقريسر
 رقم ١٠١١ القاهرة ١٩٩٤.
- ٢- مجلس الشورى: الفقد في الاقتصاد المصري وأشره على مسعد لات التنمية
 الاقتصادية في مصر عام ٢٠٠٠، التقرير رقم ١١، القاهرة ١٩٩٤.
- ٣- مجلس الشورى: تقرير لجنة الشنون المالية والاقتصادية عن الخطة الخمسية الرابعة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (١٩٩٨/٩٧ ٢٠٠٢/٢٠٠١) وخطسة عامها الأول (١٩٩٨/٩٧) ، عام ١٩٩٧ .
- ع. مجلس الشورى: البعد الاجتسماعي في مسيرة خسطوات الإصسلاح الاقتسمادي
 الصندوق الاجتماعي للتنمية المجنة الشنون المالية والاقتصادية النقرير رقم ١٥ القاهرة
 ١٩٠١

هـ۔بحوث

- الصناعات المصرية: حول تفعيل دور الصناعات الصغيرة في منظومة العمل
 الصناعي في مصر ،عام ١٩٨٨ .
- إلجهاز المركزي للتعينة العامة والإحصاء: النتائج النهائية لبحث الصناعات الحرفية
 والصغيرة (٩ مشتظين فاقل) عام ١٩٩٦،عام ١٩٩٨ .
- الهيئة العامة للتصنيع دور وزارة الصناعة والسثروة المعدنية في دعم
 وتطوير الصناعات الصغيرة والمتوسطة في مصر ، يونيه عام ١٩٨٩ .
- ع-بيان من مركز المعلومات دعم اتخاذ القرار التابع لمجلس الوزراء: حول جملة المتعطلين من المؤهلات العليا والمتوسطة والأقل من المتوسطة في ١٢٠٠٠/٨/٣٠٠
- ه-بيان من مركز المعلومات :حول معدل البطالة فـي مصـر حتــى ١١/١/ ٢٠٠٠ ،وذلك مـن خــلال وزارة القوى العاملة تم الحصول عليه فـي ٢٠٠٠/٨/٣٠ .
- -بيان من المكتب الفني لوزير قطاع الأعمال: حول حجم العمالة وبرنامج المعاش المبكر
 لشركات قطاع الأعمال العام (القابضة) في ١٣٠٠/٦/٣٠ ، تم الحصول عليه في
 ٢٠٠١/٦/٣٠ .
- ٧- تقرير مبدئي: عن سياسة تطوير الخدمة المدنية ، المجالس القومية المتخصصة ،
 لأمانة العامة ، لجنة تطوير الخدمة المدنية ، القاهرة، عام ١٩٨٤ ،

 ١٨- رجاء العسقلاني : حول زيادة التحويات للعمال المصريين المهاجرين لمشروعات

الإقليمية لدعم أساسيات الهجرة، منظمة العمل العربية، منظمة العمل الدوليسة، المنظمة العمل الدوليسة، المرامة الإماني للأمم المتحدة، القاهرة ، عام ١٩٩٤ ، - شركة مصر للمعلومات والتكنولوجيا : الطاقة التمويلية والقدرة الاستيعابية لقطاع ... - و شركة مصر المعلومات والتكنولوجيا : الطاقة التمويلية والقدرة الاستيعابية لقطاع

 ٩- شركة مصدر للمعلومات والتكلولوجيا : الطاقة التمويلية والقدرة الاستيعابية لقطاع الأعمال الصغيرة في مصر (التقرير الثاني)، مقدم إلى الصندوق الاجستماعي التنمية في مايو ٢٠٠١ ،

١٠ صلاح الدين محمد رمضان :الصناعات الصغيرة ودور بعض الجهات الراعية لها
 ني دعم وتنمية مشروعاتها ، بنك التنمية الصناعية ، عام ٢٠٠١ .

ي عاط ف عبيد : بيبان الحكومة حول مشكلة البطالة في مصر " استجواب "،أمــام بجلس الشعب في ١٩/٤/ ٢٠٠٠ .

١٢ عاطف صدقي: بيان القاه حول الهدف من إنشاء (الصندوق الاجتماعي للتنمية)،
 اسام مجلس الشورى في ١٩٩٣/١/١٨ .

١٢-عرمي مصطفي على: وسائل تنمية الصناعات الصغيرة في مصر، مركز التنمية الصناعية للدول العربية ، القاهرة ١٩٨١ .

؛ ١- كتاب وزارة التخطيط :للخطة والموازنة عام ٢٠٠١/١٩٩٧ .

 ١٥ - وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية: السياسات الميدانية للتنمية ، قطاع المنشأت المتناهية الصغير والصغيرة والمتوسطة في مصر ، دراسة قامت بها وزارة الاقتصاد في مارس عام ٢٠٠١ ،

و۔ ۔ مصادر أخري

ا الحمد حسن البرعي : المفصفصة ومشكلة العمالة الزائدة، خطة قومية للعلاج، مجلة البحوث القانونية والاقتصادية، كلية الحقوق، جامعة المنصورة، العـدد الحـادي والـعشرون ، أبـــريل ١٩٩٧ .

٢- اتحاد الصناعات المصرية: مؤسسة فريد ريش اببريت، دليل المنظمات الحكومية والمنظمات غير الحكومية والمنظمات غير الحكومية المنظمات الحكومية المنظمات عبر المنظمات التسامين الاجتماعي ، القانون رقم ١٩٧٥/٧٩ ملحق العددين الستاسع والعاشر للسنة الثالثة والخمسين .

الراغب الأصفهائي: الـذريعة إلى مكارم الشريعة، دار الصحوة، دار الوفاة الـمنصورة،

" بدون تاريخ "

ه أمين حسن بغدادي: وسائل وأساليب تنمية الصناعات الصغيرة في مصر، قسم هندسة القوي الميكانيكية، هندسة القاهرة، مجلة مصر المعاصر، العدد رقم ٣٩٦، السنسة السحادية والسبعون، القاهرة ١٩٨٤،

". بنـك مصـر : دور البنـوك والصنـدوق الاجتماعي فــي دعم وتتميـة الصناعات الـصغيــرة، النشرة الاقتصادية،العدد الثاني ، ١٩٩٣ •

- ٧- رأفت محمد سلامة : العمل والعمال في الإسلام، كتاب العمل، العدد ٣٨٢ ، فيراير ١٩٩٦ . ٨- صالح بصلة : موسوعة ودليل مدينة العاشر من رمضان ٢٠٠١/٢٠٠٠ .
- عبد المنعم محمود حبيب: مشكلة البطالة ومعالجتها بالحلول غير التقليدية، مجلة التنميسة الادارية للعدد ٧٥/ سبتمبر عام ١٩٩١ .
 - د دارید شعد ۱۰۰ سینمبر عدم ۱۰۰۰ . ۱۰ قاموس نسان العرب المحیط : طبعة نسان العرب بیروت ۰
 - ١١- مجلس الشورى: دستور جمهورية مصر العربية ، مطابع المجلس ، عام ١٩٨٩ .
- ١٠ مجلس السوزراء: وصف مصر بالمعلومات ، مركس المعلومات دعم واتخاذ السفرار،
 الإصدار الرابع ، سبتمبر ١٩٩٩ ،
- أ- محمد عبد الفتاح منهى: التعاون الإنتاجي والتنمية الافتصادية والاجتماعية، الاتصاد التعاوني الإنتاجي المركزي، مؤسسة فريد ريش أبيريت ،بوليو عام ١٩٩٥
- ١- نالر فرحاتس : سياسات التنطيل في البلدان العربية، الجزء الأول الدراسات الاسساسية ، منظمة العمل العربية ، منظمة العمل العربي ومنظمة العمل الدولية ، البطالة المفهوم والقياسي بالتركيز على حالة مصر، ١٩٩٣ ،
- ١٥ يوسف القرضاوي : دور الزكاة في علاج مشكلة البطالة ،مجلة الاقتصاد الإسلامي ، بتك دبي الإسلامي ، العدد ٢٦ محرم ١٤٠٧ هـ ، سيتمبر ١٩٨٩ .

ى ـ اللقاءات الشخصية مع المسئولين

أولا: ممثلين للجهات الحكومية

- ١- مهندس / منير شعراوي محمد: رئيس جهاز الصناعات الصغيرة والتعاون الإنساجي ووكيل
 أول وزارة التنمية المحلية ،
 - ٧- د قطب سالم : مستشار الحسابات القومية بوزارة التخطيط •
 - ٣-أ . كمال العربي: مستشار الحسابات القومية بوزارة التخطيط،
- 4- منهندس/ محمد أميسن: كبير مستشاري وزارة الصناعة، بوزارة الصناعة والتنمية التكنولوجية .
- د.ا عبد السلام سيد سلطان: رنيس الإدارة المركزية للمعلومات بمركز تنميـة الـصادرات المصرية التابعة لوزارة التجارة الخارجية،
- ٢-أ محمد حسين سعد الدين : مدير عام البحوث الزراعية والغذائية ، مركز تتمية الصادرات المصرية بوزارة التجارة الخارجية •
- ٧-أ د بهجت عوض المرسى: رئيس قطاع ومستشاري الجهاز المركزي المتعنة السعامة والإحصاء وأستاذ الإحصاء المنتدب بتجارة الازهر.
 - ٨- أ إبر اهيم محمد عامر: مدير عام بالجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء .

- ٩-العميد / أنس بهجت : مدير مشروع معلومات الوزارات بمركز معلومات دعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء المصرى .
- ١- العميد /أحمد صلاح الدين إسماعيل : المدير التنفيذي لقطاع المعلومات بمركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار ،
 - ١١-المهندس لجلال غراب: رئيس الإدارة المركزية للخدمات الصناعية،الهيئة العامة للتصنيع.
- ١- المهندسة/ شويكار محمد توفيق :مدير عـام الغزل والنسيج بالهيئة العامة للتصنيع ، وزارة الصناعة والتنمية التكنولوجية .
- ١٣- المهندسة/ رجاء سيد لبيب: مدير عام الإدارة السعامة للمشروعات الغذائية، الهيئة المهناة
 العامة للتصنيع .
- المهندس/حافظ عبد المنعم: مدير عام الصناعات الصغيرة ، بالهينة العامة المتصنيع،
 التابعة لوزارة الصناعة والتنمية التكنولوجية .
- ١٥-المهندس / يحيي عليش ، مدير عمام تصميم المنشات بالهيئة العامة للتصنيع ، التسابعة لوزارة الصناعة والتنمية التكنولوجية ،
- ١٦ الأستاذ /محمد جمال الدين عبد العزيز : رنسيس الإدارة السمركزية الملاوراق السمالية، وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية ،ومدير عام شدون المسنشات الصغيرة والمتسوسطة بالسوزارة "سابقا "
 "سابقا "
- ١٧ حسين عبد المطلب حسين: بـاحث اقــتصادي دولي ، قـطاع سياسات الاستثمار
 والأوراق المالية ، بوزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية ،

ثانياً:-الأكاديميين المتخصصين في مجال المشروعات الصغيرة •

- ١-أ٠ د عالية المهدى : وكيل كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة القاهرة ٠
- ٢-أ . د نجله مرتجي : مدير مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة بجامعة حلوان، وأستاذ
 يكلية التجارة ، إدارة الأعمال بجامعة حلوان .
- ٣-أ ، د عبد الله شعبان : مدير مشروع العمل الحر كلية الهندسة والأستاذ ليقسم التصميم الميكانيكي والإنتاج - جامعة القاهرة ،
 - ٤-أ د سيد عيد المقصود : أستاذ التخطيط الاقتصادي بمعهد التخطيط القومي •
 - ٥-أ . د السيد محمد الكيلاني : مستشار وأستاذ التخطيط الإقليمي بمعهد التخطيط القومي .
- ٦-أ ، د حسام محمد مندور أمدير مركل التخطيط الصناعي، وخبير الصناعات الصغيرة بمعهد
 التخطيط القومي،
- ٧- د ، مهاب مختار هلوده : نائب مدير مشروع العمل الحر،كلية الهندسـة الـــقاهرة، ودكتور يقسم القوى والآلات الكهربية بالكلية،جامعة القاهرة ،

- ثالثاً: ممثلين الجهات المعنية بالنسبة للأشطة الصناعات الصغيرة •
- ١- م · د محمد ممدوح عوني : مدير عام جهاز تنمية المشروعات الصحندوق الاجتماعي
 التنمية مجلس الوزراء ،
- ١٠ الأستاذ لتوفيق محصود دنيا : مستشار الصندوق الاجتماعي للسنتمية ووكيل أول وزارة
 الاقتصاد "سابقا" ،
- ٣- مهندس / عزمي مصطفي علي : كبير مستشاري الصندوق الاجتماعي للتنمية ومستشار المشروعات الصغيرة للصندوق التابع لمجلس الوزراء ،
- ١٠ عمر الفاروق أمين عمر: مدير عام برنامج تنمية الموارد البشرية الصندوق الاجتماعي
 للتنمية مجلس الوزراء .
- مهندس / محمد مسعد حسن قطب: مديس إدارة جهاز تنمية المشروعات الصغيرة الصندوق الاجتماعي للتنمية – مجلس الوزراء المصري ،
 - المهندس / مصطفى والى: مدير عام اتحاد الصناعات المصرية ،
- ٧-أ، د رشدي عبد القادر : المستشار الإعلامي لوزير الاقتصاد والتجارة الخارجية ورنيس
 الاتحاد الحرفي الإيطائي في مصر
- ٨-مهندس / أحمد مصطفى الجنيدي : مديسر مشروع التنمية الاقتصاديسة والاجتمساعية بمؤسسة فريد ريش ليبريت الألمانية .
 - ٩- أ ، محمود فهمي الوصفي : نانب رئيس بنك التنمية الصناعية المصرية ،
 - ١- أ شادية نيا زي: مدير عام البحوث الاقتصادية ، بنك التنمية الصناعية المصرى
 - ١١-أ ، محسن شاهين : مدير فرع السلام ، بنك التنمية الصناعية المصرية ،
- ١٠ د محمد كسمال مصطفى: استشاري تنعية الموارد البشرية ، وعضو مجلس الاستداد التعاوني الانتاجي .
- ١٣-أ ، أحمد عبد القتاح شلبي : نانب أول رئيس الاتصاد الحرفي ، وعضو الاتصاد الصناعات المصرية وعضو مجلس الشوري ،
 - ١٤ مهندس/ نصر سليمان : مدير عام جمعية تنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة بالعاشر من رمضان .
 - ٥١- الأستاذ /أبو الوفا فهمي محمد أبو شلش:باحث أول مركز البحوث ،بنك مصر ٠
 - هذا بخلاف لقاءات متعددة مع مستفيدي الصندوق الاجتماعي للتنمية وعددهم (٣٠)
 - بخلاف بعض الشركاء والعاملين بتلك المشروعات

ثانيا: المراجع باللغة الأجنبية

١- اللغـــة الفرنسية

A. El Borai, "L'Homme, le Travail et l'Avenir dans le Tiers Monde: l'Example de l'Egypte", Le Caire, Egypte, 1995.

٢- اللغــة الإنجــليزية

- 1- Thomas A. Gray and Matthew Gamser, "Building an Institutional and Policy Framework to Support Small and Medium Enterprises Learning from Other Cultures", March, 1999.
- Wasem and Others "France Organization for Economic Cooperation and Development", 2001.
- 3- Federal Register, Vol. 65, No. 94, Monday, May15, 2000 CFR Part 121, pp.30840 – 30862.

" الفهرس "

صفحة	
٣	مقدمة
٥	تمهيد :-
٩	الباب الأول " البطالة"
11	الفصل الأول:" البطالة في مصر "
£Y	الفصل الثاني: " الحلول التقليدية والحلول غير التقليدية
	لمشكلة البطالة في مصر تقييماً وتحليلاً "
٦٧	
44	الباب الثاني: " الصناعات الصغيرة"
1	الفصل الأول : " مفهوم وخصائص وأهمية الصناعات الصغيرة
	محلياً ودوليا"
97	الفصل الثانى: " دور الصناعات الصغيرة في حل مشكلة
Ì	البطالة في مصر دراسة حالةً على الصندوق
	الاجتماعي للتنمية "
189	
157	الخاتمة :
177	ملاحق :
۱۷٦	قائمة المراجع:
1	الفهرس :
1	
1	
1	
1	

